

Shareholders stand to gain with more women directors and IDs on board

Weekly Watch 一周检视

增女董事 股东受益

自动化工业设备合约制造商震科 (GENETEC)，不应将大马证券监督委员会制定的标准视为负担，其拟转往主板的计划，只有通过提高公司监管才能实现，即董事部的独立董事比例超过 50%，以及女性董事比例达到 30%。

从字里行间可以看出，这是有志要上主板的公司，必须遵守的两项要求。

震科在 2023 年 8 月 24 日在马交所的文告宣布，证监会已原则上批准其根据《2007 资本市场和服务法》第 214 (1) 条以及上市公司土著股权要求，从创业板转移的提议。

但是，此次转移取决于集团采取“适当行动，以纠正未遵守《马来西亚企业治理准则》(MCCG) 第 5.2 和 5.9 条规定的情况。

对于行外人来说，MCCG 5.2 实践建议公司董事部至少一半由独立董事组成。大型公司的董事部，必须由独立董事占多数。大型公司的定义，是跻身富时马交所 100 强指数的公司，或市值达 20 亿令吉及以上的公司。同时，5.9 实践要求董事部中至少有 30% 的女性董事。

目前，震科的董事部由七名成员组成，其中三名是独立董事，但董事部中只有一名女性。

坦白说，少数股东应该赞扬市场监管机构施加的条件，因为这不是限制性的，而是有利于提高股东对集团的价值，该集团的客户包括电动汽车巨头特斯拉的



供应商。

为了推动董事部更加多元化，特别是在性别层面，修订后的 2021MCCG 建议所有董事部中，至少含有 30% 的女性董事。

同样，由公积金局、国民投资公司、公务员退休金局，和国库控股等大型机构投资者组成的大马机构投资者理事会 (IIC)，在其《2022 年马来西亚机构投资者守则》中也明确提出了对被投资公司，在三年内至少含有 30% 女性代表加入董事部的期望。

多元化带来回报

该理事会的立场，与贝莱德等全球大型机构投资者的立场一致，这些机构投资者已开始投票反对董事部全部由男性组成的公司。

在各利益相关者的努力不懈之下，大马过去十年在性别多元化方面，取得了很大进展。截至 2023 年 5 月 1 日，在大马交易所上市的公司中，女性董事的平均比例目前大约是 22%。

事实上，根据联合国永续证券交易所倡议，在 2022 年 12



震科的董事部由七名成员组成，但只有一名女性。

月发布的《企业领导力中的性别平等：区域分析报告》，大马是仅有的四个新兴市场中，首 100 家上市公司的董事部席位中超过 20% 是由女性担任的。

值得注意的是，该报告涵盖了全球 7 个地区 35 家证券交易所的 3246 家上市公司。

尽管多年来取得了相当大的进展，但在实现董事部中女性比例达到 30% 理想目标的过程中，仍然存在许多挑战。其中一项挑战是解决一些上市公司继续实行全男性董事部做法的现象。

因此，为了促进变革，大马交易所于 2022 年 1 月宣布，要求截至 2021 年 12 月 31 日市值为 20 亿令吉的上市公司，在 2022 年 9 月 1 日之前，必须委任至少一名女性董事会成员。其余的上市公司，则必须于 2023 年 6 月 1 日之前遵守。

截至 2023 年 6 月 1 日，大马交易所已公开点名 24 家上市公司，尚未任命至少一名女性董事，因此未能遵守交易所规定的要求。

我们必须意识到，未来，促进所有上市公司的多元性，将继续成为大马交易所提倡的一个关键议程。这一个承诺显示出对多元化董事部所带来的巨大好处的赞赏，例如改善决策、增强吸引人才的能力、增强韧性，和更强的利益相关者关系，同时为国家建设做出贡献。

具体来说，从 2023 年 12 月 31 日的财政年度开始，主板的上市公司必须通过实施相关政策、流程和举措来促进多样性，并在永续发展声明或报告中相应的披露，从而有效管理各自组织内的多样性。

同时，从截至 2025 年 12 月 31 日的财政年度起，创业板的上市公司将受到这些条规的约束。为了进一步提高透明度和问责制，大马交易所还将要求所有上市公司需要报告以下两项指标，以显示随着时间所取得的改进。

- 按性别和年龄组别划分的董事比例
- 每个雇员组别按性别和年龄划分的员工比例

独立董事优势

正如通过将女性董事参与率提高到 30%，来实现性别多元化可以增强董事会的稳健性和效率一样，将公司董事部中的独立董事比例提高到 50% 以上，也是一个值得欢迎的举措，因为他们能够对上市公司结构内的棘手问题，提供公正不偏私的评估。

以下是由独立董事组成的董事部可以提高公司结构标准的四个优点：

带来全新视角：

我们期望独立董事能够补充董事部其他成员的理解力，同时提供批判性观点并挑战现状，从而带来清晰性和客观性，特别是在紧密结合的家族企业的背景下。

高度发达技能：

这包括在财务、营销、治理、透明度和战略方面拥有丰富的知识。最重要的是，这些

人才拥有自己的资源和业务网络，可以为组织带来好处。

冷静突破僵局：

当出现利益冲突时，独立董事可以解决问题。作为中立方，他们可以阻止某些董事部成员为自身利益做出决策，仲裁董事部成员或利益相关者之间的内部冲突，并确保所有议案和交易都以公司和股东的最佳利益为前提通过。

可观评估继任计划：

当董事部在公司文化中变得过于固步自封时，他们的视野就会变得狭隘。人们倾向于选定未来的领导者，并且从不重新审视或重新评估情况，而独立董事更有可能发现那些经常被董事部忽视的未加工的钻石。

最重要的是，独立董事部成员还可以充当下一代家族企业领导人的导师。

免责声明

- 小股东权益监管机构持有文中提及公司少数股额。
- 本栏简报与内容版权属小股东权益监管机构，所表达的意见是采自大众媒体。
- 我们将尽力确保所发布的资讯准确及最新，但不担保信息和意见的精确和完整。
- 内含资讯和意见仅供参考，并非买卖建议，或认购相关证券、投资或其他金融工具的认购邀约。

更多详情可查询：www.mswg.org.my
欢迎回馈意见：mswg.ceo@mswg.org.my

MINORITY SHAREHOLDER WATCH GROUP

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Incorporated in Malaysia – Registration No: 200001022382 (524989-M))

NANYANG SIANG PAU, Business News – Monday, 25 September 2023 **(A) – Part 2**

Shareholders stand to gain with more women directors and IDs on board

本周重点观察股东大会及特大

以下是本周小股东权益监管机构（MSWG）股东大会/特大的观察名单，这里只简要地概括小股东权益监管机构所关注的重点。

读者可以查询 MSWG 的网站 www.mswg.org.my，以得到对公司所提呈的问题详情。

启顺造纸（NTPM）股东大会

提问：

截至 2023 年 4 月 30 日，集团银行借款总额除以息税折旧及摊销前利润的财务比率为 5.97 倍。启顺造纸厂有限公司启顺个人护理有限公司违反了银行借款的财务契约，即公司贷款在任何时候都不得超过 5.00 倍。

尽管如此，在本财政年度结束后，贷款银行已给予集团解决违反财务契约行为的宽限期。贷款银行同意继续延长银行便利，直至下次审查。（年报第 133 页）

a) 接下来到 2023 年 4 月 30 日，集团解决了财务契约的违规问题吗？

b) 如果在下个贷款银行审查时依然没有解决，这将对集团带来什么影响？

BESHOM 控股 股东大会

提问：

随着商业环境变得更具挑战性，集团在 2023 年的分销商数量减少，对收入产生了不利影响（年报第 18 页）。

迄今为止，集团在西马和东马的分销商增长情况如何？

打南雄风（TALAMT）股东大会

提问：

该集团已竣工的产业，从 2022 年的 1710 万令吉增至 2023 年的 2950 万令吉，增加了 1240 万令吉或 72.5%。（年报第 104 页）

a) 为什么 2023 和 2022 年的库存大增？

b) 请提供 2023 年增加的竣工产业的类别、单位和价值。

c) 集团在 2023 年脱售竣工产业面对什么挑战？

宜鼎系统（AT）股东大会

提问：

该集团在多个财政年度持续亏损。尽管营业额大幅增加，但过去两个财年的亏损进一步增加。（年报第 5 页）。

尽管营业额较前一个财政年大幅增长，集团为何在过去两个财政年录得更高的亏损？管理层如何及何时才能使集团实现盈利？

微想科技（MICROLN）股东大会

提问：

1.集团逾期超过 60 天的第三方贸易应收账款信用减值已大幅增加 58.47%，从 2022 年的 1257 万令吉，增至 2023 年的 1992 万令吉（年报第 2 卷第 52 页）。

a) 由于未偿还金额大幅增加，在追收逾期超过 60 天的应收账款方面对什么困难？

b) 2023 年集团应收账款的这一类（逾期 60 天）客户是谁？他们的情况如何？

c) 至今给追回了多少逾期款项？
2.子公司所欠的减值损失准备金，从 2022 年的 92 万 6964 令吉，大幅增加至 2023 年的 403 万令吉（年报第 2 卷第 18 页）。

a) 为什么该减值亏损大增？

b) 未来这些减值将继续增加吗？



FarmFresh（FFB）股东大会

提问：

据媒体报道，一家著名的上市食品和饮料公司，投资至少 10 亿令吉于森美兰州金马士，开发一个综合奶牛场。

a) 鲜奶生产领域出现新参与者，预计会影响集团奶牛产能的长期扩充计划吗？请解释。

b) 集团的土地储备为 5367 英亩，请问是否在积极寻找机会扩大奶牛场土地储备？

XL 控股（XL）股东大会

提问：

集团在 2023 年和 2022 年的经营活动中连续录得负现金流，分别为 2290 万令吉和 870 万令吉。（年报第 16 页）

集团计划采取什么措施，来改善其营运现金流的表现？

特亿国际（EIG）股东大会

提问：

产品分销部门在 2023 年录得营业

额 6320 万令吉，比 2022 财年高出 35.2%，因为 2023 年大部分市场没有关闭美容店面。

由于较高的营业额，部分被通胀和汇率压力抵消，该部门的营运亏损减少至 510 万令吉，而 2022 年的营运亏损为 670 万令吉。

a) 在 2022 和 2023 年连续亏损以后，集团计划如何将该部门转亏为盈？

b) 鉴于集团在扩展分销网络和品牌之下，产品分销部门的未来两年前景如何？

廖兄弟制铝厂（LBALUM）股东大会

提问：

房地产部门录得 590 万令吉亏损（2022：税前亏损 799,000 令吉），主要是由于联营公司贡献减少，以及联营公司投资减值亏损 580 万令吉。（年报第 66 页）

a) 当联营公司保持盈利并在 2023 年为集团贡献 30 万 5000 令吉盈利时，联营公司的投资出现减值损失的原因是什么？

b) 未来联营公司将推出新的产业发展计划吗？

美特工业（MAGNI）股东大会

提问：

1.截至 2023 年 4 月 30 日，集团的杂项应收账款增加了 3657 万 8028 令吉或 777%至 4128 万 4042 令吉（年报第 87 页）。

a) 请问这些杂项应收账款属于什么性质？

b) 截至 2024 财政年，该款项回收了多少？

2.2023 年的内部审计成本是 1 万 4815 令吉。（2022 年报第 55 页）。

a) 鉴于该费用很小（大约每个月 1235 令吉），比较集团的 2023 年营业额 12.1 亿令吉，审计委员会如何确保其涵盖足够范围以及进行有效的审计功能？

b) 2023 财年内内部审计师涵盖哪些关键审计领域或周期？

c) 内部审计是否包括越南的营运？

丽鸿（LAYHONG）股东大会

提问：

在本财年，集团在六个大型封闭式蛋鸡养殖场内，启动了一座沼气厂，为其中一些养殖场提供部分电力。预计在截至 2024 年 3 月 31 日的财政年全面投入运营。（年报第 12 页）

a) 设立这个沼气厂的预计成本是

多少？

b) 沼气厂能为几天节省多少电力成本？

c) 一旦沼气厂完全营运，它将为几天减少多少碳足迹？



联合马六甲（UMCCA）股东大会

提问：

为了减少对大马和印尼单一农作物的 100%依赖，除上一财政年度开始的甜叶菊外，集团还进一步扩大了胡椒和黄梨等新作物的试种。

a) 虽然我们了解公司降低集中风险的意图，但从长远来看，胡椒、黄梨和甜叶菊等新作物，是否能提供与油棕类似的每公顷土地经济价值？请解释为什么选择这些农作物。

b) 与油棕相比，种植这些作物的劳动力需求是多少？

SCGM（SCGM）股东大会

提问：

SCGM 以 5.4438 亿令吉，将李顺成塑胶工业脱售给三井物产株式会社和 FP 机构已经过去了一年。因此，根据上市条规（LR）第 8.03（1）段，SCGM 被归类为现金公司。

SCGM 需要在 2022 年 9 月 2 日宣布列入 PN16 时算起的 12 个月内，向证监会提交收购新核心业务的建议并寻求批准，同时规定的期限内实施该提建议，否则可能会被除牌。

a) SCGM 在 2023 年 8 月 21 日宣布，已向马交所申请延长呈交重组计划的时限。请问申请结果如何？

b) SCGM 目前正在采取必要的流程，来识别和收购新的合适业务/资产，以维持上市要求。公司收到了多少个建议？这些潜在对象涉及哪些业务？这些谈判目前处于哪个阶段？

c) 需要多久的时间来呈交重组计划？

d) 截至 2023 年 4 月 30 日，SCGM 持有 1.0903 亿令吉现金结存。公司在什么情况下会将这些现金派回给股东？

SAM 工程（SAM）股东大会

提问：

在回复 MSWG 的 2022 年 9 月 13 日信函中，公司提到库存预计会增

加，因此需要增加缓冲，以减轻因地缘政治紧张和冠病疫情停工而导致供应链中断的风险。

由于芯片需求疲软，晶圆厂设备支出预计将下降至 760 亿美元（年报第 28 页）。

鉴于公司库存持续增加，晶圆厂设备支出下降对公司库存有何预期影响？

震科（GENETEC）股东大会

提问：

集团取得了出色的业绩，截至 2023 年的营业额和盈利都创下历史新高。这些出色的业绩是由电动汽车和储能领域的主要客户（主要位于美国和欧洲）的强劲订单推动的。（年报第 9 页）

请问该集团目前的未完成订单是多少？这足以在可预见的未来中维持集团的强劲盈利吗？



亚洲文件夹（ASIAFLE）股东大会

提问：

公司在 2023 年可回收消费品和食品器具部门的收入贡献占总收入的 15.6%。随着新产品增加和市场扩充，集团预计该部门的贡献百分比将随着时间而增加。（2023 年报第 4 页）

a) 请问该部门在 2023 年推出什么新产品？

b) 与一年前相比，2023 财年末公司有多少库存单位（SKU）？

c) 2024 年公司计划多少新产品？

d) 2023 年公司已经进入什么新市场？

e) 集团是否正在专注于任何特定的市场趋势或消费者偏好？

星光资源（SKPRES）股东大会

提问：

2023 年报第 18 页声明：“尽管在充满挑战的环境中营运，受到全球冠病大流行、通货膨胀以及持续的俄乌的冲突等严重的影响，集团在 2023 年实现的盈利约为 3.1966 亿令吉，或相当于 12.7%的赚幅（2022 年：3.2483 亿令吉或相当于 14.0%赚幅）。

在充满挑战的环境之下，公司未来几年维持和提高盈利能力的策略是什么？