

MINORITY SHAREHOLDER WATCH GROUP

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Incorporated in Malaysia – Registration No: 200001022382 (524989-M))

NANYANG SIANG PAU, Business News – Monday, 29 July 2024 (A) – Part 1

POOR PERFORMANCE, FAT PAYCHECK

Weekly Watch 一周检视

绩效差却享丰厚薪酬？

董事薪酬通常包括金钱报酬，即工资、花红和其他福利，如公积金缴款、实物福利和津贴。

此外，公司可能向董事提供股票报酬，包括根据雇员认股计划 (ESOS) 等授予的股票或股票期权。

虽然投资者认同合理的薪酬，可以奖励董事对公司的贡献，并有助于吸引和留住人才，但人们对薪酬数额存在许多担忧。

大马上市公司经常看到，尽管当年的财务业绩不佳，但仍然慷慨地向董事支付薪酬。

一个典型的例子，就是在马股主板上市的基建企业“J公司”，尽管财务业绩恶化，但“J公司”在截至2023年12月31日的财政年，向总执行长和执行董事共计奖励高达1182万令吉。

在2023财年，该公司的营收和净利润，分别下降58.2%和68.9%，至3956万令吉 (FY2022: 9465万令吉) 和1674万令吉 (FY2022: 5378万令吉)。

除了金钱报酬外，这两位董事还获得了根据长期激励计划 (LTIP) 的一部分股票授予计划 (SGP) 所发行的股票奖励。

根据SGP，这两位董事共计获得了4700万股股票，价值846万令吉。发行的股票占支付给两位董事总薪酬的70%。

过去五年，根据SGP，已向两名董事发行了约1.2亿股股票 (参见表1)。所有股票在授予后立即发行，导致4388万令吉 (SGP总价值) 被记录在董事薪酬中。

值得注意的是，截至2024年4月1日，总执行长持有该公司14.11%的股权。

同时，尽管净利从2019年的1.081亿令吉，下降到2023年的1670万令吉 (参见5年收益图)，但他们的薪酬基本保持不变，约为200万令吉和100万令吉 (参见表2)。

总执行长和执行董事，是SGP的主要受益者，也是四人LTIP委员会的成员。



表1：过去五年根据SGP授予的股份数量

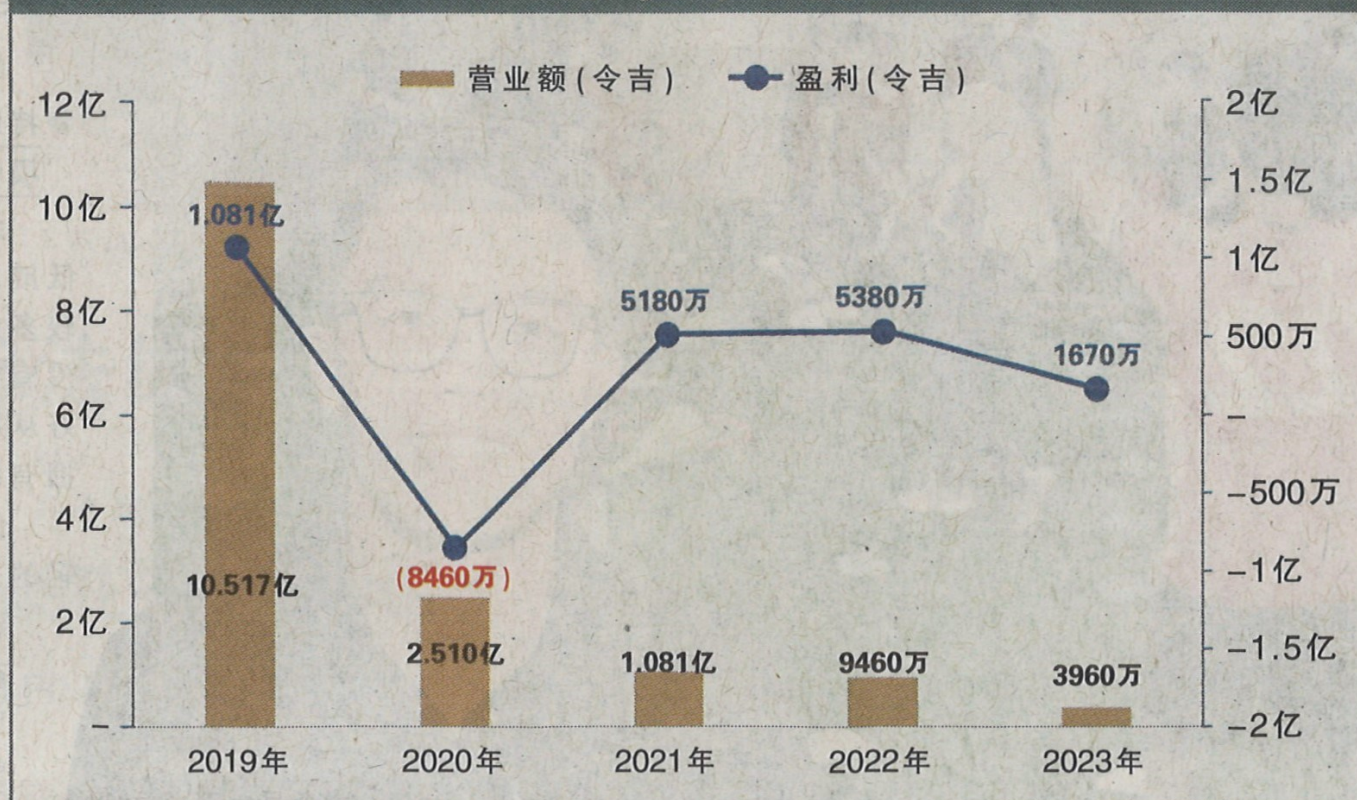
年	CEO		执行董事		总数	
	授予的股份数量	令吉	授予的股份数量	令吉	授予的股份数量	令吉
2019	25,164,960	12,834,130	2,460,800	1,255,008	27,625,760	14,089,138
2021	15,000,000	12,825,000	830,000	709,650	15,830,000	13,534,650
2022	27,000,000	7,020,000	3,000,000	780,000	30,000,000	7,800,000
2023	42,300,000	7,614,000	4,700,000	846,000	47,000,000	8,460,000
	109,464,960	40,293,130	10,990,800	3,590,658	120,455,760	43,883,788

表2：过去五年两位董事的薪酬总额

年	总执行长		执行董事		总共	
	薪酬 (令吉)	SGP (令吉)	薪酬 (令吉)	SGP (令吉)	薪酬 (令吉)	SGP (令吉)
2019	2,138,462	12,834,130	1,063,975	1,255,008	3,202,437	14,089,138
2020	1,843,524	12,825,000	897,271	709,650	2,740,795	13,534,650
2021	2,251,623	-	1,105,943	-	3,357,566	-
2022	2,251,702	7,020,000	1,106,022	780,000	3,357,724	7,800,000
2023	2,251,859	7,614,000	1,106,179	846,000	3,358,038	8,460,000
	10,737,170	40,293,130	5,279,390	3,590,658	16,016,560	43,883,788

注：薪酬包括工资、奖金、公积金、社会保险、实物福利/津贴

J公司5年收益



MINORITY SHAREHOLDER WATCH GROUP

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Incorporated in Malaysia – Registration No: 200001022382 (524989-M))

NANYANG SIANG PAU, Business News – Monday, 29 July 2024 (A) – Part 2

POOR PERFORMANCE, FAT PAYCHECK

牺牲少数股东利益

我们对这两位董事的过高薪酬感到不安。我们在最近举行的虚拟年度股东大会上，向薪酬委员会和 LTIP 委员会主席寻求澄清。

令人失望的是，财务主管在会议上回答了我们的问题。他解释说，发行 SGP 的标准，主要与 2015 至 2021 年参与海外建筑项目的子公司的业绩挂钩。

给予总执行长的重大奖励，符合批准的薪酬方案，由于与过去的业绩挂钩，授予的股票立即生效，因此无需任何归属期。

他解释说，在讨论和投票各自的分配时，总执行长和执行董事也都回避了。

然而，考虑到 2022 和 2023 年 SGP 的授予，在海外建设项目于 2021 年完工后，这一解释可能更有说服力。

我们在年度股东大会上提出了后续问题，即

将子公司的过往业绩与正在进行的 SGP 挂钩的理由。

我们担心未来的 SGP 会按照同样的标准颁发。遗憾的是，这些问题在会议期间，没有得到解答。

我们在股东大会后约两周收到了这家上市公司的书面回复。回复称，2022 和 2023 年授予的 SGP，与子公司的过去业绩无关，因为建筑盈利已在 2021 年确认。

同样，这一回复可以完全解释我们对 2021 财年之后授予这两位董事的 SGP 的担忧。他们在 2022 和 2023 年获得了总额 1630 万令吉的 SGP 股份。

这引发的问题比答案还多。

如果这家上市公司承诺在项目完成后，分批发行 SGP，那么为什么不提前披露，并谨慎地将其记录为资产负债表上的负债？

此外，考虑到授予总执行长和执行董事的奖励没有赋予期，且与过去的表现挂钩，这些奖励的性质类似于绩效奖金。

事实上，SGP 标准似乎没有将董事和员工的利益与上市公司的长期目标和业务战略结合起来。

这进一步引发了人们对以牺牲少数股东利益为代价，向董事授予 SGP 是否合适的担忧，因为这会导致股权大幅稀释。

发股数量惊人

此外，值得注意的是，自 2017 财年起，该公司几乎每年都进行私募，除 2020 年，这可能是因为该年进行了配售附加股。

多年来，通过配股、私募、行使认股权证、赠与股票和股票期权计划等多种方式，公司已发行股票数量达到了惊人的 25.5 亿股，而 2017 年初该公司的发行股数为 4.3836 亿股。

薪酬委员会的角色

2016 年《公司法》第 230 (1) 条规定，上市公司及其子公司董事的薪酬和福利，须经股东大会批准。但本条并未规定执行董事的薪酬和报酬须经股东批准。

由于没有法律来规范这一问题，董事部将根据薪酬委员会的建议，决定执行董事的薪酬。

虽然大型交易所的上市要求，并未强制要求设立薪酬委员会，但《马来西亚公司治理准则》(MCCG) 第 7.2 条建议

董事部设立薪酬委员会。

薪酬委员会负责执行薪酬政策及程序，包括审查及建议董事部薪酬及高级管理人员薪酬相关事宜。董事应回避审议及表决有关其薪酬的决定。

当薪酬方案涉及 SGP 和 ESOS 时，LTIP 委员会将向薪酬委员会推荐应授予合格董事和员工的股份数量和价值。薪酬委员会将根据 LTIP 委员会的建议批准任何 LTIP 事宜。

薪酬委员会应确保薪

酬方案以业绩、资历和能力为基础，同时，考虑公司的经营业绩、个人绩效和相关市场比较。

确保激励透明公平

它还负责向股东澄清有关董事和高级管理人员薪酬，以及公司整体薪酬框架的事项。

薪酬与激励委员会是维持上市公司监管标准不可或缺的组成部分。他们负责确保薪酬和激励计划透明、公平，并与公司的长期目标保持一致。



过高的奖励，可能会损害股东价值和对公司公司监管实践的信任。(彭博社)

监管框架或须修改

由于缺乏严格的法律来批准执行董事的薪酬，少数股东委托薪酬委员会和董事部以确保公司实施公平的薪酬制度，维护他们的利益。

然而，董事委员会的有效性和独立性，有时也值得怀疑，尤其是在 SGP 等计划下，董事薪酬过高且有大量股份奖励的时候。

虽然董事委员会确保董事薪酬与公司业绩和股东利益保持一致，但大量发行的股票和巨额薪酬表明，监督和监管可能发生误差。

这引发了人们对薪酬委员会是否履行其确保

公平透明的薪酬政策的职责的担忧，因为过高的奖励，可能会损害股东价值和对公司公司监管实践的信任。

毕竟，尽管监管结构和流程合理，公司仍经常以工资、奖金和股票的形式向执行董事支付过高的薪酬。

难怪少数股东经常嘲笑说，这种行为就像榨干上市公司的最后一滴水。

为了进一步提高透明度和问责制，应审查现行法律框架，要求股东批准董事的不同薪酬，例如奖金和长期激励计划。

免责声明

- 小股东权益监管机构持有文中提及公司少数股额。
- 本栏简报与内容版权属小股东权益监管机构，所表达的意见是采自大众媒体。
- 我们将尽力确保所发布的资讯准确及最新，但不担保信息和意见的精确和完整。
- 内含资讯和意见仅供参考，并非买卖建议，或认购相关证券、投资或其他金融工具的认购邀约。

更多详情可查询：www.mswg.org.my

欢迎反馈意见：mswg.ceo@mswg.org.my

MINORITY SHAREHOLDER WATCH GROUP

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Incorporated in Malaysia – Registration No: 200001022382 (524989-M))

NANYANG SIANG PAU, Business News – Monday, 29 July 2024 (A) – Part 3

POOR PERFORMANCE, FAT PAYCHECK

本周重点观察股东大会及特大

以下是本周小股东权益监管机构 (MSWG) 股东大会/特大的观察名单，这里只简要地概括小股东权益监管机构所关注的重点。

读者可以查询 MSWG 的网站 www.mswg.org.my，以得到对公司所提呈的问题详情。



(取自鹏达集团脸书)

鹏达集团 (PANTECH) 股东大会

提问：

制造部门在 2024 年面临阻力，收入下降至 4.3565 亿令吉，与 2023 年的出色表现 (5.2555 亿令吉) 相比下降了 17.10%。该部门的利润减了 3245 万令吉至 8349 万令吉。

制造部门的表现有两个关键因素，从数量上看，不锈钢产品的出口需求下降。较低的平均销售价格加剧了这种情况。(2024 年报第 23 页)

a) 2024 年不锈钢产品出口量较去年下降了多少？请提供集团过去两个财年按国家/地区划分的出口销售的细分。

b) 集团对于不锈钢产品的需求和售价有何预期，以及对于 2025 年该部门的盈利有何策略？

c) 不锈钢产品需求减弱，是否会影响集团将主要从事不锈钢和碳钢管制造业务的子公司 (即鹏达不锈钢和合金工业有限公司和鹏达钢铁工业有限公司) 在主板上市的前景？

这两家子公司在 2024 财年贡献的营业额和税后盈利是多少？

德达飞讯 (DSONIC) 股东大会

提问：

2024 年 6 月，德达飞讯获得了价值 1.817 亿令吉的合约，包括大马护照和 MyKad 解决方案及维护服务，增强了订单量并确保了强劲的盈利展望 (年报第 40 页)。

a) 2024 年目前未进账订单量是多少？另外，请提供截至今日未进账合约的价值。

b) 订单量还能维持多久？未来两个财年的订单补充目标是多少？

安联银行 (ABMB) 股东大会

提问：

1. 银行在 2024 年的资产质量有所改善，总不良贷款 (GIL) 比率较低，为 2.1% (2023 年：2.5%)。

a) 2024 年不同业务部门 (即消费者银行、中小企业银行、商业银行和企业银行) 的资产质量如何？

b) 除建筑业和批发、零售贸易、餐饮和酒店业外，大多数经济领域的减值贷款均有所下降 (年报第 264 页，注 9 (ix) 按经济领域分析的信用贷款减值)。银行如何观察到这些分部的债务人的还款行为？

2. 安联银行的成本收入比 (CIR)，从去年的 45.9%，上升至 2024 财年的 48.2%，上升了 230 个基点。总营运开销 (OPEX) 从 8.814 亿令吉，增加至 9.737 亿令吉，增加了 9230 万令吉，增幅为 10.5%。

营运开销总增幅中约 62%，归因于因集体协议和员工人数增加而增加的薪资，并增加了相关人员的费用 (2024 年 5 月 30 日的 2024 年分析师简报第 8 页)。

请提供集体协议和增加员工人数所产生的营运支出的详情。

哪个部门员工人数增加归？

有关部门在员工人数增加的情况下有何计划？集体协议下的加薪幅度是多少？有多少员工从加薪中受益？

益联控股 (ATLAN) 股东大会

提问：

1. 益联控股在吉隆坡市中心拥有两项房产：益联大厦和一栋服务式公寓。益联大厦由集团的房地产部门管理，而集团的酒店部门经营一栋名为 "The Zon All Suites Residences on the Park" (Zon 酒店) 的服务式公寓。Zon 酒店自 2020 年 6 月 30 日起暂时停止营业。(年报第 23 页)

a) 益联大厦的入住率是多少？租金收益率是多少？

b) Zon 酒店停止营业 4 年了，益联有什么打算？

2. 集团的汽车部门面临挑战，原因是贸易不确定性、原材料成本上涨，以及可能出现威胁集团市场份额的新技术。(年报第 25 页)

a) 请解释贸易不确定性甚至美国对更多中国产品征收更高的关税，将如何影响汽车部门的业务。

b) 电动汽车销量的增加，将如何影响该领域的业务？