

MINORITY SHAREHOLDER WATCH GROUP

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Incorporated in Malaysia – Registration No: 200001022382 (524989-M))

NANYANG SIANG PAU, Business News – Monday, 12 December 2022 (A) – Part 1

Hybrid meeting - the best of both worlds

Weekly Watch 一周检视

线上线下 两全其美

需求是创新之母。冠病疫情加速了科技的采用和大众对虚拟会议的接受程度。

回顾过去，联熹（RANHILL）是在2020年3月我国实施行动管控令以后，最早采用虚拟股东会议的上市公司之一。集团总裁兼总执行长丹斯里韩丹在声明里说，那年的虚拟会议吸引了比前两年更多的股东参与。

今年首10个月里，小股东权益监管机构（MSWG）的代表出席了292场股东大会。当中以虚拟方式进行的稍微超过四分之三（76%），而接近四分之一（23.3%）的股东大会，主要是较小的上市公司，以实体会议的传统方式进行。

冠病疫情踏入地方流行病阶段后，一些公司采用了混合方式来进行会议。但是，至今只有少数（0.7%）会以混合方式进行股东大会。

实体会议有些好处是虚拟会议不能取代的。对大多数小股东，这一年一度的活动大概是他们能够和董事部及高层交流的唯一机会。这也是股东之间联络感情的机会。

实体会议提供更好的参与度，因为它



允许在问答环节中更好地进行双向对话。当董事没有充分回答问题或进一步澄清答案时，股东可以毫不费力地提出后续追问。此外，那些不太擅长使用在线会议平台的人可以选择参加实体股东大会。

海外股东也能参与

另一方面，虚拟股东大会让大多数股东（包括海外股东）可以很方便地在舒适的地点参加会议。它还可以节省时间、麻烦和交通费用。

线上的会议形式也能让股东日内接连参加两场股东大会，这对于两场实体大会地点相距很远来说是不可能的。能够远程参与股东大会也将让公司对海外投资者更具吸引力。

因此混合（实体+虚拟）股东会议能涵



IOI集团最近以混合模式举行了年度股东大会。

括两种的好处。

至今，MSWG出席了3个混合年度股东大会，即第一数码（PERTAMA）、IOI集团（IOICORP）和最近的资本投资（ICAP）。

在其中一场会议，我们发现大概三分之一参与者出席实体会议，其余三分之二则参与虚拟会议。

我们观察到混合股东大会程序和实体或虚拟会议大致相同，但董事部需要同时在实体场所和线上处理股东的问题。为了确保问答环节有秩序进行，董事部先回答实体会议的股东问题，之后才来处理线上与会者的问题。

IOI集团是典范

值得一提的是，大马最大的上市种植公司之一——IOI集团最近以混合模式举行了年度股东大会，而这确实是一个典范。此外，为了提高透明度，公司网站上提供了年度股东大会的网络直播。

随着大型团体在线会议和线上研讨会的激增，将虚拟元素纳入混合股东会议的成本变得更可负担，而且这费用对于大型上市公司而言是微不足道的。

因此我们希望看到更多上市公司，尤其是大型企业，选择混合会议作为他们长期的股东大会形式。它允许更多的股东参与，以及提供了可以出席连场股东大会的弹性。

采取方便股东的措施，也意味着鼓励更多的小股东参与积极维权的行动。

