



Weekly Watch 一周检视

股东大会冗长体验不佳

最近，我们曾谈到马银行 (MAYBANK) 冗长的 6 小时股东大会。对出席的小股东或者公司来说，太长的股东大会并不是一个很好的体验。

在马银行的个案中，它收到了大约 1200 个会议之前和现场的评论/提问。尽管如此，有很多都是重复的问题，已经在总执行长的演讲中或较早的问答环节中回答了。

但是，本着回答股东提出的每一个问题的精神，董事部读出并回答在会议中收到的有关于集团表现、业务和策略的所有问题。因此，股东大会开了长达 6 小时。

在这种情况下，其实较短的股东会议可以让各方更有效和更符合经济效益地善用资源。我们相信小股东可以为更好的股东大会体验做出贡献。不管是虚拟或实地股东大会，相信没有一个出席的小股东会想要浪费时间。

不要半途才加入会议

如果我们可以在会议开始前就提出问题，而不是在会议进行的时候，相信这会更好，因为公司可以作出更好的准备和提供有意义及深入研究的答复。此外，同样的问题可以一起回答，节省了会议的时间。

尽管如此，我们在会议进



前线把关 迪瓦尼山 MSWG 总执行长

行时的发问权利仍不应被剥夺。

有时候，股东会提出一些已经被回答过的问题。这种情况会发生，通常是因为他们半途参加会议，或者没有在跟进整个问答环节。

如果公司一直回答重复的问题，这对其他出席者不公平。或者，我们应该准时出席会议，并紧随会议的进程以避免发问重复的问题。

一些公司已经明确表示不会重复回答同样的提问。尽管如此，他们答应股东，所有的问题和回答将之后发布在官方网站。上市条例规定，在股东大会里的关键讨论课题，应该尽快在会议之后，在官方网站发布。

同时，基于 2021 年大马企业监管准则，我们建议上市公司在会议结束之后的 30 天

内，将会议记录通告股东。

大多数上市公司将会议说明和会议通告一起发布。相关信息例如登记程序、问答程序和投票程序通常可在会议说明中找到。

在出席会议之前，我们鼓励股东阅读这些说明，这将大量减少登记、问答和投票程序的问题。

问答环节不限时

有上市公司询问 MSWG，是否可以问答环节施加一个合理的时限？

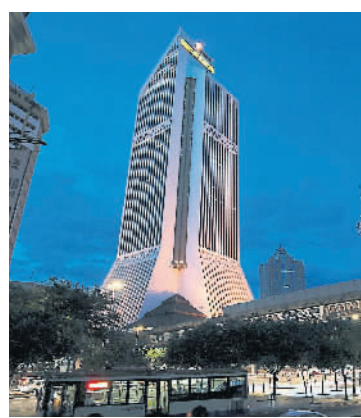
MSWG 的立场，是不管花多长的时间，公司也要回答全部相关的问题。

虽然如此，我们不排除会出现一些不相关、没有意义、离题、程序和重复的问题；这应交给主席来决定如何处理这些问题。

事后反省分析

如果认为会议过于冗长，公司应该在结束后进行事后研究。通过反省和分析，将可意识到如何改善股东大会。

一些上市公司在官方网站发布和上载它们的会议记录



时，同时发布了一些敏感的股东个人资料，如名字、身份证号码、电邮地址、手机号码和持股数等。

虽然透明化是很好的作风，但是，必须注意遵守有关个人资料保护的规定 (2010 个人资料保护法令)，以保护个人信息的隐私和防止滥用和误用数据。

公司不应假设在已获得股东允许的前提下，任意在会议记录中置入这些敏感的个人数据，反而更应该小心保护股东隐私。

公司必须注意对敏感的股东个人资料保密的需要。一些不法分子将趁机滥用和盗用这些信息。

企业领袖应回馈社会

大马糖厂 (MSM) 总执行长赛费扎受委为大马工艺大学 (UTM) 阿兹曼哈欣国际商业学校 (AHIBS) 的兼职教授，对我国的企业的社会责任 (CSR) 是个好消息。

赛费扎将会为学术界提供一些宝贵经验，重点包括领导能力、商业、管理、创新和创业精神。这些是对本地大学生是重要且相关的知识，尤其是打算从商的学生们。

MSWG 在此对赛费扎荣任兼职教授致以最真诚的祝贺。

企业领袖可以凭借其领导地位在 CSR 方面作出贡献。在竞争激烈和充满挑战的商业世界中，他们可以和年轻一代分享许多在现实生活的工作经验和实践知识。

赛费扎接受这一份额外工作是个鲜明的例子，说明了如何可以个人能力来为 CSR 作出贡献，而不是仅仅依靠公司来履行这些责任。这也能够鼓励



赛费扎

其他“C”字辈的领导层和高级管理层一起效仿。

对于忙碌的高管来说，要兼顾工作和 CSR，如何安排时间可能会是一个挑战。

但是，话说回来，他们能够位居高职已经证明这不是一个问题。俗话说得好，想做好一件事情，应该叫大忙人去做。

MSWG 在此呼吁所有企业领导高层，以个人身分通过各种途径为 CSR 做出贡献。

免责声明

- 小股东权益监管机构持有文中提及公司少数股权。
- 本栏简报与内容版权属于小股东权益监管机构，所表达的意见是采自大众媒体。
- 我们将尽力确保所发布的资讯准确及最新，但不担保信息和意见的精确和完整。
- 内含资讯和意见仅供参考，并非买卖建议，或认购相关证券、投资或其他金融工具的认购邀约。

更多详情可查询: www.mswg.org.my
欢迎回馈意见: mswg.ceo@mswg.org.my

本周重点观察股东大会及特大

以下是本周小股东权益监管机构 (MSWG) 股东大会/特大的观察名单，这里只简要的概括小股东权益监管机构所关注的重点。读者可以查询 MSWG 的网站 www.mswg.org.my，以得到对公司所提呈的问题详情。

许甲明 (KKB) 股东大会

简报: 2020 年许甲明的营业额走低至 4.08 亿令吉，让净利按年跌 64.5% 至 2200 万令吉。

课题: 集团在 2020 年的内部审计费用是 1 万 5000 令吉。
a) 为什么按年减少了 46%?
b) 鉴于数目很小 (每月 1250 令吉)，请问审计委员会如何确保涵盖范围足够及审计功能有效?
c) 审计委员会和内部审计师进行检验和讨论，审计员工轮班工作时间和休息日，更新 KKB 工业 (沙巴) 有限公司的营运准备状况，对疫情影响 KKB 和期于公司的营运持续审查，以及处理政府实施的法律法规所采取的措施。
内部审计师的主要发现是什么?

Minda 全球 (MINDA) 股东大会

简报: Minda 全球受新冠病毒打击，因为旗下教育机构必须转向新常态，即从以前的传统课堂教学转向网上教学和招生。

课题: 2020 年贸易应收款项净减值亏损大增到 208 万令吉。a) 为什么大增? 至今追回多少? 估计有多少无法追回? b) 未来减值会继续增加吗?

Velesto 能源 (VELESTO) 股东大会

简报: Velesto 能源 2020 年的营业额走低至 5.47 亿令吉，净亏 4.92 亿令吉。排除非现金亏损，公司净亏 700 万令吉。

课题: 集团在 2020 年录得资产减值和加速折旧各自为 4.62 亿令吉和 2300 万令吉。
a) 根据资产种类如钻机、HWU 和钻井设备，请提供资产减值的细分。
b) 2021 年将有进一步的减值亏损吗? 如果有，预测是多少 (截至今年首季)?

科恩马 (KNM) 股东大会+特大

简报: 科恩马的雇员认股计划 (ESOS) 授权和行使将成为股东大会的热门话题。MSWG 将对特大提案投反对票，详情见提问。

课题: 2021 年 3 月 27 日授予的 9197.6 万 ESOS 是在 2020 财年行使，行使价是 11 仙。

a) 执行副主席颜秀丽 (译音) 和相关人士在 2020 财年行使了 8000 万 ESOS，代表了 9197.6 万 ESOS 的 87%。请问，这行使价 11 仙的 ESOS，按百分比，颜女士，董事部成员和其他员工获得分配的比例是多少?
b) 公司董事和相关人士在目前 ESOS 的分配有没有顶限?

c) 2019 年报第 46 页显示，2019 年 3 月 27 日的 ESOS 结余是 9527 万 7800 股，而相同的 ESOS 在 2020 年 1 月 1 日期初余额是 1 亿 6668 万股，为什么出现两个不同的数字?
d) 承授人在行使 ESOS 股份之前的归属期是多久?

特大: 私下配售的 50% 或 4.9376 亿股是配售给相关承授人，即颜秀丽女士和/或其相关人士，其余配售给独

立承授人，原因是相关承授人有意增持公司股权，以及提供集团财政支持。

但是，截至 2021 年 5 月 21 日，相关承授人还没有证实他们有足够的财力来认购该配售股票。截至 2021 年 4 月 22 日，该相关承授人也是科恩马的大股东，持有直接 1.19% 和间接 8.52% 的股权。

a) 为什么科恩马在没有担保拥有足够财政资源的情况下配售给该相关承授人? 是否存在无法完全认购的风险?
b) 为什么公司不选择进行附加股计划? 这样该相关承授人一样可以增加股权和参与公司的成长，同时不会冲淡其股权。

台湾联友 (FPI) 股东大会

简报: 冠病对公司影响不大，公司在 2020 财年取得亮丽的 5500 万令吉净利。

课题: 2017 大马企业监管准则实践 4.2 规定，如果任期超过 12 年的董事想寻求连任，需要进行两阶段投票表决。
公司的两名独立董事，廖印盛和林忠盈 (译音)，已经任职超过 12 年。董事部决定寻求股东批准他们连任，并将在股东大会中票决。为什么不进行准则所规定的两阶段投票制度呢?

霹雳机构 (PRKCORP) 股东大会

简报: 详见提问。

课题: 霹雳机构自 2020 年 2 月 11 日起列为 PN17 公司，因为 PCB 发展有限公司的 51% 子公司——动画主题公园有限公司，未能偿还一些银行贷款，自此霹雳机构宣布周转不灵。

在 2021 年 5 月 7 日，怡保高庭批准了对霹雳机构，PCB 发展和非金融机构计划债权人具有约束力的建议方案。
a) 关于集团违约贷款的私人债务解决方案，请问和艾芬黄氏投资银行，艾芬回教银行和国际联昌银行的谈判进展如何?
b) 公司打算重组其业务的重组计划进展如何?
c) 请问向当局呈交重组计划以脱离 PN17 的时间表?

d) 截至 2020 年底，集团和公司的现金和相当于现金存余是 4170 万令吉和 130 万令吉。正在进行中项目的预测现金流入，不足以偿还到期或一年内的贷款恶化信贷。在 2021 年的环境下，如果和银行的私人债务解决方案出现长期拖延的情况之下，集团如何准时履行其还债义务?

齐力 (PMETAL) 股东大会

简报: 虽然营业额按年走低，齐力的税前盈利增加 3.7% 至 6.55 亿令吉，因为冶炼材料价钱走低、再融资使利息成本较低，同时原产品对冲合约的价格优惠所致。

课题: 随着管理层决定终止生产，集团在本财年将子公司齐力国际 (河北) 的产业、工厂和器材 (PPE) 全面减值。减值亏损为 1165.2 万令吉。
a) 为什么关闭该工厂?
b) 这些减值的 PPE 里，哪些可以回收或脱售? 如果有，预料可以回收多少?

睦兴旺 (MUHIBAH) 股东大会

简报: 2020 年，睦兴旺录得亏损 8410 万令吉，因为联营公司的盈利显著减少，较高的行政开销以及财政资产和合约资产减值。

课题: 集团在 2020 财年录得合约资产减值净亏损 4210.8 万令吉和 PPE 减值亏损 4338.8 万令吉。
1. 合约资产减值
a) 为什么该减值大增? 计划如何追回款项? 至今追回了多少?
b) 鉴于减值大增，集团需要重估信贷政策吗?
2. PPE 减值 a) 是什么 PPE 减值? 为什么减值? 减值后的账面净值是多少?
b) 2021 年有任何潜在的减值吗?

辉煌集团 (MUDAJYA) 股东大会

简报: 辉煌集团的税前亏损改善至 4160 万令吉。

课题: 截至 2020 年 12 月底，集团的债务对股权比例是 5.6 倍。集团计划在未来两个财年改善负债吗? 如是，集团目标负债水平是多少?

华达控股 (WATTA) 股东大会

简报: 华达在 2020 年由盈转亏 140 万令吉，因为营业额 (1220 万令吉) 不足以支付开销成本。

课题: 投资产业的公允价值亏损达到 83 万令吉 (2019: 0)。该亏损涉及哪个产业?

中国欧华 (CNOUHUA) 股东大会

简报: 中国欧华的营业额下跌了 6% 至 2050 万人民币。其净亏损是 1670 万人民币，因为库存减值 1290 万人民币所致。

课题: 公司的独立审计师在报告中强调了与持续营运的重大不确定性。公司对烟台法正达欧华酒业 (子公司) 和投资在子公司各自作出全面减值 7642 万人民币和 6013 万人民币。
这种情况显示存在重大不确定性，对公司是否可以持续营运下去产生重大怀疑，而它的命运取决于一名董事和股东的财政支持。
a) 实际上，独立审计师在过去三年的报告已经不断强调持续营运的重大不确定性。请问公司预测何时摆脱这个声明?
b) 疫情之下，公司在没有获得其董事和股东的财政支持，能营运多久? 集团如何保证债务到期时能够履行义务?

绿源环球 (NGGB) 股东大会

简报: 绿源环球在 2020 年成功转亏为盈，取得盈利 423 万令吉。

课题: 绿源环球在 2020 年转亏为盈，但是，盈利是源自脱售更多在彭亨州的绿色科技园 (GTP) 土地，其他部门仍然亏损和/或没有营运。因此，如果没有计算该单次盈利，公司将蒙受亏损。未来，在没有单次收入贡献之下，集团能够保持盈利吗?

健坤马中 (JIANKUN) 股东大会

简报: 健坤马中 2020 年的净利增加了 29.3% 至 560 万令

吉; 营业额也增加了 45.7% 至 5880 万令吉。

课题: 集团的投资产业包括一些出租给第三方的中国租赁商业产业。为什么集团投资在位于中国惠州市惠阳区白云二路淡水的淡水龙城?

Techna-X (TECHNAX) 股东大会+特大

简报: Techna-X 在 2020 财年持续受到停运业务的巨额亏损拖累，净亏 1.82 亿令吉。

课题: 集团的债务对股权比例从 2019 年的 0.75 倍大增到 2.81 倍。a) 采取了什么措施来减低债务对股权比例? b) 集团制定的最佳债务对股权比例是多少? c) 这高债务对股权比例是否违反了任何银行融资契约? 如果是，请提供契约详情以及纠正的行动。

特大: 建议中的 ESOS 计划也扩展至非执行董事，以表彰他们对公司的贡献，以及让他们参与公司的未来成长。此外，也允许公司吸引有能力的人担任非执行董事。

MSWG 不鼓励对独立董事给予 ESOS。独立董事必须保持公正。在 ESOS 下获得股票可能影响他们的独立性和/或公正性，或者至少让别人产生这种想法。

独立董事的报酬应该和他们的角色和责任，技术和经验相称。ESOS 顾名思义，是为员工准备的。

MyEG (MYEG) 股东大会+特大

简报: MYEG 的 2020 财年营业额达到 5.3 亿令吉，而税前盈利是 2.7 亿令吉。其业绩得到政府特许经营服务和商业服务的支持。

特大寻求股东批准将 ESOS 期权分配给共董事包括非执行董事。MSWG 不鼓励此举，因为他们没有在公司担任行政职务，同时应该负责监督给员工和执行董事的期权分配。

课题: 在 2020 年 10 月 8 日，公司收到大马卫生部的接受公函，为入境旅客提供在线支付系统，以在抵达我国的所有入境点之前注册和支付新冠病毒测试和检疫费用。该项目为期 2 年，从 2020 年 11 月 1 日开始。
a) 至今该项目的交易数量是多少? 对集团的贡献如何?

MAG 控股 (MAG) 股东大会

简报: 特大寻求股东通过以下: - 建议通过现金 6000 万令吉，发行 3 亿新股和 4 亿可赎回优先股，以 2 亿令吉收购 North Cube 有限公司 (NCUBE) 所有股权; - 建议私下配售 3 亿 3154 万 8600 新股; - 建议修改章程; 和 - 建议为合格的董事和员工制定长期激励计划。

课题: 如附录 7 所披露——在通告第 200 页，附有会计师信函的 NCUBE 会计报告，NCUBE 所有贸易应收款项账龄分析显示，所有组别都逾期但没有减值。逾期 120 天的组别在 2020 年增加到 890 万令吉。890 万令吉代表 NCUBE 2020 年总贸易应收款额的 62%。在 2020 财年，贸易应收逾期款项的减值是 26 万 6611 令吉。
a) 至今这 890 万令吉回收了多少?
b) 890 万令吉有多少是无法回收的?
c) NCUBE 集团面临较慢的贸易应收款项收款吗?
d) 基于冠病大流行，本财年完全减值的可能有多大?