



BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD



LAPORAN TAHUNAN 2016
Tadbir Urus Korporat

FAKTA SEKILAS PANDANG



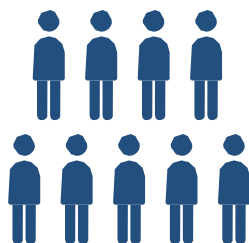
254 Syarikat Dipantau



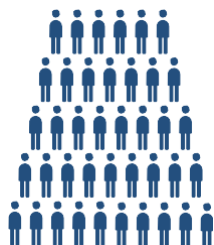
320 Mesyuarat Pemegang Saham Sekitar 2016



868 Taksiran PLC Menggunakan Kad Skor CG ASEAN Tahun 2016



9 Pelanggan institusi



52 Pelanggan korporat



797 Pelanggan runcit

KANDUNGAN

Visi & Misi	4	Korporat
Profil Korporat	4	
Objektif Korporat	5	
Maklumat Korporat	6	
Profil Pengarah-Pengarah	7	
Kumpulan Pengurusan dan Syarikat Bersekutu	12	
Perutusan Pengerusi	14	Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan
Kenyataan Tadbir Urus Korporat	16	
Jawatankuasa Pencalonan & Ganjaran	18	
Dividen	19	
Analisis dan Perbincangan Pengurusan	20	Analisis dan Perbincangan Pengurusan
Sorotan 2016	21	
Maklumat Kewangan	21	
Pemantauan Korporat	22	
Forum & Program Pendidikan Pelaburan	25	
Khidmat Pelanggan	26	
Kad Skor Tadbir Urus Korporat ASEAN 2016	28	
Majlis Pelabur Institusi Malaysia	29	
Lain-lain Aktiviti Pasaran Modal	30	
Penyelidikan & Penerbitan	30	
Laman Web MSWG	31	
Modal Insan	32	
Kalendar Peristiwa	33	Tinjauan Tahun 2016
Penyata Kewangan Berkanun Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016	41	Penyata Kewangan, Notis dan Borang
Notis Mesyuarat Agung Tahunan ke-16	75	
Borang Proksi	77	

MSWG

VISI

Menjadi organisasi yang diiktiraf dan dihormati dalam menggalakkan tadbir urus korporat melalui aktivisme pemegang saham.

MISI

Untuk meningkatkan nilai pemegang saham yang mampan dalam syarikat melalui penglibatan dengan pihak berkepentingan yang relevan, dengan memberikan tumpuan kepada kepentingan pemegang saham minoriti.

PROFIL KORPORAT

Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG) telah ditubuhkan pada tahun 2000 sebagai inisiatif Kerajaan untuk menjadi sebahagian daripada rangka kerja Pasaran Modal yang lebih luas bagi membawa kesedaran terutamanya kepada kepentingan pemegang saham minoriti dan perkara tadbir urus korporat melalui aktivisme pemegang saham dan penglibatan dengan pihak berkepentingan. MSWG adalah badan profesional yang dilesenkan di bawah Akta Pasaran Modal & Perkhidmatan 2007. Ia merupakan sebuah badan pentadbiran sendiri dan bukan berasaskan keuntungan, yang dibiayai terutamanya oleh Dana Pembangunan Pasaran Modal (CMDP). Ia merupakan saluran penting bagi bidang disiplin pasaran, menggalakkan tadbir urus yang baik dengan objektif mewujudkan nilai yang mampan.

Sejak diperbadankan, MSWG telah berkembang menjadi organisasi penyelidikan dan pemantauan tadbir urus korporat bebas yang dihormati dalam pasaran modal. Ia memaparkan dan memberikan pandangan bebas serta bimbingan kepada pelabur.

Empat organisasi pengasas MSWG ialah:

- » Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Armed Forces Fund Board)
- » Permodalan Nasional Berhad (National Equity Corporation)
- » Pertubuhan Keselamatan Sosial (Social Security Organisation)
- » Lembaga Tabung Haji (Pilgrims Fund Board)

OBJEKTIF KORPORAT

MSWG MEMPUNYAI PIAGAM DI BAWAH MEMORANDUM DAN ARTIKEL PERTUBUHAN YANG MENGGARISKAN OBJEKTIFNYA SEPERTI BERIKUT:

- 1 Menjadi forum berdasarkan pengalaman pemegang saham minoriti;
- 2 Menjadi Badan Pemikir dan Pusat Sumber untuk kepentingan minoriti dan aspek tadbir urus korporat di Malaysia;
- 3 Membangunkan dan menyebarkan aspek pendidikan tadbir urus korporat;
- 4 Menjadi platform untuk memulakan aktivisme pemegang saham kolektif terhadap amalan tidak beretika atau yang boleh dipersoalkan yang dibuat oleh pihak pengurusan syarikat tersenarai awam (PLC);
- 5 Mempengaruhi proses membuat keputusan dalam PLC sebagai pemimpin bagi hak dan kepentingan perundangan pemegang saham minoriti;
- 6 Memantau pelanggaran dan ketidakpatuhan dalam amalan tadbir urus korporat oleh PLC; dan
- 7 Memulakan, jika bersesuaian, melaporkan kepada pihak kawal selia dan mengubah MSWG menjadi pencegahan berkesan terhadap apa-apa peristiwa atau aktiviti yang boleh memberi kesan kepada kepentingan para pemegang saham minoriti.

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengaruh dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob

Pengerusi

Dato' Larry Gan

Pengarah

Mr Philip Koh Tong Ngee

Pengarah

Datuk Gazali bin Haji Harun

Pengarah

Tan Sri Dato' Seri Lodin Wok Kamaruddin

Pengarah

Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

Pengarah

Encik Nor Hizam Hashim

Pengarah

Datuk Zakaria Sharif

Pengarah Silih Ganti Kepada Tan Sri Dato' Seri Lodin Wok Kamaruddin

SETIAUSAHA SYARIKAT

Chew Phye Keat (BC/C/282)
Tetuan Raja Darryl & Loh
Tingkat 18 Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 11 Bangunan KWSP
No. 3, Changkat Raja Chulan
Off Jalan Raja Chulan
50200 Kuala Lumpur
Tel: (603) 2070 9090
Faks: (603) 2070 9107

Laman Web: www.mswg.org.my

JURUAUDIT

PricewaterhouseCoopers
Malaysia Tingkat 10, 1 Sentral
Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
Peti Surat 10192
50706 Kuala Lumpur
Tel: (603) 2173 1188
Faks: (603) 2173 1288

JURUBANK

Malayan Banking Berhad
Cawangan Jalan Raja Laut
Wisma PKNS
Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur
Tel: (603) 2698 8867
Faks: (603) 2691 7181

AmBank (M) Berhad
Bangunan AmBank Group
No.55 Jalan Raja Chulan
50200 Kuala Lumpur
Tel: (603) 2078 2100
Faks: (603) 2032 4069

PEGAWAI UNTUK DIHUBUNGI

Lya Rahman
Pengurus Besar
E-mail:
lyarahman@mswg.org.my
watchdog@mswg.org.my

PROFIL PENGARAH

Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob

Pengerusi

Umur	:	69
Tarikh Pelantikan	:	16 April 2012
Tarikh Pelantikan sebagai Pengerusi	:	11 April 2013
Tempoh Perkhidmatan	:	5 tahun



Kelayakan Akademik/Profesional

Ijazah (Kepujian) Ekonomi, Universiti Malaya

Master Sains, Universiti London

PhD, Universiti Syracuse, AS

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengerusi, Telekom Malaysia Berhad

Pengarah Bebas, Felda Global Ventures Holdings Berhad

Syarikat/Institusi Awam Lain:

Pengerusi, Lembaga Pengarah Institut Penyelidikan Ekonomi Malaysia,

Bank Negara Malaysia

Lembaga Pengarah, Institut Kajian Strategik dan Antarabangsa

Pelantikan Semasa

Profesor Adjung di Universiti Malaya dan Universiti Tun Abdul Razak

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

Tan Sri Dato' Seri Lodin Wok Kamaruddin

Pengarah

Umur : 68
Tarikh Pelantikan : 5 November 2001
Tempoh Perkhidmatan : 15 tahun 5 bulan



Kelayakan Akademik/Profesional

Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan, Universiti Toledo, Ohio, Amerika Syarikat
Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Toledo, Ohio, USA
Jurubank Bertauliah, AICB

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengerusi, Boustead Heavy Industries Corporation Berhad
Pengerusi, Pharmaniaga Berhad
Naib Pengerusi, Boustead Plantations Berhad
Timbalan Pengerusi/Pengarah Urusan Kumpulan, Boustead Holding Berhad

Syarikat/Institusi Awam Lain:

Pengarah, Affin Hwang Investment Bank Berhad
Pengarah, Affin Hwang Asset Management Berhad
Pengarah, AXA Affin Life Insurance Berhad
Pengarah, MHS Aviation Berhad
Pengarah, Boustead Properties Berhad
Pengarah, UAC Berhad

Pelantikan Semasa

Ketua Eksekutif, Lembaga Tabung Angkatan Tentera

Anugerah/Pencapaian

Menerima Anugerah Chevalier De La Légion d'Honneur daripada Kerajaan Perancis - 2003
Anugerah Keusahawanan Cemerlang APEA - 2008
Ijazah Kedoktoran Undang-undang (honoris causa) Majlis dan Senat Universiti Nottingham, United Kingdom - 2010
Anugerah Alumni UiTM 2010 - 2011

Dato' Larry Gan

Pengarah

Umur : 63
Tarikh Pelantikan : 20 Julai 2005
Tempoh Perkhidmatan : 11 tahun 9 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Perunding Pengurusan Bertauliah
Akauntan Bertauliah

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengerusi, Cuscapi Berhad
Pengerusi, Rev Asia Berhad
Pengarah, Tropicana Berhad

Pelantikan Semasa

Syarikat/Institusi Awam Lain:

Pengarah, Graphene Nanochem Ltd (UK)
Pengarah, Pemegang Amanah Dewan Perniagaan British Malaysia,
Yayasan JC Jacobsen
Pengerusi, Fatfish Internet Group Ltd (Australia)
Pengarah, 8 Common Ltd (Australia)
Ahli Majlis, Persatuan Badminton Malaysia
Pengarah, Flexiroam Ltd (Australia)
Pengarah, Saujana Resort (M) Berhad

Mr Philip Koh Tong Ngee

Pengarah

Umur : 62
Tarikh Pelantikan : 2 Jun 2005
Tempoh Perkhidmatan : 11 tahun 10 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (LL.B) (Kepujian), Universiti Malaya
Ijazah Sarjana Undang-Undang, Universiti London
Ijazah Sarjana Sastera (Teology), Universiti Katolik Australia

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Nil

Pelantikan Semasa

Peguam bela & Peguam cara, Mahkamah Tinggi Malaya
Ahli Panel Timbang Tara bagi Pusat Timbang Tara Serantau Kuala Lumpur,
Rakan Kongsi Kanan Mah-Kamariyah & Philip Koh
Ahli, Kumpulan Penasihat Sektor Swasta, Perbadanan Kewangan Antarabangsa/Bank Dunia



Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

Encik Nor Hizam Hashim

Pengarah

Umur : 69
Tarikh Pelantikan : 2 Disember 2009
Tempoh Perkhidmatan : 7 tahun 4 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Akauntan Bertauliah
Ijazah Sarjana Muda Perdagangan, Universiti Western Australia
Ijazah Sarjana Muda Jurisprudens (Eksternal) dengan Kepujian, Universiti Malaya

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Malayan Banking Berhad,
Pengarah Bukan Eksekutif, MCB Bank Limited

Pelantikan Semasa

Nil

Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

Pengarah

Umur : 58
Tarikh Pelantikan : 1 September 2016
Tempoh Perkhidmatan : 7 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Universiti Malaya

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengarah Bukan Eksekutif, Malakoff Corporation Berhad
Pengarah Bukan Eksekutif, Prima Ekuiti (UK) Berhad

Pelantikan Semasa

Ketua Pegawai Eksekutif, Kumpulan Wang Persaraan (diperbadankan)
Pengerusi, Majlis Pelabur Institusi Malaysia

Datuk Gazali bin Haji Harun

Pengarah

Umur : 59
Tarikh Pelantikan : 26 Oktober 2016
Tempoh Perkhidmatan : 6 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Governors State, Illinois, AS (1984)
Sarjana Muda Sains, Universiti Northern Illinois, AS (1982)
Diploma Perakaunan, Universiti Teknologi MARA
Akauntan Bertauliah Malaysia
Ahli, Institut Akauntan Malaysia

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Nil

Pelantikan Semasa

Nil

Datuk Zakaria Sharif

Pengarah Silih Ganti Kepada Tan Sri Dato' Seri Lodin Wok Kamaruddin

Umur : 60
Tarikh Pelantikan : 16 Januari 2012
Tempoh Perkhidmatan : 5 tahun 3 bulan

Kelayakan Akademik/Profesional

Lulusan Ekonomi dalam bidang Perakaunan daripada Universiti Monarch, Australia
Felo Persatuan Akauntan Awam Bertauliah Australia
Ahli Bersekutu, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia, Institut Akauntan Malaysia

Pelantikan Semasa

Jawatan Pengarah dalam PLC(s):

Pengarah, Boustead Plantations Berhad

Syarikat/Institusi Awam Lain:

LTP Wibawa Sdn Bhd
Yayasan Veteran ATM
Chery Automobile (Malaysia) Sdn Bhd
Chery International (Malaysia) Sdn Bhd
Labuan Reinsurance (L) Ltd
ATES/Beta Tegap Sdn Bhd

Pelantikan Semasa

Timbalan Ketua Eksekutif, Lembaga Tabung Angkatan Tentera



Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

KUMPULAN PENGURUSAN DAN AHLI BERSEKUTU



LYA RAHMAN
Pengurus Besar
lyarahman@mswg.org.my



REBECCA YAP
Ketua, Pemantauan
Korporat/Kewangan
rebecca.yap@mswg.org.my



QUAH BAN AIK
Ketua, Pemantauan
Korporat
banaik.quah@mswg.org.my



NORHISAM SIDEK
Pengurus, Pemantauan
Korporat
norhisam@mswg.org.my



WONG KIN WING
Pengurus, Pemantauan
Korporat
kinwing@mswg.org.my



LINNERT HOO
Pengurus, Pemantauan
Korporat
linnert.hoo@mswg.org.my



VINODTH RAM
Penganalisis
vinodth.ram@mswg.org.my



NORKHALIDAH KHALIL
Penganalisis
khalidah@mswg.org.my



MUHAMMAD FARIS MUHAMED YUSOF
Penganalisis
farisyusof@mswg.org.my



EMILY LIM
Pengurus,
Kewangan
emily@mswg.org.my



S PADMA DEVI
Pengurus, IT
padmadevi@mswg.org.my

AHLI BERSEKUTU

NORAIDA MARIA MOHD HATTA

LEE LEOK SOON

PUAN SRI RUSILA ABD RAZAK

CHONG CHEE FERN

KHOO HSU CHUANG

JOSEPHINE EDWARDS

LEE CHEE MENG

RATHIMALAR SUNDAM

ONG TECK LEE

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan Tahun
2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

PENYATAAN PENGURUSI

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

Penyataan ini bersama-sama dengan Analisis & Perbincangan Pengurusan, memberikan gambaran yang lebih terperinci berkenaan operasi MSWG pada tahun 2016.

Kita telah melalui liku yang mencabar sepanjang tahun 2016, dalam usaha memantau aktiviti teras kita di samping berusaha meningkatkan sokongan standard tadbir urus korporat menjadi lebih tinggi di peringkat pasaran. Ia merupakan tahun yang mencabar bagi ekonomi Malaysia. Meskipun persekitaran luaran yang berterusan lemah dan tidak menentu telah menjejaskan pasaran baru sekitar tahun 2016, ekonomi Malaysia masih mencatatkan pertumbuhan yang memberangsangkan sebanyak 4.2% dalam tahun 2016, dipacu daripada prestasi komoditi dan permintaan luar. Menurut Bank Negara Malaysia, ekonomi Malaysia telah mencatatkan pertumbuhan kukuh sebanyak 5.6% pada suku pertama 2017. Ekonomi kini berada di landasan untuk mencatat pertumbuhan yang lebih tinggi pada 2017 dengan permintaan domestik yang dijangka akan terus berkembang. Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) melaporkan bahawa hampir RM100 bilion telah dicapai melalui pasaran modal pada tahun 2016, di mana sebanyak RM87 bilion hasil daripada penerbitan bon korporat dan IPO (tawaran awam permulaan) manakala selebihnya diperolehi melalui pengumpulan dana sekunder.

TADBIR URUS KORPORAT

Meskipun mengharungi operasi yang mencabar, didapati bahawa syarikat-syarikat tersenarai awam kami telah menunjukkan peningkatan dalam standard tadbir urus korporat mereka, seperti yang ditunjukkan dalam Indeks Ketelusan bagi 100 Syarikat Terbaik dalam penilaian kad skor MSWG-ASEAN CG yang telah meningkat dari 80.41 mata dalam 2015 kepada 85.02 mata pada tahun 2016. Ini adalah bukti komitmen mereka terhadap tadbir urus yang baik, yang merupakan antara asas dalam mencapai nilai yang mampan.

MSWG sedang dalam proses mengemaskini **Penyata Dasar MSWG** kami berkenaan dengan **Garis Panduan Pengundian & Pemegang Saham Tadbir Urus Korporat**, yang mana pertama kali ia telah dikeluarkan pada 2009, supaya lebih menonjol sebagai pembentuk kepada perubahan undang-undang, peraturan dan amalan terbaik CG yang telah berkembang selama bertahun-tahun.

AGM 2016 kali ini menyaksikan isu-isu penting yang disuarakan oleh penganalisis kami di bawah portfolio pemantauan PLC 254. Sesi-sesi penglibatan kami dengan Lembaga Pengarah dan Pengurusan Utama Kanan PLC terbukti menjadi dialog yang bermanfaat dalam menyampaikan jangkaan kami terhadap amalan terbaik CG serta isu-isu lain yang diketengahkan oleh para pemegang saham minoriti. Pendekatan yang berterusan dan konsisten terhadap penglibatan di luar platform AGM memberi ruang perkongsian dua hala, dan merupakan cara yang penting dalam menilai sejauh mana tahap pencapaian terhadap sesuatu jangkaan telah dicapai.

MEMACU PENGAWASAN

Dalam meneraju pengawasan pelabur tempatan, kami telah melaksanakan pelbagai inisiatif bagi mentadbir pengawasan pelabur yang lebih besar sebagai tonggak utama dalam agenda CG. Sekitar Mac 2016, kami telah bekerjasama dengan Majlis Pelabur Institusi Malaysia (IIC) bagi menganjurkan acara sulung **MSWG-IIC Governance Week** yang telah dilancarkan pada 2016. Di acara tersebut, kami telah mengumpulkan tadbir urus korporat global dan tempatan, wakil kanan pelabur institusi, pengurus aset dan ketua-ketua korporat bagi membincangkan dan menyuarakan isu-isu utama berkenaan pelabur dan pengawasan korporat, termasuk kelestarian. Sebagai ahli IIC dan Sekretariat IIC, MSWG telah menyumbang dengan sebaik mungkin kepada kerja-kerja penyelidikan, penyelarasan dan penerbitan bagi laporan untuk **Investor Stewardship and Future Key Priorities 2016** yang telah dilancarkan oleh IIC di SC pada 5 September 2016. Saya percaya bahawa usaha yang dilakukan oleh IIC dan MSWG selama ini untuk menggalakkan pengawasan pelaburan yang lebih besar terhadap pemilik aset telah membuahkan hasil. Pembukaan tahun 2017 menyaksikan dana pencen terbesar di negara ini, iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan *sovereign wealth fund* Malaysia, Khazanah Nasional Berhad telah bergabung sebagai penandatanganan kepada Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi (Kod). Ini adalah perkembangan bermakna yang membawa kepada kepentingan pengawasan yang aktif. Secara peribadi, saya gembira melihat kemajuan yang telah diusahakan bermula empat tahun lalu dalam landskap pengawasan pelabur tempatan sejak berlangsungnya Mesyuarat Jawatankuasa Pemanduan yang pertama dalam membangunkan Kod pada tahun 2013. Saya berharap lebih ramai pelabur institusi akan menjadi penandatanganan Kod pada tahun ini.

JALINAN KERJASAMA

MSWG terus mengeratkan hubungannya dengan organisasi tadbir urus global dan akademik dalam perkongsian pengetahuan serta perkongsian strategik dengan Rangkaian Tadbir Urus Korporat Antarabangsa (ICGN), Organisasi Kerjasama Ekonomi dan Pembangunan (OECD), juga institusi pengajian tinggi tempatan. Sehubungan ini, kami amat berbesar hati kerana telah diberi peluang oleh ICGN untuk menjadi Rakan Kongsi Utama bersama peneraju induk, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) dalam menganjurkan **Persidangan Tahunan ICGN 2017** yang akan diadakan di Kuala Lumpur dari 11 hingga 13 Julai 2017. Ini merupakan peluang keemasan bagi Malaysia untuk berkongsi kemajuan dalam tadbir urus korporat kita memandangkan ia melibatkan perwakilan daripada seluruh dunia, yang terdiri daripada pelabur institusi penting yang turut akan hadir ke Kuala Lumpur bagi membincangkan isu global kritikal serta isu tadbir urus serantau yang berkaitan dengan pelabur.

MARA KE HADAPAN

Kami sedar akan persekitaran perniagaan yang sukar dan rumit bakal ditempuh, bersama-sama dengan cabaran lain yang berpotensi mengiringinya. Walau bagaimanapun, saya yakin kita mampu untuk membangun berlandaskan asas kukuh yang telah dibentuk oleh mereka yang terdahulu dan akan berusaha untuk terus teguh dalam menjalankan peranan kita, terutamanya dalam membangkitkan isu-isu kecil yang boleh menjejaskan para pemegang saham minoriti. Di peringkat serantau, tahun ini akan menyaksikan penambahbaikan yang ketara terhadap Kad Skor CG ASEAN selepas perbincangan besar-besaran sesama ahli-ahli CG ASEAN, di mana MSWG juga merupakan ahli yang terlibat. Kami teruja dengan perkembangan baru ini yang dijangka akan terus meningkatkan bar amalan CG di rantau ini. Kami berharap PLC bersedia sebaik mungkin bagi memenuhi piawaian yang lebih tinggi seperti yang diharapkan daripadanya.

Secara dalaman, modal insan kita juga akan diperkuat bagi merekrut mereka yang berbakat dalam memastikan supaya kita dapat memenuhi harapan dan tuntutan kerja yang lebih tinggi dari pemegang amanah utama kita.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua pemegang amanah yang sangat dihargai - para pelanggan, rakan kongsi dan rakan media kami, yang tidak jemu-jemu menyokong MSWG selama ini. Kami berharap hubungan ini akan berterusan hingga ke masa depan di samping membangun bersama-sama.

MSWG mengumumkan persaraan Puan Rita Benoy Bushon sebagai Ketua Pegawai Eksekutif yang berkuat kuasa pada 1 Januari 2017. Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Puan Rita atas kepimpinan dan komitmennya dalam mencatat hala tuju strategik MSWG semasa beliau menjadi Ketua Pegawai Eksekutif MSWG selama tempoh lapan tahun dan mengucapkan semoga beliau terus berjaya dalam apa jua yang dilakukan selepas ini. Puan Rita juga telah melepaskan jawatannya sebagai ahli Lembaga Pengarah MSWG bermula 31 Mac 2017.

Pada masa yang sama, saya juga mengalu-alukan ahli Lembaga Pengarah yang baru iaitu Dato 'Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad dan Datuk Gazali bin Haji Harun yang masing-masing telah dilantik pada 1 September 2016 dan 26 Oktober 2016. Gabungan pengalaman mereka pasti akan memberi manfaat kepada MSWG. Pencarian untuk mengisi jawatan Ketua Pegawai Eksekutif seterusnya telah bermula, namun dalam masa yang sama yakin bahawa operasi MSWG berada di tangan yang layak.

Saya juga mengambil kesempatan ini untuk mengiktiraf dan mengucapkan terima kasih kepada Pengurusan dan kakitangan MSWG, yang merupakan penggerak di sebalik operasi perniagaan kami. Pihak Lembaga bersyukur atas kesetiaan, ketekunan dan komitmen sepenuh hati mereka yang telah menjadi sebab utama kejayaan MSWG. Saya juga ingin merakamkan penghargaan peribadi saya kepada rakan-rakan Pengarah di atas kebijaksanaan dan bimbingan mereka.

Akhirnya, Lembaga dan Pengurusan ingin mengucapkan terima kasih kepada Dana Pembangunan Pasaran Modal, SC, Bursa Malaysia dan pihak berkuasa kawal selia yang berkaitan di atas sokongan dan bimbingan mereka sepanjang tahun ini.



Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob
Pengerusi

PENYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga Pengarah dan Pengurusan MSWG komited sepenuhnya terhadap piawaian tadbir urus korporat yang tinggi dan menegaskan bahawa tadbir urus korporat yang baik adalah penting bagi pertumbuhan berterusan MSWG. Syarikat sangat bertegas dalam memastikan integriti tanpa kompromi dalam melaksanakan objektif utamanya bagi menggalakkan aktivisme pemegang saham dan mempengaruhi amalan baik antara PLC.

Lembaga Pengarah adalah berpandukan kepada amalan-amalan berikut:

Kod Tatakelakuan & Kod Etika

- (1) Para Pengarah mengakui dan menerima skop serta tahap tugas mereka sebagai Pengarah. Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk melaksanakan fungsi pengawasan demi kepentingan MSWG, dalam bidang kuasanya dan selaras dengan tugas fidusiarinya.
- (2) Lembaga Pengarah dijangka mematuhi standard kesetiaan, niat baik dan mengelak konflik kepentingan.
- (3) Lembaga Pengarah MSWG akan:
 - » bertindak demi kepentingan terbaik dan memenuhi tanggungjawab fidusiarinya mereka kepada MSWG;
 - » bertindak dengan jujur, adil, beretika, dan berintegriti;
 - » melaksanakan tugasnya secara profesional, sopan dan penuh rasa hormat;
 - » mematuhi semua undang-undang, kaedah dan peraturan yang terpakai;
 - » bertindak dengan niat baik, bertanggungjawab, teliti, cekap dan tekun, tanpa mengeneipkan pertimbangan bebas untuk kepentingan lain selain kepentingan Syarikat;
 - » mengekalkan sahsiah beretika dan bermoral tinggi, secara profesional dan peribadi, serta bertindak dengan cara yang akan mempertingkatkan dan mengekalkan reputasi MSWG;
 - » mendedahkan apa-apa potensi berlakunya konflik kepentingan, termasuk yang mungkin timbul berhubung dengan apa-apa perkara yang boleh dibawa berbincang di hadapan Lembaga Pengarah, dan mengecualikan diri daripada perbincangan dan pengundian dalam apa-apa perkara yang mempunyai atau mungkin mempunyai konflik kepentingan;
 - » bersedia untuk dan berkongsi dengan rakan Pengarah maklumat yang mungkin sesuai bagi memastikan tatalaku yang wajar dan pengendalian yang baik oleh MSWG dan Lembaga Pengarahnya;
 - » menghormati kerahsiaan maklumat yang berkaitan dengan hal ehwal Syarikat yang diperoleh semasa perkhidmatannya sebagai Pengarah, kecuali apabila diberi kuasa atau dikehendaki oleh undang-undang untuk mendedahkan maklumat tersebut; dan
 - » tidak menggunakan maklumat sulit yang diperoleh semasa perkhidmatannya sebagai Pengarah untuk kepentingan peribadi mereka.

Komposisi Lembaga Pengarah

- (1) Lembaga Pengarah hendaklah terdiri daripada para pengarah yang mempunyai kemahiran, kecekapan, pengetahuan, pengalaman dan kepelbagaian perspektif yang diperlukan dan mereka yang mampu melaksanakan tugas dan tanggungjawab fidusiarinya mereka tanpa sebarang konflik kepentingan.
- (2) Bilangan maksimum pengarah yang akan dilantik dalam Lembaga Pengarah ialah sepuluh (10).
- (3) Selaras dengan aktiviti dan objektif MSWG, serta keperluan pelesenan Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan 2007, sekurang-kurangnya seorang Ahli Lembaga Pengarah mestilah pemegang lesen Wakil Perkhidmatan Pasaran Modal (CMSR).
- (4) Ahli Lembaga Pengarah hendaklah terdiri daripada individu yang mempunyai reputasi dan kedudukan yang baik.
- (5) Pengerusi Lembaga Pengarah hendaklah dipilih oleh ahli Lembaga Pengarah.
- (6) Suruhanjaya Sekuriti Malaysia tidak mempunyai apa-apa bantahan terhadap pelantikan ahli yang berpotensi kepada Lembaga Pengarah.

Mesyuarat Lembaga Pengarah

- (1) Lembaga Pengarah hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun.
- (2) Kuorum mesyuarat hendaklah terdiri daripada tiga orang ahli termasuk Pengerusi.
- (3) Keputusan dalam mesyuarat Lembaga Pengarah hendaklah berdasarkan undi majoriti dan sekiranya bilangan undi sama banyak, maka Pengerusi berhak memberikan undi pemutus.
- (4) Notis Mesyuarat Lembaga Pengarah hendaklah diberi sekurang-kurangnya 14 hari sebelum tarikh mesyuarat.
- (5) Kertas Lembaga Pengarah hendaklah diedarkan sekurang-kurangnya tujuh (7) hari sebelum mesyuarat.
- (6) Setiap Pengarah mestilah menghadiri sekurang-kurangnya 50% daripada keseluruhan Mesyuarat Lembaga Pengarah dalam setahun secara individu atau melalui telesidang.

Kehadiran Pengarah Pada Mesyuarat Lembaga Pengarah Pada Tahun 2016

Butiran kehadiran setiap Pengarah pada Mesyuarat Lembaga untuk kewangan berakhir 31 Disember 2016 adalah seperti berikut:

Pengarah	Bilangan Mesyuarat					% Kehadiran
	29/2/16	17/5/16	13/6/16	1/9/16	5/12/16	
Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob	✓	✓	✓	✓	✓	100
Rita Benoy Bushon	✓	✓	✓	✓		80
Tan Sri Dato' Seri Lodin Wok Kamaruddin (Pengarah Silih Ganti: Datuk Zakaria Sharif)	✓	✓	✓		✓	80
Dato' Larry Gan		✓		✓	✓	60
Mr Philip Koh Tong Ngee	✓		✓	✓	✓	80
Encik Nor Hizam Hashim	✓	✓	✓	✓	✓	100
Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad (Dilantik pada 1 September 2016)					✓	100
Datuk Gazali bin Haji Harun (Dilantik pada 26 Oktober 2016)					✓	100

JAWATANKUASA PENCALONAN & GANJARAN

Jawatankuasa Pencalonan & Ganjaran (NRC) telah ditubuhkan untuk meningkatkan kecekapan dan ketelusan proses tadbir urus MSWG dan membantu Lembaga dalam hal-hal mengenai pencalonan, pelantikan, saraan dan pampasan para Pengarah dan kakitangan pengurusan utama, antara lain:

Komposisi

NRC terdiri daripada pengarah berikut:

- Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob – **Pengerusi**
- Dato' Larry Gan – **Ahli**
- Encik Nor Hizam Hashim - **Ahli**

Bidang Tugas

NRC ditadbir urus berdasarkan Bidang Tugas berikut:

Jawatankuasa Pencalonan

1. Menggubal dasar pencalonan, pemilihan dan penggantian Lembaga Pengarah, termasuk gabungan kemahiran, pengalaman dan kualiti lain untuk membolehkan Lembaga Pengarah berfungsi dengan cekap.
2. Melaksanakan proses kelulusan rasmi bagi penilaian dan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhannya dan sumbangan setiap ahli Lembaga Pengarah secara individu.
3. Menyemak dan menilai keseimbangan Lembaga Pengarah dari segi set kemahiran/jantina dan komposisi serta mencadangkan pelantikan baharu/pelantikan semula pengarah kepada Lembaga Pengarah.
4. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah satu dasar tentang protokol Lembaga Pengarah termasuk tempoh, pemegangan jawatan pengarah lain dan isu yang berkaitan dengan konflik kepentingan.
5. Memastikan wujudnya rangka kerja yang sesuai dan pelan penggantian KPE dan kakitangan pengurusan utama.
6. Menyemak dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah satu dasar tentang sumber manusia yang akan mencakupi, tetapi tidak terhad kepada, keperluan mengambil dan mengekalkan KPE dan kakitangan pengurusan utama yang berkaliber, berpengalaman dan mempunyai kualiti yang sesuai untuk memastikan keberkesanan dan kecekapan pengurusan Syarikat.
7. Menyediakan program orientasi yang bersesuaian berkaitan dengan aktiviti Syarikat untuk ahli lembaga pengarah yang baru dilantik. Taklimat program orientasi boleh dijalankan oleh KPE dan/atau kakitangan pengurusan kanan.

Jawatankuasa Ganjaran

Mengkaji dan mencadangkan yang berikut: -

1. Ganjaran para Pengarah untuk diluluskan di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat.
2. Rangka kerja/model pengurusan prestasi termasuk menetapkan parameter sasaran prestasi yang bersesuaian dan penanda aras kepada KPE pada permulaan setiap tahun kewangan.
3. Terma pekerjaan KPE termasuk ganjaran dan manfaat.
4. Dasar tentang pakej ganjaran bagi pekerja Syarikat.
5. Pelan pampasan insentif yang bersesuaian untuk kakitangan pengurusan utama.
6. Pembayaran bonus tahunan kepada KPE dan kakitangan pengurusan utama.

NRC, dalam skop bidang tugasnya, diberi kuasa untuk mendapatkan apa-apa maklumat berkaitan yang diperlukan melalui pihak Pengurusan. Dalam konteks ini, NRC boleh menggunakan khidmat perunding untuk mendapatkan perkhidmatan guaman dan profesional bebas lain yang diperlukan atas perbelanjaan syarikat.

Mesyuarat NRC

1. NRC hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun atau apabila diperlukan.
2. Kuorum mesyuarat NRC ialah dua orang ahli jawatankuasa.
3. Ahli Lembaga Pengarah lain, KPE atau eksekutif pengurusan utama boleh menghadiri mesyuarat NRC atas jemputan jawatankuasa.
4. Setiausaha Syarikat akan menjadi Setiausaha NRC.
5. Notis dan kertas untuk mesyuarat akan diedarkan kepada ahli Jawatankuasa sekurang-kurangnya lima (5) hari sebelum tarikh mesyuarat NRC.

NRC telah mengadakan tiga (3) mesyuarat pada tahun kewangan 2016. Pada tahun ini, NRC melaksanakan fungsinya termasuk menimbang dan mencadangkan kepada Lembaga mengenai pelantikan Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad dan Datuk Gazali bin Haji Harun kepada Lembaga MSWG. Lembaga Pengarah menerima cadangan dan Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad dan Datuk Gazali bin Haji Harun dilantik sebagai pengarah masing-masing pada 1 September 2016 dan 26 Oktober 2016.

Butiran kehadiran ahli NRC adalah seperti berikut:

Ahli NRC	Bilangan Mesyuarat		
	25/2/16	4/8/16	2/12/16
Tan Sri Dato' Seri Dr Sulaiman Mahbob (Pengerusi)	✓		✓
Dato' Larry Gan	✓	✓	✓
Encik Nor Hizam Hashim	✓	✓	✓

DIVIDEN

Tiada dividen telah diisytiharkan atau dibayar kerana MSWG adalah syarikat yang terhad dengan jaminan dan tidak mempunyai modal saham.

ANALISIS DAN PERBINCANGAN PENGURUSAN

Tahun 2016 menyaksikan kami membina momentum dari tahun sebelumnya di samping menyusun strategi untuk memajukan lagi tadbir urus korporat melalui aktivisme pemegang saham. Kami bermula pada awal tahun ini dengan membincangkan perbincangan dan perdebatan peringkat tinggi mengenai korporat dan isu pengawasan pelabur, melalui kerjasama kami dengan Majlis Pelabur Institusi Malaysia (IIC) di Minggu Tadbir Urus MSWG-IIC yang dilancarkan pada 2016. Demi memastikan momentum pengawasan pelabur berlaku, kami bekerjasama rapat dengan ahli-ahli IIC dan menyumbang dengan nyata terhadap penyelidikan dan koordinasi satu laporan mengenai kedudukan pengawasan pelabur institusi di Malaysia. Usaha kerjasama ini memuncak dalam kejayaan pelancaran laporan sulung IIC berjudul *Investor Stewardship and Future Key Priorities 2016*, yang antara lain menggariskan strategi untuk menggalakkan pengawasan pelabur yang lebih aktif dalam landskap CG tempatan.

Kami mengukuhkan lagi kedudukan kami melalui liputan 320 mesyuarat pemegang saham pada tahun 2016, di samping menimbulkan isu-isu kewangan dan strategik serta isu tadbir urus yang perlu ditangani oleh Ahli Lembaga Pengarah. Kami percaya bahawa seseorang itu harus menerajui contohnya, dan dengan itu senang melihat bahawa semakin ramai pemegang saham runcit, terutamanya dalam syarikat tersenarai yang tersenarai yang lebih besar, menyatakan pandangan mereka dan menimbulkan persoalan yang mendorong pemikiran pada AGM. Walaupun kami menyedari bahawa pelabur institusi sering memilih untuk melibatkan diri dengan syarikat tersenarai mengenai pelbagai isu secara tertutup. Kami berharap untuk melihat lebih banyak pelabur institusi yang bersuara di AGM supaya dapat berkongsi isu-isu dan perkara yang relevan dengan pemegang saham lain untuk bersama mara ke hadapan.

Kami terus menggunakan sumber yang ada untuk menggalakkan kesedaran dan penyelidikan tadbir urus korporat melalui penerbitan, e-surat berita, forum dan penglibatan pengucapan. Laman web MSWG juga telah dirombak untuk memberi penampilan baru di samping menambah keberkesannya melalui pelbagai ciri yang dipertingkatkan.

Pada penghujung tahun itu juga menyaksikan persaraan Ketua Pegawai Eksekutif MSWG, Puan Rita Benoy Bushon yang telah memimpin MSWG sejak lapan tahun yang lalu. Pihak Pengurusan dan seluruh kakitangan ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih atas kepimpinan dan sumbangannya, dan mengharapkan beliau berjaya dalam apa jua dilakukannya selepas ini.



SOROTAN KEWANGAN 2016

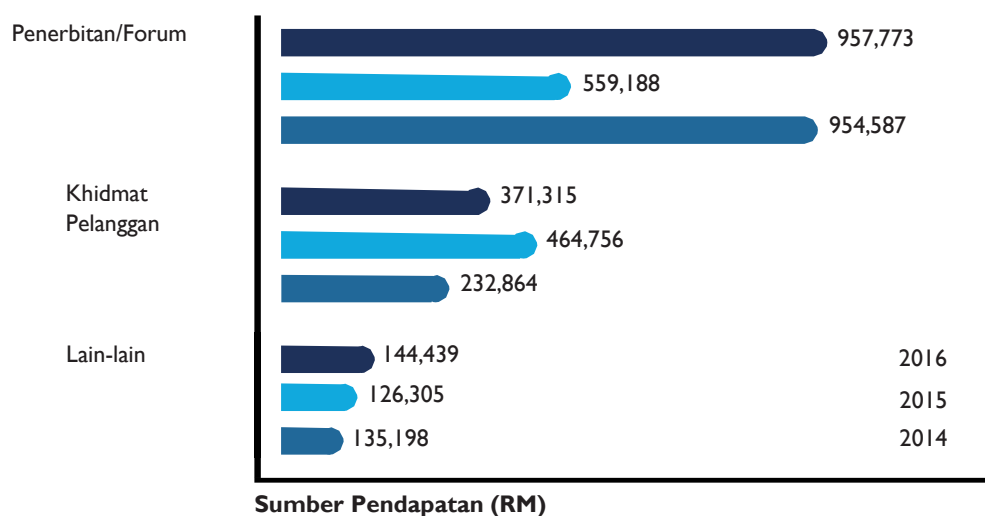
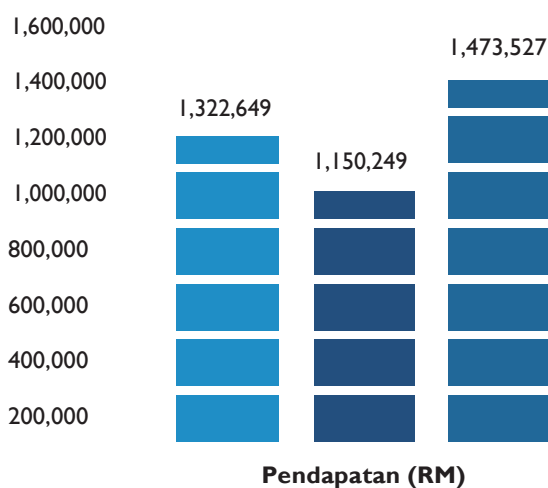
PEMBIAYAAN DARIPADA DANA PEMBANGUNAN PASARAN MODAL (CMDF)

CMDF akan terus menyediakan pembiayaan sebanyak RM5 juta untuk operasi dan aktiviti MSWG pada 2016. Pembiayaan sebanyak RM5 juta akan diteruskan sehingga 2017 berdasarkan Pelan Perniagaan yang diluluskan selama 3 tahun pada 2015.

PENDAPATAN & PERBELANJAAN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, MSWG menjana hasil sebanyak RM1.47 juta berbanding RM1.15 juta pada tahun 2015. Peningkatan itu disebabkan oleh Majlis Minggu Tadbir Urus MSWG-IIC yang diadakan pada tahun ini serta Majlis Anugerah MSWG CG. Terdapat penurunan dalam khidmat pelanggan pada tahun 2016 berbanding tahun 2015 disebabkan oleh perbezaan masa dalam mengenal pasti tempoh pembaharuan perkhidmatan pelanggan. Pendapatan lain terdiri terutamanya daripada pendapatan faedah.

Bagi tahun 2016, jumlah perbelanjaan dikurangkan sebanyak 5.8% daripada RM5.82 juta pada tahun 2015 kepada RM5.48 juta pada 2016. Ia disebabkan oleh langkah-langkah berhemat yang diambil dalam perbelanjaan. Pecahan hasil yang dihasilkan oleh MSWG untuk 2016 dan angka perbandingan bagi tahun 2014 dan 2015 digambarkan dalam carta di bawah:



PEMANTAUAN KORPORAT

MSWG terus memberi tumpuan kepada aktiviti teras kami di bawah Pemantauan Korporat untuk terus mendorong aktivis pemegang saham dan agenda tadbir urus korporat.

Pada tahun 2016 MSWG mempunyai 254 syarikat di bawah portfolio pemantauannya yang terdiri daripada kira-kira 28 peratus daripada jumlah syarikat yang disenaraikan di Bursa Malaysia, termasuk syarikat-syarikat besar dan sederhana serta kecil yang mewakili kira-kira 90 peratus daripada jumlah permodalan pasaran Bursa. Pemilihan syarikat yang akan dipantau adalah berdasarkan kriteria berikut:

- » Syarikat FBM KLCI
- » 100 Syarikat Terbaik Tadbir Urus Korporat Malaysia-ASEAN
- » Syarikat-syarikat yang mana pelanggan mahu dipantau di bawah Senarai Pelanggan
- » Syarikat yang mengawasi pemantauan berdasarkan aduan yang diterima daripada para pemegang saham

Pada tahun ini, para penganalisis MSWG telah menghadiri **320** mesyuarat agung, yang mana 70 adalah mesyuarat agung luar biasa, dan masing-masing untuk Mesyuarat Agung dan Mesyuarat Persidangan Mahkamah.

Kami memberi tumpuan kepada isu-isu utama dan mengetengahkan persoalan yang berkaitan dengan prestasi, strategi dan prospek syarikat, serta perkara tadbir urus korporat. Mata yang dicapai pada tahun sebelumnya dijadikan rujukan untuk memastikan bahawa Lembaga mengambil tindakan yang sewajarnya dalam menangani isu tersebut. Keputusan yang dibentangkan oleh syarikat dinilai oleh penganalisis kami, dengan keputusan undian yang dengan jelas ditunjukkan dalam Laporan Pra-AGM kami untuk syarikat masing-masing. Cadangan korporat yang dibentangkan kepada para pemegang saham untuk kelulusan telah dikaji semula dan dinilai dengan terperinci, terutamanya dengan mengambil kira kesan ke atas pemegang saham minoriti syarikat. Isu-isu penting telah diketengahkan dalam AGM/EGMWeeklyWatch kami dan juga e-surat berita mingguan kami, **The Observer**, supaya para pemegang saham sentiasa dikemas kini dengan isu-isu penting sebelum AGM dan boleh mendapatkan penjelasan lanjut daripada Ahli Lembaga Pengarah di AGM ketika AGM dijalankan.

Sorotan Isu 2016

Dalam usaha menjangkau orang ramai, unit pemantau kami juga mengendalikan aduan daripada pelabur minoriti, baik di institusi mahupun runcit, yang mahu MSWG mengambil isu-isu mereka secara kolektif. Terdapat proses pengurusan aduan yang tegas untuk memastikan setiap aduan diteliti dan tindakan diambil dengan sewajarnya. Sepanjang tahun ini, 68 aduan telah diterima yang berkisar pada isu-isu berikut:

- » Tawaran penswastan tidak berpatutan
- » Kebimbangan terhadap penolakan syarikat
- » Situasi konflik kepentingan
- » Imbuan pengarah yang berlebihan tanpa alasan yang jelas
- » Kebimbangan mengenai penempatan peribadi yang besar kepada pihak ketiga yang tidak didedahkan
- » Pemecatan pengarah bebas oleh pemegang saham utama tanpa penjelasan yang munasabah
- » Kebimbangan mengenai komitmen masa sebagai Pengarah Bebas
- » Kebimbangan mengenai syarikat yang dikelaskan sebagai PN17 / GN3
- » ESOS atau Geran Opsyen Saham kepada Pengarah Bukan Eksekutif
- » Mengehendkan bayaran Pengarah

Laporan Pra dan Pos AGM/EGM

Laporan Mesyuarat Agung Tahunan sebelum atau Laporan Pra-AGM memberikan ringkasan ringkasan Laporan Tahunan syarikat, yang meliputi butir-butir para pengarah dan keanggotaan mereka dari pelbagai Jawatankuasa, struktur pemilikan, amalan tadbir urus korporat syarikat dan juga kemunculan utama prestasi kewangan untuk tahun ini. Paling penting, Laporan pra-AGM mengandungi keputusan undian kami untuk semua keputusan yang akan dibentangkan di AGM. Oleh itu, Laporan itu merupakan dokumen rujukan penting untuk wakil korporat kami di AGM. Bagi tahun 2016, 247 pra-laporan sebelum AGM disediakan oleh penganalisis kami. Laporan Pra-AGM juga disediakan untuk pelanggan institusi dan runcit kami.

Sepanjang tahun ini, 278 surat telah dihantar kepada syarikat untuk mendapatkan penjelasan mengenai isu-isu di AGM dan EGM. Semua syarikat telah memberi maklum balas kepada pertanyaan dan berkongsi dengan pemegang saham lain sama ada melalui pembentangan rasmi atau memuat naik jawapan di laman web mereka atau mengedarkan jawapan kepada para pemegang saham yang hadir. Sebagai tambahan kepada soalan-soalan yang dibangkitkan dalam surat itu, wakil korporat kami juga menyuarakan perkara berbangkit pada mesyuarat, di mana perlu.

Laporan Pos AGM/EGM menyediakan gambaran menyeluruh mengenai prosiding mesyuarat umum termasuk soalan-soalan yang dibangkitkan, tanggapan oleh Lembaga Pengarah dan keputusan pengundian. Laporan ini juga disediakan untuk pelanggan korporat dan institusi MSWG. Pada tahun ini, 247 laporan AGM dan 31 Laporan EGM telah dihasilkan masing-masing.

Wakil korporat kami juga menilai pelaksanaan AGM, menerusi borang Penilaian Pelaksanaan kami. Penilaian ini antara lain meliputi butiran pentadbiran, prosiding AGM, kehadiran para pengarah, prosedur pengundian dan penyertaan pemegang saham di AGM.

MSWG juga menggunakan pelbagai cara lain di bawah pengawasan korporat untuk memperluaskan jangkauan kami kepada para pemegang saham, pihak berkepentingan dan orang awam. Di antara perkara-perkara ini adalah lajur biasa dalam akhbar arus perdana dan perniagaan mingguan, serta melalui forum pemegang saham dan pembabitan pengucapan

AGM/EGM Weekly Watch

MSWG AGM/EGM Weekly Watch menyediakan pembaca maklumat mengenai mesyuarat umum syarikat-syarikat dalam portfolio pemantauan kami, menyatakan masa dan tempat pertemuan serta cabutan soalan kami kepada syarikat-syarikat sebelum mesyuarat. Versi ringkas dari AGM/EGM Weekly Watch diterbitkan di The New Straits Times dan surat khabar Nanyang Siang Pau (versi Mandarin) serta dalam mingguan perniagaan, Fokus Malaysia. The Weekly Watch membantu untuk memberi perhatian kepada para pemegang saham terlebih dahulu mengenai isu-isu yang menjadi perhatian supaya mereka akan lebih bersedia untuk AGMs / EGMs dan juga meminta mereka untuk meningkatkan soalan susulan pada mesyuarat. Versi penuh senarai Weekly Watch yang merangkumi semua perkara yang akan dibangkitkan di AGMs / EGMs dimuat naik ke laman web MSWG pada akhir setiap minggu bekerja dan boleh diakses oleh semua pelawat tanpa apa-apa caj/bayaran.

E-Surat Berita

E-surat berita mingguan kami, **The Observer**, kini sudah di tahun kelima dan terus menyediakan pembaca dengan peristiwa korporat penting di peringkat tempatan dan antarabangsa saban minggu. Ia termasuk pandangan MSWG mengenai latihan korporat semasa, dan ringkasan berita tentang kemas kini pasaran, ekonomi, kawal selia dan tadbir urus. Isu utama yang diketengahkan dalam **Mesej KPE** juga telah diterjemahkan ke dalam bahasa Melayu dan Mandarin dan diterbitkan dalam lajur dua dalam akhbar Berita Harian dan Nanyang Siang Pau.

The Observer kini telah diperakui secara meluas sebagai sumber maklumat dan penyelidikan penting mengenai isu-isu CG, sehingga menjadi alat yang berkesan untuk meningkatkan profil MSWG, khususnya dalam menyampaikan pendiriannya terhadap masalah korporat, tadbir urus dan pasaran. Ia telah diedarkan kepada lebih daripada 2,000 penerima termasuk pelanggan, pengurus dana, pelabur institusi, firma pembrokeran, universiti, Lembaga PLC, pengawal selia dan media.



The Observer

22 April 2016

KEMAS KINI PASARAN DAN PERATURAN

SC melancarkan MAKLUM BALAS AWAM DI DRAF KOD TADBIR URUS KORPORAT MALAYSIA 2016

Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) mengeluarkan cadangan Draf Kod Tadbir Urus Korporat 2016 (MCCG 2016) untuk perundingan awam pada 18 April 2016.

Kod Tadbir Urus Korporat (Kod) yang pertama telah diperkenalkan pada tahun 2000. Kod ini telah disemak dua kali pada tahun 2007 dan 2012 untuk memastikan prinsip dan cadangannya selari dengan amalan perniagaan dan pembangunan pasaran

The Observer

08 September 2016

PESANAN KPE

Pelancaran Pelabur Institusi Malaysia (IIC) "Keutamaan Pelabur dan Keutamaan Utama Masa Depan 2016" pada hari Isnin 5 September memberi beberapa buah fikiran dan keutamaan yang akan dilaksanakan oleh Majlis pada 5 tahun akan datang.

Saya benar-benar yakin bahawa tahap penglibatan yang dilakukan oleh pelabur ahli IIC untuk mengenakan (dan mendedahkan) dasar pengawasan dan garis panduan pengundian serta pandangan langsung mereka tentang isu-isu lingkungan, sosial dan tadbir urus (ESG) dengan syarikat-syarikat pelaburan mereka akan mengurusi risiko yang lebih baik dan memberikan pulangan yang mampan bagi para pemegang saham di syarikat tersebut.

Pada masa keuntungan korporat dikikis oleh keadaan operasi yang lemah dan faktor ekonomi yang tidak menentu, sekarang adalah masa yang baik untuk mencapai tahap pengawasan institusi di syarikat tersenarai kami.

Malah, walaupun laporan itu mengukuhkan bahawa PLC, terutamanya GLC telah meningkatkan tadbir urus dan prestasi keseluruhan, laporan Priority Investor Stewardship and Priority Keys of Priority IIC telah menunjukkan bahawa syarikat-syarikat ini masih mempunyai ruang untuk peningkatan seperti meningkatkan kualiti kepimpinan mereka, akauntabiliti dan ketelusan, termasuk menambah bilangan pengarah profesional yang lebih besar di papan mereka.

Berdasarkan sumber kewangan mereka yang besar, pialawan global pematuhan/tadbir urus dan kedalaman dalam modal dan proses manusia, pelabur institusi adalah yang terbaik untuk memacu penciptaan nilai dan meningkatkan standard pertukaran-lebar.

Pada akhir tahun lepas, KWAP, PNB, KWAP, Lembaga Tabung Haji, Khazanah Nasional Bhd, SOCSO dan Pengurusan Aset Aberdeen menguruskan dana berjumlah RM1.22 trilion, kira-kira satu pertiga daripada diaburukan dalam ekuiti awam.

Melalui keanggotaan mereka, badan-badan ini telah melaksanakan tanggungjawab pengawasan sebagai pelabur institusi seperti penglibatan aktif dengan syarikat-syarikat penerima pelaburan serta memberi perhatian penuh kepada strategi, prestasi, pengurusan risiko, pengundian, tadbir urus korporat atau isu-isu kelestarian dalam pelaburan mereka.

Ini adalah tindakan yang kami percaya baik untuk pasaran modal dalam mengorak langkah maju ke arah disiplin diri dan disiplin pasaran.

The Observer

06 Mei 2016

RINGKASAN MSWG BERKENAAN URUS NIAGA KORPORAT

CHINA OUHUA WINERY HOLDINGS LIMITED ("CHINA OUHUA")

Lembaga Pengarah China Ouhua memaklumkan bahawa Tetuan Helmi Talib & Co., Juruaudit Luar China Ouhua, telah meluluskan laporan Penyata Kewangan mereka yang Diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015.

China Ouhua Group memeterai kontrak untuk membeli tanah, bangunan dan kemudahan sampingan bagi pertimbangan tunai sebanyak RMB132,000,000 ("Aset") dan kumpulan tersebut telah membuat deposit sebanyak RMB118,800,000 yang mewakili 90% daripada jumlah harga pertimbangan tunai, yang dibuat kepada Pejabat Daerah Kecil Huangwu, Republik Rakyat China. Walau bagaimanapun, tiada penilaian profesional bebas daripada Aset yang diperolehi dibuat.

BERITA DAN PEMBANGUNAN GLOBAL

Buffett Hits Hedge Funds While They're Down, Faulting High Fees <http://www.bloomberg.com/news/articles/2016-05-01/buffett-hits-hedge-funds-while-they-re-down-faulting-high-fees>

China financial regulator clamps down on shadow banking <https://next.ft.com/content/4bb772de-1045-11e6-91da-096d96d2173>

China Manufacturing Gauge Weakens Further as Economy Loses Steam <http://www.wsj.com/articles/china-manufacturing-gauge-weakens-further-as-economy-loses-steam-1462248735>

Bank Central Australia Potong Kadar Untuk Rendahkan Rekor <http://www.bloomberg.com/news/articles/2016-05-03/australia-cuts-rates-to-combat-disinflation-currency-s-gain>

Debat Whistleblowing Spark Berkenaan Penipuan di Mahkamah Agung <http://www.forbes.com/sites/danelfisher/2016/04/19/whistleblowing-claims-spark-debate-over-meaning-of-fraud-at-supreme-court/#262a98566c6c>

FORUM & PROGRAM PENDIDIKAN PELABUR

MSWG percaya bahawa adalah penting untuk menjadi pelabur yang berpengetahuan, bukan sahaja memanfaatkan faedah pasaran modal, namun apa yang lebih penting adalah perlindungan diri. Di samping itu, penting juga bagi kami untuk melibatkan diri dengan syarikat dan orang awam bagi meningkatkan kesedaran tentang isu-isu yang mempengaruhi pemegang saham minoriti, khususnya isu tadbir urus korporat. Oleh itu, MSWG komited untuk meningkatkan pendidikan dan penglibatan pelabur menerusi saluran berikut:

Bengkel Pelabur

Bengkel Pelabur Khas telah dijalankan sepanjang tahun di mana kami melibatkan pelbagai penceramah untuk berucap tentang latihan korporat dan apa yang perlu diketahui oleh pelabur, pelaksanaan AGM dan isu CG serta hak, remedi dan liabiliti pemegang saham di bawah Akta Syarikat 1965.

Forum

MSWG mengendalikan forum untuk pelabur runcit mengenai isu korporat, seringkali berdasarkan permintaan daripada para pemegang saham, kedua-dua pemegang saham institusi dan/atau minoriti. Dalam forum tersebut, penganalisis kanan kami akan mengetengahkan isu-isu sendiri, dan membuka kepada hadirin untuk dibincangkan sesama peserta. Penasihat kewangan korporat atau penasihat undang-undang juga boleh dijemput, jika perlu, jika isu-isu yang terlibat adalah rumit dan memerlukan penjelasan lanjut mengenai aspek teknikal daripada penasihat profesional. Pada 2016, kami telah mengadakan satu forum dengan pemegang saham runcit berkenaan penswastan PJ Development Berhad bagi mendapatkan pandangan para pemegang saham minoriti mengenai penswastan.

Penglibatan Syarikat

MSWG menggunakan pelbagai strategi penglibatan dengan syarikat-syarikat utama dengan menghantar surat kepada syarikat-syarikat tersebut dan menghadiri AGM/EGM. Strategi lain yang penting adalah mengadakan dialog aktif dengan Lembaga Pengarah syarikat di luar musim AGM, melalui lawatan tahunan syarikat kami. Semasa sesi penglibatan ini, kami berkongsi pandangan mengenai perkembangan tadbir urus yang penting, termasuk isu-isu alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) yang membantu para pengarah mematuhi jangkaan dan peraturan yang sedang berkembang.

Pasukan penglibatan diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif atau Pengurus Besar, dan terdiri daripada pasukan pengurusan kanan MSWG dan penganalisis sektor. Sepanjang tahun ini, MSWG menjalankan enam (6) lawatan syarikat seperti berikut:

- » Batu Kawan Berhad
- » Kuala Lumpur Kepong Berhad
- » Petronas Chemicals Group Berhad
- » Petronas Dagangan Berhad
- » UMW Holdings Berhad
- » United Plantations Berhad

Penglibatan Pengucapan dan Wawancara Media

Salah satu cara untuk mengetengahkan peranan bantuan kami adalah dengan berucap kepada pelbagai hadirin tempatan dan luar negara. Pada 2016, wakil-wakil MSWG telah dijemput untuk berucap di pelbagai persidangan dan acara, serta di institusi pengajian tinggi mengenai pelbagai topik, seringkali berkaitan dengan aktivis dan tadbir urus pemegang saham.

Kami turut terlibat secara aktif dalam dialog dan seminar yang dianjurkan oleh institusi tempatan seperti Institut Akauntan Malaysia (MIA) dan Perbadanan Pembangunan Industri Sekuriti (SIDC).

KHIDMAT PELANGGAN

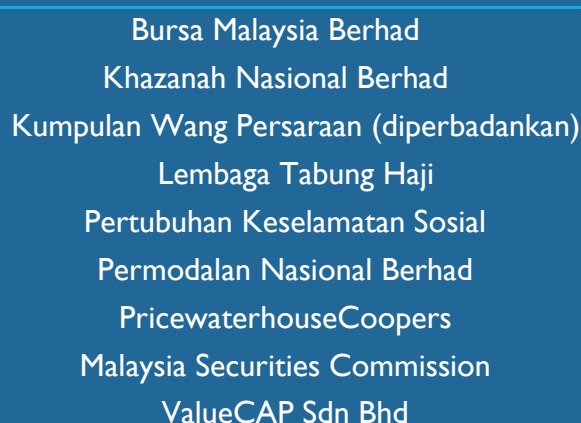
MSWG menawarkan Khidmat Pelanggan bagi kategori seperti berikut:

- Pelanggan Institusi (organisasi dan institusi)
- Pelanggan Korporat (syarikat tersenarai awam)
- Pelanggan Runcit (individu)

Pada tahun 2016, Syarikat mempunyai sembilan Pelanggan Institusi berbanding lima pada tahun sebelumnya dan 52 Pelanggan Korporat berbanding 60 pada tahun 2015. Jumlah Pelanggan Korporat merosot kerana terdapat beberapa di antara mereka tidak memperbaharui langganan mereka walaupun usaha terbaik kami, termasuk antara lain disebabkan langkah-langkah pemotongan kos. Walau bagaimanapun, kami akan terus mempromosikan Khidmat Pelanggan kami dan meningkatkan nilai proposisi bagi menarik pelanggan baru.

Bilangan pelanggan runcit meningkat pada tahun ini kerana lebih ramai individu menyedari manfaat terhadap akses kepada program pendidikan runcit kami, forum serta dimaklumkan mengenai peristiwa penting melalui e-surat berita mingguan kami. Sama seperti 2015, kami terus memberikan Khidmat Pelanggan Runcit secara percuma. Pangkalan bagi pelanggan runcit telah meningkat dari 656 pada 2015 kepada 797 pelanggan pada tahun 2016.

Pelanggan Institusi



Bursa Malaysia Berhad
Khazanah Nasional Berhad
Kumpulan Wang Persaraan (diperbadankan)
Lembaga Tabung Haji
Pertubuhan Keselamatan Sosial
Permodalan Nasional Berhad
PricewaterhouseCoopers
Malaysia Securities Commission
ValueCAP Sdn Bhd

Pelanggan Korporat

1	Affin Holdings Berhad	27	Master-Pack Group Berhad
2	AMMB Holdings Berhad	28	Media Prima Berhad
3	Astro Malaysia Holdings Berhad	29	MSM Malaysia Holdings Berhad
4	Axiata Group Berhad	30	Muhibbah Engineering (M) Berhad
5	Bintulu Port Holdings Berhad	31	Oriental Holdings Berhad
6	Boustead Heavy Industries Corp Berhad	32	Paramount Corporation Berhad
7	Boustead Holdings Berhad	33	Parkson Holdings Berhad
8	British American Tobacco (M) Berhad	34	Perdana Petroleum Berhad
9	Bursa Malaysia Berhad	35	Petra Energy Berhad
10	Cahaya Mata Sarawak Berhad	36	Petronas Chemicals Group Berhad
11	Chemical Company of Malaysia Berhad	37	Petronas Dagangan Berhad
12	CIMB Group Holdings Berhad	38	Petronas Gas Berhad
13	Concrete Engineering Products Berhad	39	Public Bank Berhad
14	Dayang Enterprise Holdings Berhad	40	RHB Bank Berhad
15	DRB-Hicom Berhad	41	S P Setia Berhad
16	Eastern & Oriental Berhad	42	Sarawak Plantations Berhad
17	Felda Global Ventures Holdings Berhad	43	Sime Darby Berhad
18	Genting Berhad	44	Telekom Malaysia Berhad
19	IOI Corporation Berhad	45	Tenaga Nasional Berhad
20	Jaya Tiasa Holdings Berhad	46	Top Glove Corporation Berhad
21	KKB Engineering Berhad	47	TSH Resources Berhad
22	Malayan Banking Berhad	48	UEM Sunrise Berhad
23	Malaysia Airports Holdings Berhad	49	UMW Holdings Berhad
24	Malaysian Building Society Berhad	50	UMW Oil & Gas Corporation Berhad
25	Malaysian Resources Corporation Berhad	51	Utusan Melayu (Malaysia) Berhad
26	Malaysia Smelting Corporation Berhad	52	YTL Corporation Berhad

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Penurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

KAD SKOR TADBIR URUS KORPORAT 2016

Kami terus memainkan peranan utama dalam landskap CG ASEAN dengan penilaian CG tahunan kami menggunakan kaedah Kad Skor CG ASEAN. Sebanyak 868 syarikat yang disenaraikan di Bursa Malaysia telah dinilai pada tahun 2016. Tarikh akhir bagi laporan tahunan ialah 31 Julai 2016 dengan penilaian yang dibuat berdasarkan maklumat laman web terkini seperti tarikh penilaian. Penilaian tahunan ini membolehkan kami melihat perkembangan peranan PLC dalam meningkatkan amalan CG mereka, dan juga untuk mengukur sama ada penglibatan kami dengan PLC mengenai isu CG telah memberikan impak positif.

Oleh itu, kami gembira dengan penemuan bahawa kualiti pendedahan telah bertambah baik pada tahun ini kepada 85.02 mata bagi syarikat-syarikat 100 Terbaik dengan trend menaik yang diperhatikan sejak 2012. Purata Skor CG meningkat ke tahap dari 68.20 mata pada tahun 2012 kepada 80.41 mata pada tahun 2015 dan seterusnya meningkat kepada 85.02 mata pada tahun 2016. Trend ini menunjukkan bahawa syarikat-syarikat sememangnya gigih secara konsisten dalam usaha meningkatkan pendedahan mereka. Laporan mengenai penemuan penuh penilaian 868 PLC akan dikeluarkan pada suku kedua 2017.

Seperti sebelumnya, MSWG telah menganjurkan Indeks Ketelusan, Penemuan dan Pengiktirafan Korporat Malaysia-ASEAN sebagai acara bagi Malaysia. Acara yang diadakan pada 15 Disember 2016 telah dihadiri oleh lebih daripada 600 hadirin korporat dan menyaksikan 12 kategori anugerah yang dipersembahkan kepada PLC di atas kecemerlangan kepimpinan dalam menyampaikan kejayaan jangka panjang dan nilai pemegang saham dengan mematuhi piawaian tadbir urus korporat tertinggi, dan juga individu yang telah menyumbang kepada peningkatan standard tadbir urus korporat di pasaran modal.

Pakar-pakar CG dari enam negara ASEAN yang terlibat dalam Kad Skor CG ASEAN iaitu Malaysia (diwakili oleh MSWG), Singapura, Indonesia, Thailand, Filipina dan Vietnam pada tahun ini, terlibat dalam beberapa perbincangan dalam meningkatkan kualiti kad skor. Kad Skor CG ASEAN yang diperbaharui telah diumumkan dan akan digunakan bagi penilaian PLC pada tahun 2017.



MAJLIS PELABUR INSTITUSI MALAYSIA

MSWG adalah Sekretariat kepada Majlis Pelaburan Institusi Malaysia (IIC) yang ditubuhkan pada 3 Julai 2015. Sejak penubuhannya, MSWG dan IIC telah melaksanakan pelbagai inisiatif dalam meningkatkan pengawasan pelabur di Malaysia, terutamanya untuk menggalakkan lebih banyak institusi menjadi penandatangan kepada Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi.

Pada bulan Mac 2016, MSWG dan IIC menjalin perkongsian menerusi Persidangan Tadbir Urus Korporat MSWG-IIC 2016 yang pertama, dengan Ucapan Dasar yang disampaikan oleh YB Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri. Persidangan dua hari yang menengahkan wakil institusi peringkat tinggi dari kedua-dua institusi global dan tempatan, ketua korporat dan pakar CG yang bersuara dan membincangkan mengenai pelbagai perkara berkenaan pengawasan institusi dan korporat, termasuk isu-isu kelestarian.



MSWG memainkan peranan penting dalam memastikan kejayaan laporan **“Investor Stewardship and Future Key Priorities 2016”** yang dilancarkan oleh IIC pada 5 September 2016. Laporan itu merupakan usaha kolaborasi di kalangan organisasi anggota untuk berkongsi pengalaman dan pemerhatian mereka dalam menunaikan tanggungjawab pengawasan mereka dan juga menggariskan keutamaan strategik yang akan dilaksanakan oleh IIC dalam tempoh lima tahun akan datang (2016-2020).

Usaha-usaha yang dilakukan pada hari ini telah menunjukkan hasil yang positif dengan lebih banyak pelabur institusi yang turut serta sebagai penandatangan kepada Kod. Penandatangan kepada Kod berdasarkan tarikh Laporan Tahunan ini adalah seperti berikut:

Hermes Fund Managers
Hermes Equity Ownership Services
Aberdeen Asset Management Sdn Bhd
Legal & General Investment Management
BNP Paribas Investment Partners Malaysia Sdn Bhd
BNP Paribas Investment Partners Najmah Malaysia Sdn Bhd
Kumpulan Wang Persaraan (diperbadankan)
ValueCAP Sdn Bhd
Khazanah Nasional Berhad
Employees Provident Fund
Aiiiman Asset Management Sdn Bhd
Affin Hwang Asset Management Berhad
Nomura Asset Management Malaysia Sdn Bhd
Nomura Islamic Asset Management Sdn Bhd



Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

AKTIVITI PASARAN MODAL LAIN

Draf Perundingan

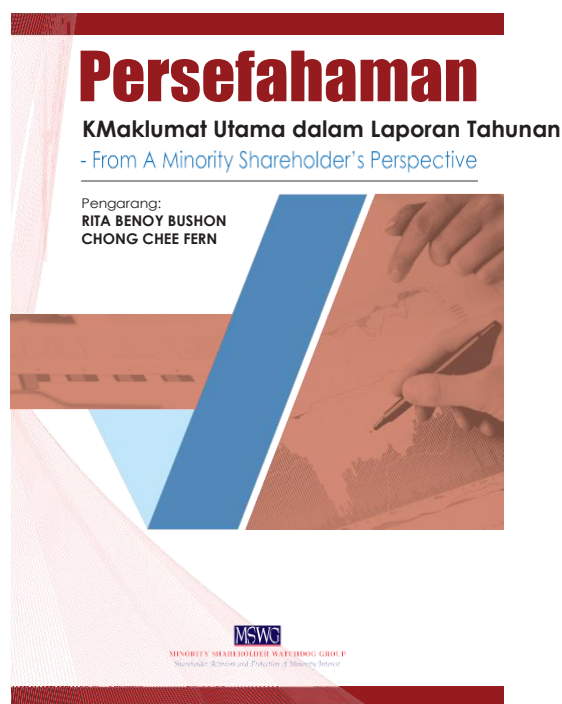
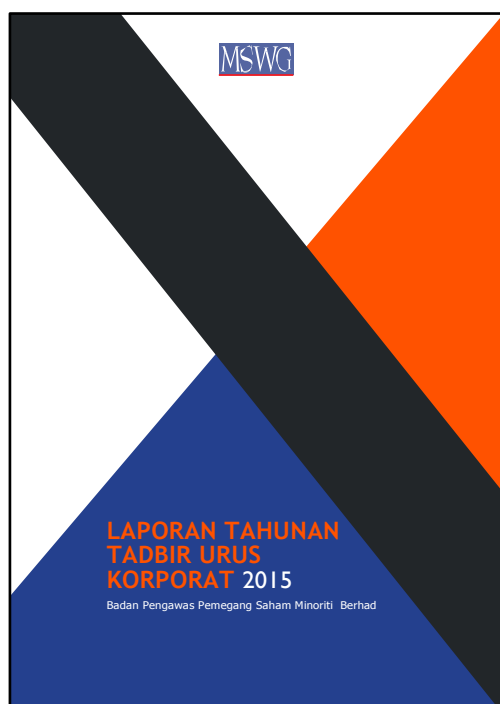
MSWG memberikan maklum balas dan komen mengenai **Kertas Rundingan Awam Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) No. 2/2016 - Cadangan Draf Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2016**. Kami juga terlibat dalam sesi kumpulan fokus yang dianjurkan oleh SC untuk memberi pandangan dan cadangan kami berkenaan cadangan kod CG yang baru.

PENYELIDIKAN & PENERBITAN

Sebagai pusat pemikir dan pusat sumber untuk kepentingan minoriti dan hal ehwal tadbir urus korporat di Malaysia, MSWG menerbitkan laporan mengenai bidang tadbir urus korporat. Pada tahun 2016, MSWG telah menerbitkan laporan berikut:

- » **Laporan Tadbir Urus Korporat Malaysia-ASEAN 2015**
Penemuan penuh penilaian 870 PLC pada tahun 2015 dengan menggunakan perkaedahan Kad Skor CG ASEAN telah diterbitkan dalam Laporan Tadbir Urus Korporat Malaysia-ASEAN 2015. Penemuan menunjukkan bahawa skor asas bagi semua penilaian 870 PLC adalah 62.98 mata, menunjukkan penambahbaikan yang ketara dari 60.23 mata pada tahun 2014 semasa penilaian 873 PLC.
- » **Memahami Maklumat Utama Dalam Laporan Tahunan - Dari Perspektif Pemegang Saham Minoriti**
Laporan ini bertujuan untuk memudahkan para pengguna laporan tahunan, terutamanya pemegang saham minoriti dan pelabur, bagi memahami dan menganalisis laporan tahunan. Laporan yang diterbitkan pada Disember 2016 juga boleh didapati di laman web MSWG di www.mswg.org.my.

Selain itu, berdasarkan rekod pencapaian kami sebagai badan penarafan atasan domestik bagi penilaian Kad Skor CG dan kepakaran CG, kami juga telah terlibat dalam melaksanakan kajian perbandingan mengenai amalan CG PLC di Malaysia dengan mereka dalam sistem perundangan asing yang lain seperti Australia, Hong Kong, Thailand, Singapura dan United Kingdom. Kami berharap dapat mengembangkan kapasiti penyelidikan dan analisis, di samping menggunakan kerja-kerja penyelidikan kami dalam meningkatkan tadbir urus korporat di pasaran modal. Program mengenai jangkaan penilaian Kad Skor ASEAN CG juga bakal dianjurkan.



LAMAN WEB MSWG

The screenshot displays the MSWG Malaysia website. At the top left is the MSWG MALAYSIA logo. To its right is the text 'MINORITY SHAREHOLDER WATCHDOG GROUP' and 'Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti Berhad (524989-M)'. Further right are links for 'SUBSCRIBER', 'LOGIN | REGISTER | FORGOT PASSWORD', and a search bar. A red navigation bar contains links: HOME, ABOUT US, CORPORATE GOVERNANCE, AGM EGM, RESOURCE CENTRE, MEDIA CENTRE, IIC MALAYSIA, SUBSCRIBER, CONTACT.

The main content area is divided into three columns:

- ACM / ECMS:** A list of dates and company names: 30/06/2017 Perak Corporation Berhad, 30/06/2017 Talam Transform Berhad, 15/06/2017 Astro Malaysia Holdings Berhad, 25/07/2017 Crescendo Corporation Berhad, 25/07/2017 Kim Loong Resources Berhad. A 'READ MORE' button is at the bottom.
- MEETING/EVENT CALENDAR:** A calendar for the month of JUNE. Days 6, 13, 20, 27, 29, and 30 are highlighted in red, indicating meetings or events.
- LATEST UPDATES:** A section for 'NEWSLETTER' and 'PUBLICATIONS'. Under 'NEWSLETTER', there is a 'BURSA MEETING' link. Under 'PUBLICATIONS', a list of dates is shown: 04.06.2017, 19.05.2017, 12.05.2017, 29.04.2017, 21.04.2017, 17.04.2017, 24.03.2017, 17.03.2017.

Laman web baru yang diperbaharui MSWG telah dilancarkan pada 9 Disember 2016 yang mesra pengguna untuk pelanggan dan pelawat laman web kami. Kami telah menapis kategori produk dan struktur menu supaya pengalaman pengguna dapat dipertingkatkan, menyajikan mereka dengan berita terkini dan kemas kini. Senarai mesyuarat umum dalam format diari serta platform e-forum untuk pelanggan kami adalah antara ciri tambahan yang tersedia dalam memperkemas lagi laman web. Di samping itu, aplikasi sembang langsung kini tersedia di laman web kami di mana kakitangan sokongan akan membantu pengguna semasa waktu pejabat. Laman web kami juga mesra mudah alih, yang menjadikannya mudah dibaca dan boleh digunakan oleh pengguna untuk mengakses laman web dari telefon pintar mereka.

Dalam usaha meningkatkan produktiviti dan kecekapan serta mengurangkan kos di samping menjadi lebih mesra alam, kami telah bergerak ke arah Sistem Pengurusan Dokumen dalam talian di mana fail dan dokumen akan disimpan secara digital dan bukan lagi pemfailan kertas tradisional. Inisiatif ini, yang mana bermula pada bulan Ogos 2016 masih dalam proses dan kami berharap dapat beralih sepenuhnya ke arah persekitaran tanpa kertas dalam masa terdekat.

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

MODAL INSAN

Kekuatan Pekerja

Para pekerja adalah merupakan aset terbesar kami. Sebagai majikan yang bertanggungjawab, kami komited dalam mewujudkan persekitaran kerja yang kondusif untuk memupuk, membangun dan mengekalkan kakitangan yang kompeten dan berdedikasi. Menjelang akhir Disember 2016, MSWG mempunyai 20 pekerja, di mana 60 peratus berada dalam bahagian Pengurusan dan kategori penganalisis. Tenaga kerja kami terdiri daripada pelbagai peringkat dari segi umur, jantina dan etnik. Kami juga menganjurkan budaya tempat kerja yang melestarikan keseimbangan kerja-hidup, menggunakan dasar mesra keluarga dan bebas daripada ketidaksamarataan jantina.

MSWG juga mempunyai polisi akomodatif bagi memaksimumkan sumbernya dengan cara yang paling cekap. Kami melibatkan profesional sambilan, yang dikenali sebagai MSWG Associates, untuk melengkapkan tenaga kerja MSWG dan memberikan sokongan tambahan terutama semasa musim puncak AGM serta projek-projek khas dalam penyelidikan dan penerbitan tadbir urus. Terdapat pelbagai kepakaran profesional dalam lingkungan Associates kami yang terdiri daripada akauntan, peguam dan penulis. Dasar ini telah membolehkan kami untuk menarik golongan profesional yang berkaliber tanpa meletakkan terlalu banyak beban pada overhead kami.

Pembangunan Pekerja

Kami mengiktiraf kepentingan menguruskan bakat dan pembangunan para pekerja kami. Semua penganalisis MSWG digalakkan untuk mendapatkan Lesen Perwakilan Pelaburan di bawah Akta Perkhidmatan Pasaran Modal. Untuk memudahkan para penganalisis bagi menduduki peperiksaan ini, cuti belajar telah diperuntukkan dan bayaran balik akan dibuat apabila berjaya lulus modul.

Sebagai sebahagian daripada perancangan penggantian, semua kakitangan pengurusan dikehendaki bekerja dalam pasukan dan juga mempunyai hubungan mentor-menti dengan kakitangan junior. Sistem ini menyediakan penganalisis junior dengan latihan kerja yang diperlukan dan pada masa yang sama mempromosikan maklumat dan pengetahuan perkongsian antara ahli pasukan.

Kakitangan juga digalakkan untuk mengambil bahagian dalam kursus latihan, seminar dan persidangan yang dijalankan secara profesional bagi meningkatkan pengetahuan dan kompetensi kerja mereka. Kakitangan Pengurusan telah menghadiri persidangan, seminar dan kursus berikut pada tahun 2016:

- » Institut Akauntan Malaysia (MIA) - Penilaian Penggabungan & Pengambilalihan
- » Ucapan Gabenor BNM mengenai Ekonomi Malaysia & Panel Perbincangan
- » Analisis Pelaburan MIA dalam Kursus Industri Perladangan
- » Persidangan Tahunan MAICSA 2016: Kemampanan - Membentuk Masa Depan
- » Kongres CPA 2016: Menghubungkan Minda Terhebat
- » Persidangan MIA 2016: Memperkukuhkan Profesion untuk Masa Depan yang Lestari

Program Latihan Amali

MSWG juga menawarkan program latihan di mana calon yang berjaya akan menyertai MSWG sebagai pelatih selama tempoh satu bulan. Sepanjang tempoh ini, pelatih akan diberi pendedahan pekerjaan dan pengalaman melalui latihan on-the-job dengan mentor yang dikenalpasti dalam pelbagai Jabatan MSWG. Pelatih juga akan disediakan dengan latihan kelas mengenai pelbagai topik yang dijalankan oleh Penganalisis kami bagi meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan mereka. Pada masa ini, program latihan ini hanya dibuka kepada pelajar institusi pengajian tinggi. Kami sedang berusaha memperluaskan program ini kepada graduan tempatan.

Aktiviti Kakitangan

Kami menggalakkan keseimbangan kerja-kehidupan yang sihat di kalangan pekerja melalui pelbagai aktiviti kakitangan di bawah naungan Kelab Sukan MSWG. Sepanjang tahun berikut, Kelab Sukan MSWG telah menganjurkan pelbagai aktiviti seperti aktiviti sukan dan makan tengah hari kakitangan untuk menggalakkan hubungan rapat di kalangan pekerja di semua peringkat dan bahagian. Lima pekerja, termasuk Ketua Pegawai Eksekutif juga terlibat dalam acara Bursa Bull Charge 2016 yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia, sebagai sebahagian daripada sokongan kami ke arah memupuk pasaran yang mampan dan inklusif.

KALENDAR PERISTIWA



19 JAN Penglibatan dengan Petronas Chemicals Group Bhd



22 JAN Penglibatan dengan UMW Holdings Bhd



16 FEB Lawatan Tapak ke United Plantations Bhd



FEB 16 Lawatan Syarikat ke Batu Kawan Bhd



FEB 22 MSWG Chinese New Year Luncheon



28 MAC AGM MSWG ke-15

Korporat

Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Analisis & Perbincangan Pengurusan

Tinjauan Tahun 2016

Penyata Kewangan, Notis dan Borang

30 - 31 MARCH - MSWG-IIC MINGGU TADBIR URUS



Foto kumpulan dengan tetamu kehormat, YB Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri



Perbincangan panel - dari kiri ke kanan: Encik Chandran Nair, Pengasas & Ketua Eksekutif, Global Institute for Tomorrow, Mr PK Basu, Ahli Ekonomi (Moderator), YBhg Dato' Sri Mohd Nazir Razak, Pengerusi Kumpulan, CIMB Group Holdings Bhd



Pembentangan oleh Cik Kerrie Waring, Pengarah Eksekutif, Rangkaian Tadbir Urus Korporat Antarabangsa (ICGN)



Perbincangan panel - dari kiri ke kanan: Ms Fionna Ross, Penganalisis Kanan, Aberdeen Asset Management, Dato' Mohamad Nasir bin Ab Latif, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Pelaburan), Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Mr Shan Kamahl Mohammad, Pegawai Eksekutif, VCAP Pengurus Aset, Mr Benjamin McCarron, Pakar ESG Bebas (Moderator)



Dari kiri ke kanan: Dato' Sri Mohd Nazir Razak, YB Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Mr PK Basu, Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad, Madam Rita Benoy Bushon



Penyertaan aktif daripada hadirin semasa sesi Soal Jawab



1 APR Bengkel Pelabur Khas



1 APR Bengkel Pelabur Khas



12 APR IIC Penglibatan Jawatankuasa Kerja dengan Suruhanjaya Sekuriti



19 APR Mesyuarat Majlis Pelabur Institusi (IIC) ke-4



13 JUL Rumah Terbuka Hari Raya MSWG (Pelanggan Runcit)



14 JUL 14 Rumah Terbuka Hari Raya MSWG (Pelanggan Korporat)



30 OGOS Mesyuarat ASEAN CG Expert di Hotel Sama-Sama, Sepang

Korporat

Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Analisis & Perbincangan Pengurusan

Tinjauan Tahun 2016

Penyata Kewangan, Notis dan Borang



5 SEP Pelancaran IIC's *Investor Stewardship and Future Key Priorities 2016 Report*



8 SEP The Bursa Bull Charge 2016



8 SEP The Bursa Bull Charge 2016



14 SEP Forum dengan Pelabur Runcit



6 OKT Mesyuarat CG Expert di Manila, Filipina



27 OKT Mesyuarat IIC ke-6



30 NOV Pelawat dari Sekolah Ekonomi dan Pengurusan, Universiti Katolik Pontifical of Valparaiso, Chile

15 Dis – Malaysia-ASEAN CG Transparency Index, Findings and Recognition 2016



**Ketua Pegawai Eksekutif
Tahunan - Dato' Rohana Rozhan
(Astro Malaysia Holdings
Berhad)**



**Pemenang (Keseluruhan)
CG dan Prestasi Terbaik**



**CG dan Prestasi Terbaik untuk
Pasarannya bernilai antara RM300 juta
dan RMI bilion**



**CG dan Prestasi Terbaik untuk
Pasarannya bernilai antara RMI00 juta
dan RM300 juta**



**Anugerah Merit bagi Pendedahan
CG**



Pemenang Kecemerlangan Industri

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengaruh dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

INTERAKSI SYARIKAT



8 MAC Persidangan Kepimpinan Wanita 2016: “Menginspirasi Perubahan, Memupuk Pemimpin Wanita Masa Hadapan” Hotel Parkroyal, Kuala Lumpur



30 - 31 MAC MSWG-IIC Governance Week 2016: “Stewardship Matters for Long Term Sustainability” Hotel Renaissance, Kuala Lumpur



22 APR Persidangan Antarabangsa Aktiespararna (Persatuan Pemegang Saham Sweden) sempena sambutan 50 Tahun yang dianjurkan oleh Persatuan Pemegang Saham Sweden dengan kerjasama Bursa Saham Stockholm OMX
Nasdaq OMX, Stockholm, Sweden



4 MEI Pengurusan Aset Asia - The 6th Annual Malaysia Roundtable Mandarin Oriental, Kuala Lumpur



27 MEI Ceramah berkenaan Tadbir Urus Korporat
Kampus Universiti Monash Malaysia



5 SEP Perbincangan panel bersempena pelancaran Institutional Investor Council's *Investor Stewardship and Future Key Priorities Report* Suruhanjaya Sekuriti Malaysia



1 NOV ASLI - The 21st Malaysian Capital Market Summit "Beyond Boundaries Soaring Higher" Hotel Seri Pacific



7 NOV Tadbir Urus Korporat & Anugerah IICD ke-8
Jakarta, Indonesia



17 NOV Konvensyen Integriti Nasional 2016
Institut Integriti Malaysia

Korporat

Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Analisis & Perbincangan Pengurusan

Tinjauan Tahun 2016

Penyata Kewangan, Notis dan Borang

ARTIKEL/ULASAN

MSWG AGM/EGM Weekly Watch (May 16-20, 2016)

FOR the week, the following are the AGM/EGM of companies which are in the Ministry Shareholder Watchlist Group (MSWG) watchlist. The summary of points discussed and key highlights, with details of the questions to be considered by shareholders, are as follows:

- UNW OIL & GAS BHD (AGM)**
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?
- LIGHT TECHNOLOGIES BHD (AGM/EGM)**
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?
- TOYRUKA HOLDINGS BHD (AGM)**
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?
- SHANGHAI HOTEL (AGM)**
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?

MAN421 Is Malaysia ready for dual-class shares?

Shareholders of public companies in Malaysia are being asked to consider the implications of dual-class shares. The issue is being raised by the Malaysian Shareholder Watchlist Group (MSWG) in its latest report. The report highlights the need for greater transparency and accountability in the governance of public companies, particularly in the context of dual-class shares. It calls for the implementation of best practices and the adoption of a more robust framework for the oversight of public companies. The report also discusses the importance of shareholder engagement and the role of the board of directors in ensuring the long-term success of the company.

Don't sting on AGMs/EGMs

Companies should consider having meetings in accessible venues for shareholders, particularly for those who are unable to attend in person. The MSWG report emphasizes the importance of providing accessible venues for shareholders to attend AGMs and EGMs. This is particularly important for shareholders who are unable to attend in person due to physical disabilities or other reasons. The report suggests that companies should consider providing accessible venues, such as video conferencing or live streaming, to ensure that all shareholders have the opportunity to participate in the meeting. This will help to improve the transparency and accountability of the company's governance.

Hotels/resorts most popular

Hotels and resorts are the most popular destinations for tourists in Malaysia. The MSWG report highlights the importance of the tourism industry in the Malaysian economy. It notes that the tourism industry is a major source of revenue for the country and is a key driver of economic growth. The report also discusses the challenges facing the tourism industry, such as the need for greater investment in infrastructure and the need to improve the quality of services. It calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of the tourism industry.

Weekly Watch 一周检视

“MSWG之声”登场

各位新年度，我们很高兴能和各位股东及朋友一起庆祝2016年。MSWG之声，是MSWG为各位股东及朋友提供的一个平台，让各位股东及朋友可以表达他们的意见和建议。MSWG之声，是MSWG为各位股东及朋友提供的一个平台，让各位股东及朋友可以表达他们的意见和建议。MSWG之声，是MSWG为各位股东及朋友提供的一个平台，让各位股东及朋友可以表达他们的意见和建议。

MALAYSIA-ASEAN CORPORATE GOVERNANCE TRANSPARENCY INDEX, FINDINGS AND RECOGNITION 2016

The Malaysia-ASEAN Corporate Governance Transparency Index (MAGTI) 2016 report highlights the findings and recognition of the index. The index is a benchmark for corporate governance transparency in the region. It measures the transparency of public companies in Malaysia and ASEAN. The report highlights the strengths and weaknesses of the index and provides recommendations for improvement. It also recognizes the companies that have performed well in the index. The report is a valuable resource for investors, analysts, and other stakeholders interested in corporate governance transparency in the region.

Improved disclosures seen in PLCs

Transparency index for top 100 firms continues to be upward trend: MSWG chief. The MSWG report highlights the improvement in disclosures by public listed companies (PLCs) in Malaysia. The report notes that the transparency index for the top 100 firms has improved significantly over the past few years. This is a positive trend that reflects the growing awareness of the importance of corporate governance transparency among investors and other stakeholders. The report also discusses the challenges facing PLCs in improving their disclosures and provides recommendations for improvement.

Syiar pengundian secara elektronik

Syarikat disaran telus, laksana prosiding AGM secara cekap. The MSWG report highlights the importance of electronic voting (e-voting) in the governance of public companies. It notes that e-voting is a more efficient and secure way of conducting AGMs and EGMs. It also discusses the challenges facing companies in implementing e-voting and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of e-voting.

MSWG AGM/EGM Weekly Watch (May 16-20, 2016)

UNW OIL & GAS BHD (AGM)
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?

LIGHT TECHNOLOGIES BHD (AGM/EGM)
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?

TOYRUKA HOLDINGS BHD (AGM)
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?

SHANGHAI HOTEL (AGM)
May 16, 2016 (10am)
Chairman: Mohd Haniffa Karim
CEO: Mohd Haniffa Karim
COO: Mohd Haniffa Karim
What would be the targeted completion date for the development work in Sarawak?

MALAYSIA-ASEAN CORPORATE GOVERNANCE TRANSPARENCY INDEX, FINDINGS AND RECOGNITION 2016

The Malaysia-ASEAN Corporate Governance Transparency Index (MAGTI) 2016 report highlights the findings and recognition of the index. The index is a benchmark for corporate governance transparency in the region. It measures the transparency of public companies in Malaysia and ASEAN. The report highlights the strengths and weaknesses of the index and provides recommendations for improvement. It also recognizes the companies that have performed well in the index. The report is a valuable resource for investors, analysts, and other stakeholders interested in corporate governance transparency in the region.

Improved disclosures seen in PLCs

Transparency index for top 100 firms continues to be upward trend: MSWG chief. The MSWG report highlights the improvement in disclosures by public listed companies (PLCs) in Malaysia. The report notes that the transparency index for the top 100 firms has improved significantly over the past few years. This is a positive trend that reflects the growing awareness of the importance of corporate governance transparency among investors and other stakeholders. The report also discusses the challenges facing PLCs in improving their disclosures and provides recommendations for improvement.

Syiar pengundian secara elektronik

Syarikat disaran telus, laksana prosiding AGM secara cekap. The MSWG report highlights the importance of electronic voting (e-voting) in the governance of public companies. It notes that e-voting is a more efficient and secure way of conducting AGMs and EGMs. It also discusses the challenges facing companies in implementing e-voting and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of e-voting.

Tahap penyediaan pelabur institusi dipertingkatkan

Progression of institutional investor readiness is being monitored. The MSWG report highlights the importance of institutional investors in the Malaysian market. It notes that the readiness of institutional investors to invest in Malaysia has improved significantly over the past few years. This is a positive trend that reflects the growing awareness of the opportunities in the Malaysian market. The report also discusses the challenges facing institutional investors in investing in Malaysia and provides recommendations for improvement.

MALAYSIA-ASEAN CORPORATE GOVERNANCE 2016 AWARD WINNERS

- EXCELLENCE AWARD FOR TOP CO AND PERFORMANCE (OVERALL CATEGORY) - BY BRANK**
 - Bursa Malaysia Bhd
 - Telekom Malaysia Bhd
 - Asiatik Group Bhd
 - LPI Capital Bhd
 - Malyair Bhd
- CEO OF THE YEAR**
 - Yong Dairi Rahmah Puchan (Malaysia Holdings Bhd)
- CO WRITER OF THE YEAR**
 - M Chuan Choo Fook (Focus Malaysia)
- EXCELLENCE AWARD FOR TOP CO & PERFORMANCE (SPECIAL CATEGORY) - BY BRANK**
 - Daunting (Paper and Packaging Industry) Bhd
 - Daetum Bhd
 - COM Dusharma Bhd
 - Lat Technologies Bhd
- Market Cap between RM50 million and RM100 million**
 - Sigatex International Bhd
 - RFD International Bhd
- Market Cap below RM50 million**
 - SMS Corporation Bhd
- EXCELLENCE AWARD FOR BEST BOARD DIVERSITY (OVERALL CATEGORY)**
 - Bursa Malaysia Bhd
 - Telekom Malaysia Bhd
 - Asiatik Group Bhd

Comments On Key Areas

- Consumer Goods**
 - British American Tobacco Malaysia Bhd
- Consumer Services**
 - Tanjong Nasional Bhd
- Healthcare**
 - BH Healthcare Bhd
- Media & Telecommunications**
 - Telekom Malaysia Bhd
- MERIT AWARD FOR MOST IMPROVED**
 - Top Glove Corporation Bhd
 - Affix Holdings Bhd
- MERIT AWARD FOR BOARD DIVERSITY**
 - Telekom Malaysia Bhd
- INDUSTRY EXCELLENCE**
 - Time Daily Bhd
- Financial**
 - LPI Capital Bhd
- Property & Construction**
 - Sunway Construction Bhd
- Oil & Gas**
 - Petroleum Gas Bhd
- Food & Beverage**
 - Necity Bhd
- Manufacturing**
 - Top Glove Corporation Bhd

WHISTLE-BLOWING POLICY

Another area of growing importance is the existence of a whistle-blowing policy as part of the company's corporate governance framework. The MSWG report highlights the importance of a whistle-blowing policy in the governance of public companies. It notes that a whistle-blowing policy is a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing a whistle-blowing policy and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of a whistle-blowing policy.

MSWG tidak galak saham dwikelas

MSWG does not encourage dual-class shares. The MSWG report highlights the importance of equal treatment of all shareholders in the governance of public companies. It notes that dual-class shares are a form of unequal treatment of shareholders. The report calls for the implementation of best practices and the adoption of a more robust framework for the oversight of public companies. It also discusses the challenges facing companies in implementing best practices and provides recommendations for improvement.

Summary of findings for Bursa Malaysia's Top 100 companies based on the ASEAN Scorecard

Index score for Top 100 PLCs	2016	2015
Companies having board diversity	96%	96%
Companies having gender diversity	96%	96%
Companies that disclosed AGM minutes	96%	96%
Companies that disclosed ESG information	96%	96%
Companies with anti-bribery policy	96%	96%
Companies with anti-money laundering policy	96%	96%
Companies disclosing director independence	96%	96%
Companies disclosing director independence by director	96%	96%

Environment, Social and Governance

Investors have become increasingly focused on environmental, social, and governance (ESG) practices in recent years. This is a positive trend that reflects the growing awareness of the importance of ESG practices in the governance of public companies. The MSWG report highlights the importance of ESG practices in the governance of public companies. It notes that ESG practices are a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing ESG practices and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of ESG practices.

WOMEN ON BOARD

Board diversity is recognized as an important element of good corporate governance. The Malaysia Code on Corporate Governance 2012 recommends that the board should establish a policy formalizing its approach to boardroom diversity. The MSWG report highlights the importance of women on boards in the governance of public companies. It notes that women on boards are a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing women on boards and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of women on boards.

Raising the bar for shareholder activism

More companies have taken cognisance of suggestions and recommendations by MSWG to improve their disclosures. The MSWG report highlights the importance of shareholder activism in the governance of public companies. It notes that shareholder activism is a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing shareholder activism and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of shareholder activism.

Gender diversity statistics for top 100 companies

Index score for Top 100 PLCs	2016	2015
Companies having board diversity	96%	96%
Companies having gender diversity	96%	96%
Companies that disclosed AGM minutes	96%	96%
Companies that disclosed ESG information	96%	96%
Companies with anti-bribery policy	96%	96%
Companies with anti-money laundering policy	96%	96%
Companies disclosing director independence	96%	96%
Companies disclosing director independence by director	96%	96%

Environment, Social and Governance

Investors have become increasingly focused on environmental, social, and governance (ESG) practices in recent years. This is a positive trend that reflects the growing awareness of the importance of ESG practices in the governance of public companies. The MSWG report highlights the importance of ESG practices in the governance of public companies. It notes that ESG practices are a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing ESG practices and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of ESG practices.

WOMEN ON BOARD

Board diversity is recognized as an important element of good corporate governance. The Malaysia Code on Corporate Governance 2012 recommends that the board should establish a policy formalizing its approach to boardroom diversity. The MSWG report highlights the importance of women on boards in the governance of public companies. It notes that women on boards are a key component of a robust corporate governance framework. It also discusses the challenges facing companies in implementing women on boards and provides recommendations for improvement. The report calls for the government and the private sector to work together to address these challenges and to ensure the long-term success of women on boards.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

PENYATA KEWANGAN BERKANUN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengaruh dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

KANDUNGAN

	Halaman
Laporan Pengarah	43
Penyata Penyata Pendapatan Komprehensif	47
Kedudukan Kewangan	48
Penyata Perubahan dalam Dana Am dan Penyata	49
Rizab Aliran Tunai	50
Ringkasan Dasar Perakaunan Penting	51
kepada Penyata Kewangan Pernyataan	58
Pengarah-Pengarah	70
Akuan Berkanun Laporan	70
Juruaudit Bebas	71

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah dengan ini mengemukakan laporan mereka bersama dengan penyata kewangan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama adalah untuk menggalakkan tadbir urus korporat dalam syarikat melalui aktivisme pemegang saham yang bertindak demi kepentingan para pemegang saham minoriti sebagai bahagian penting dalam pembangunan pasaran modal.

Tidak ada perubahan ketara berkenaan kegiatan ini di sepanjang tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	RM
Lebihan bagi tahun kewangan	<u>770,917</u>

DIVIDEN

Selaras dengan Memorandum Persatuan Syarikat, tiada dividen dibayar kepada ahli-ahli Syarikat.

PERGERAKAN RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pemindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ditunjukkan dalam penyata kewangan.

PENGARAH

Pengarah yang telah memegang jawatan selama tempoh sejak tarikh laporan terakhir adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Seri Dr. Sulaiman Bin Mahbob Tan Sri Dato' Lodin bin Wok Kamaruddin Datuk Zakaria bin Sharif (Pengarah Silih Ganti kepada Tan Sri Dato' Lodin bin Wok Kamaruddin) Dato' Larry Gan Phillip Koh Tong Ngee Rita Benoy Bushon (meletak jawatan t.k.k. 31 Mac 2017) Nor Hizam bin Hashim Dato' Wan Kamaruzaman Bin Wan Ahmad (dilantik t.k.k. 1 September 2016) Datuk Gazali Bin Haji Harun (dilantik t.k.k. 26 Oktober 2016)

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

PENGARAH (SAMBUNGAN)

Selaras dengan Artikel 61 Artikel Persatuan Syarikat, Tan Sri Dato 'Seri Che Lodin Bin Wok Kamaruddin dan Koh Tong Ngee bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan adalah layak, menawarkan diri mereka untuk pemilihan semula.

Selaras dengan Artikel 67 Artikel Persatuan Syarikat, Dato 'Wan Kamaruzaman Bin Wan Ahmad dan Datuk Gazali Bin Haji Harun bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan adalah layak, menawarkan diri mereka untuk pemilihan semula.

KEPENTINGAN PENGARAH

Syarikat adalah syarikat yang terhad oleh jaminan dan tidak ada saham di mana para Pengarah boleh mempunyai kepentingan tertentu. Syarikat tidak pernah mengeluarkan sebarang debentur.

MANFAAT PENGARAH

Semasa dan pada akhir tahun kewangan, tidak ada pengaturan yang mana Syarikat menjadi pihak, yang merupakan pengaturan dengan objek atau objek yang membolehkan para Pengarah Syarikat memperoleh manfaat melalui pengambilalihan saham atau debentur, yang Syarikat atau mana-mana badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan sebelumnya, tiada Pengarah yang telah menerima atau berhak menerima manfaat (selain daripada imbuhan Pengarah yang dinyatakan dalam Nota 5 dan Nota 6) disebabkan oleh kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma di mana Pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana Pengarah mempunyai kepentingan dari segi kewangan.

MAKLUMAT BERKANUN BERKENAAN PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang wajar:

- (a) untuk memastikan bahawa tindakan yang sepatutnya telah diambil berhubung dengan menghapus kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan elaun yang mencukupi telah dibuat untuk hutang ragu; dan
- (b) untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang mungkin tidak dapat direalisasikan dalam urusan perniagaan biasa, nilai-nilai mereka seperti yang ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan Syarikat telah diturunkan kepada jumlah yang mungkin dijangka dapat direalisasikan.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

MAKLUMAT BERKANUN BERKENAAN PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang akan menyebabkan jumlah hapus kira untuk hutang lapuk atau jumlah peruntukan untuk hutang ragu dalam penyata kewangan Syarikat tidak mencukupi pada tahap yang ketara; atau
- (b) yang akan menyebabkan nilai-nilai yang dikaitkan dengan aset semasa dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan; atau
- (c) yang telah timbul yang menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti Syarikat yang sedia ada mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada liabiliti luar jangka atau lain-lain liabiliti yang telah dikuatkuasakan atau mungkin dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas tahun kewangan berakhir yang mana, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Syarikat untuk memenuhi kewajipannya apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:

- (a) sebarang caj ke atas aset Syarikat yang telah timbul sejak tahun kewangan berakhir yang menjamin liabiliti mana-mana orang lain; atau
- (b) sebarang liabiliti luar jangka Syarikat yang timbul sejak tahun kewangan berakhir.

Pada tarikh laporan ini dikeluarkan, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak diambil kira dalam laporan ini atau penyata kewangan yang akan menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

Pada pendapat para Pengarah,

- (a) keputusan operasi Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
- (b) tidak timbul dalam selang antara tahun kewangan berakhir dan tarikh laporan ini, sebarang perkara, transaksi atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa yang mungkin menjejaskan dengan ketara hasil operasi Syarikat untuk tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat. Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah berdasarkan resolusi mereka.



TAN SRI DATO' SERI DR SULAIMAN BIN MAHBOB
DIRECTOR



DATO' LARRY GAN
PENGARAH

Kuala Lumpur
3 Mei 2017

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

	<u>Nota</u>	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Pendapatan	2	1,329,088	1,023,944
Geran	3	5,000,000	5,746,252
Lain-lain Pendapatan Operasi	4	144,439	126,305
Kos Kakitangan	5	(2,986,774)	(3,292,519)
Susut nilai hartanah dan peralatan		(114,779)	(95,932)
Lain-lain Perbelanjaan Operasi	6	(2,376,252)	(2,433,579)
Jumlah perbelanjaan		<u>(5,477,805)</u>	<u>(5,822,030)</u>
Lebihan sebelum cukai	7	995,722	1,074,471
Cukai	8	(224,805)	(327,575)
Lebihan bagi tahun kewangan		<u>770,917</u>	<u>746,896</u>
Lain-lain pendapatan komprehensif			
Item yang boleh dikasifikasikan semula terhadap keuntungan atau kerugian:			
Perubahan nilai saksama pada kewangan sedia untuk dijual Aset			
Caj nilai saksama kasar		(4,971)	9,327
Cukai tertunda		958	888
Perubahan nilai saksama bersih		<u>(4,013)</u>	<u>10,215</u>
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		<u>766,904</u>	<u>757,111</u>

Korporat

Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Analisis & Perbincangan Pengurusan

Tinjauan Tahun 2016

Penyata Kewangan,

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2016

	<u>Nota</u>	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah dan peralatan	9	316,196	361,042
Aset tak ketara	10	399,662	-
Aset kewangan sedia untuk dijual	11	142,286	147,811
Aset cukai tertunda	12	56,729	261,806
		<u>914,873</u>	<u>770,659</u>
ASET SEMASA			
Lain-lain bayaran belum terima, deposit dan bayaran terdahulu	13	234,619	377,114
Tunai dan kesetaraan tunai	14	5,213,562	4,558,644
Cukai boleh dapat balik		221,721	250,000
		<u>5,669,902</u>	<u>5,185,758</u>
KURANG: LIABILITI SEMASA			
Geran tertunda	3	-	-
Bayaran perlu dibayar dan akruan lain		1,161,216	1,299,762
Liabiliti cukai semasa		-	-
		<u>1,161,216</u>	<u>1,299,762</u>
ASET SEMASA BERSIH		<u>4,508,686</u>	<u>3,885,996</u>
		<u>5,423,559</u>	<u>4,656,655</u>
DIWAKILI OLEH:			
Dana umum		5,801,000	5,801,000
Kerugian terkumpul		(426,426)	(1,197,343)
Tersedia untuk dijual rizab		48,985	52,998
		<u>5,423,559</u>	<u>4,656,655</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**PENYATA PERUBAHAN DALAM DANA UMUM DAN RIZAB BAGI
TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

	Sedia Umum dijual <u>dana</u> RM	Terkumpul <u>kerugian</u> RM	untuk <u>rizab</u> RM	<u>Jumlah</u> RM
Pada Januari 2016	5,801,000	(1,197,343)	52,998	4,656,655
Pendapatan komprehensif:				
- Lebihan bagi tahun kewangan	-	770,917	-	770,917
Lain-lain pendapatan komprehensif:				
- Aset kewangan sedia untuk dijual, cukai tertunda bersih	-	-	(4,013)	(4,013)
Pada 31 Disember 2016	<u>5,801,000</u>	<u>(426,426)</u>	<u>48,985</u>	<u>5,423,559</u>
Pada Januari 2015	5,801,000	(1,944,239)	42,783	3,899,544
Pendapatan komprehensif:				
- Lebihan bagi tahun kewangan	-	746,896	-	746,896
Lain-lain pendapatan komprehensif				
- Aset kewangan sedia untuk dijual, cukai tertunda bersih	-	-	10,215	10,215
Pada 31 Disember 2015	<u>5,801,000</u>	<u>(1,197,343)</u>	<u>52,998</u>	<u>4,656,655</u>

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

	<u>Catatan / Nota</u>	<u>2016 RM</u>	<u>2015 RM</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Lebihan sebelum cukai		995,722	1,074,471
Pelarasan untuk barangan bukan tunai:			
Yuran khidmat pelanggan		(371,315)	(464,756)
Keuntungan daripada pelupusan aset kewangan sedia untuk dijual		(1,027)	(132)
Hartanah dan peralatan yang dihapuskan		9,463	-
Susut nilai hartanah dan peralatan		114,779	95,932
Pendapatan dividen		(4,873)	(5,323)
Pendapatan faedah		(134,498)	(116,844)
		<u>608,251</u>	<u>583,348</u>
Perubahan dalam modal kerja:			
Bayaran belum terima		142,496	(165,043)
Bayaran perlu bayar		(177,234)	273,387
		<u>573,513</u>	<u>691,692</u>
Tunai yang digunakan dalam aktiviti operasi			
Yuran khidmat pelanggan yang diterima		410,000	400,000
Pendapatan dividen yang diterima		4,873	5,323
Pembelian hartanah dan peralatan		(79,396)	(230,467)
Pembelian Aset Tak Ketara		(399,662)	-
Geran		(5,000,000)	(5,746,252)
		<u>9,510</u>	<u>(291,906)</u>
Cukai yang dibayar			
		<u>(4,481,162)</u>	<u>(5,171,610)</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pendapatan faedah yang diterima		134,498	150,196
Pembelian aset kewangan yang sedia untuk dijual		(373)	(973)
Perolehan daripada pelupusan aset kewangan sedia untuk dijual		1,955	1,417
		<u>136,080</u>	<u>150,640</u>
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan			
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Geran diterima		5,000,000	3,600,000
		<u>5,000,000</u>	<u>3,600,000</u>
Tunai bersih yang dijana daripada aktiviti pembiayaan			
Peningkatan/(Pengurangan) secara tunai dan setara Semasa tahun kewangan		654,918	(1,420,970)
		<u>4,558,644</u>	<u>5,979,614</u>
Tunai dan kesetaraan tunai pada permulaan bagi tahun kewangan			
		<u>4,558,644</u>	<u>5,979,614</u>
Tunai dan kesetaraan tunai pada penghujung tahun kewangan			
	13	<u>5,213,562</u>	<u>4,558,644</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

A ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan mengikut peruntukan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia.

Penyata kewangan telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, seperti yang diubah suai oleh aset kewangan yang sedia untuk dijual.

Penyediaan penyata kewangan selaras dengan MFRS memerlukan penggunaan anggaran dan anggapan perakaunan kritikal tertentu yang mempengaruhi jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah pendapatan yang dilaporkan dan perbelanjaan bagi tempoh yang dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah untuk melaksanakan penghakiman dalam pelaksanaan penerapan dasar perakaunan Syarikat. Meskipun anggaran dan penghakiman ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah berkenaan peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bidang yang melibatkan penghakiman atau kerumitan yang lebih tinggi, atau bidang-bidang di mana anggapan dan anggaran penting kepada penyata kewangan adalah dinyatakan dalam Nota M

(a) Piawaian, pindaan kepada standard yang diterbitkan dan tafsiran yang berkesan

Pindaan berikut telah diterima pakai oleh Syarikat buat kali pertama bagi tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2016:

- Pindaan kepada MFRS 101 'Pembentangan penyata kewangan' - Inisiatif pendedahan
- Penambahbaikan secara Tahunan kepada Kitaran MFRS 2012 - 2014

Penerimgunaan pindaan ini tidak memberi kesan kepada semasa atau tahun sebelumnya dan tidak akan menjejaskan masa depan.

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran kepada piawaian sedia ada yang berkenaan dengan Syarikat tetapi masih belum berkuatkuasa

Beberapa piawaian baru dan pindaan kepada piawaian dan interpretasi berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula selepas 1 Januari 2016:

- Pindaan kepada MFRS 107 'Penyata Aliran Tunai - Inisiatif Pendedahan' (mulai 1 Januari 2017) memperkenalkan pendedahan tambahan mengenai perubahan liabiliti yang wujud hasil daripada aktiviti pembiayaan.
- Pindaan kepada MFRS 112 'Cukai Pendapatan - Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda bagi Kerugian Belum Terealisasi' (berkuatkuasa mulai 1 Januari 2017) menjelaskan keperluan untuk mengiktiraf aset cukai tertunda atas kerugian belum direalisasi yang timbul daripada perbezaan sementara boleh ditolak atas aset yang dibawa pada nilai saksama.

Di samping itu, dalam menilai sama ada sesuatu entiti akan mempunyai keuntungan boleh cukai yang mencukupi pada masa hadapan terhadap perbezaan sementara yang boleh ditolak serta boleh digunakan, pindaan tersebut memerlukan entiti untuk membandingkan perbezaan sementara yang boleh ditolak dengan keuntungan bercukai masa depan, di mana ia tidak termasuk potongan cukai yang terhasil daripada pembalikan semula perbezaan sementara.

Pindaan tersebut akan digunakan secara retrospektif.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

A ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

- (b) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran kepada piawaian sedia ada yang terpakai kepada Syarikat namun belum dikuatkuasakan (bersambung)
- Instrumen Kewangan MFRS 9 (berkuatkuasa dari 1 Januari 2018) akan menggantikan MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran".

MFRS 9 mengekalkan tetapi memudahkan model pengukuran bercampur dalam MFRS 139 dan menetapkan tiga kategori pengukuran utama bagi aset kewangan: kos dilunaskan, nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian dan nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("OCI"). Asas klasifikasi bergantung kepada model perniagaan entiti dan ciri-ciri aliran tunai aset kewangan. Pelaburan dalam instrumen ekuiti sentiasa diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian dengan opsyen tidak boleh ditarik balik pada permulaan untuk membentangkan perubahan nilai saksama dalam OCI (dengan syarat instrumen tersebut tidak dipegang untuk dagangan). Instrumen hutang diukur pada kos yang dilunaskan hanya jika entiti memegangnya bagi mengumpul aliran tunai kontrak dan aliran tunai mewakili pokok dan faedah.

Bagi liabiliti, standard mengekalkan kebanyakan keperluan MFRS 139. Ini termasuk perakaunan kos yang dilunaskan untuk kebanyakan liabiliti kewangan, dengan percabangan derivatif tertanam. Perubahan utama ialah, dalam hal jika opsyen nilai saksama diambil untuk liabiliti kewangan, sebahagian daripada perubahan nilai saksama disebabkan oleh risiko kredit entiti sendiri direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain berbanding dengan penyata pendapatan, melainkan jika ini menyebabkan perakaunan tidak sepadan.

MFRS 9 memperkenalkan model kerugian kredit yang dijangka pada penurunan nilai bagi menggantikan model susut nilai kerugian yang digunakan dalam MFRS 139. Model kerugian kredit yang dijangkakan adalah memandang ke depan dan menghapuskan keperluan peristiwa pencetus yang telah berlaku sebelum kerugian kredit diiktiraf.

- MFRS 15 'Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan' (berkuatkuasa dari 1 Januari 2018) menggantikan MFRS 118 'Hasil' dan MFRS 111 'Kontrak pembinaan' dan interpretasi yang berkaitan. Prinsip teras dalam MFRS 15 ialah entiti yang mengiktiraf pendapatan bagi menggambarkan pemindahan barangan atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan pertimbangan yang mana entiti itu dijangka berhak sebagai pertukaran bagi barang atau perkhidmatan tersebut.

Pendapatan diiktiraf apabila pelanggan memperoleh kawalan barangan atau perkhidmatan, iaitu pelanggan mempunyai keupayaan untuk mengarahkan penggunaan dan memperoleh manfaat daripada barangan atau perkhidmatan.

Syarikat akan menggunakan piawaian ini apabila berkuat kuasa. Penggunaan piawaian dan pindaan ini tidak akan memberi impak besar kepada keputusan Syarikat.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

B HARTANAH DAN PERALATAN

Hartanah dan peralatan dinyatakan pada kos sejarah tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kejejasan nilai. Kos bagi hartanah dan peralatan yang diiktiraf pada awalnya termasuk harga beli dan sebarang kos yang dikaitkan secara langsung dengan membawa aset itu ke lokasi dan keadaan yang diperlukan bagi membolehkannya beroperasi mengikut cara yang ditetapkan oleh pihak pengurusan.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam nilai dibawa bagi aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa depan yang berkaitan dengan item akan mengalir ke Syarikat dan kos item boleh diukur dengan pasti. Jumlah bawaan bahagian yang diganti tidak diiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam keuntungan atau kerugian semasa tempoh kewangan di mana ia ditanggung.

Keuntungan dan kerugian pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil dengan nilai bawaan dan dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian atas pelupusan hartanah dan peralatan dalam keuntungan atau kerugian.

Semua hartanah dan peralatan susut nilai pada kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos kepada nilai sisa mereka sepanjang anggaran hayat kegunaan, diringkaskan seperti berikut:

Komputer dan peralatan elektronik	20%
Perabot dan aksesori	20%
Peralatan pejabat	20%
Kenderaan bermotor	20%
Pengubahsuaian	20%

Nilai sisa dan hayat berguna aset dikaji semula, dan diselaraskan jika sesuai, pada akhir tempoh pelaporan.

Pada akhir tempoh pelaporan, Syarikat menilai jika ada terdapat tanda-tanda kemerosotan nilai. Sekiranya terdapat tanda-tanda sedemikian, analisis dilakukan untuk menilai sama ada amaun yang dibawa aset itu dapat pulih sepenuhnya. Penulisan dibuat jika jumlah bawaan melebihi amaun yang boleh diperolehi semula. Lihat dasar perakaunan Nota L mengenai penurunan nilai aset bukan kewangan.

C CUKAI PENDAPATAN

Perbelanjaan cukai untuk tempoh tersebut terdiri daripada cukai pendapatan semasa dan tertunda. Perbelanjaan atau kredit cukai pendapatan untuk tempoh tersebut adalah cukai yang perlu dibayar atas pendapatan bercukai semasa berdasarkan kadar cukai pendapatan yang dikenakan bagi setiap bidang kuasa yang diselaraskan oleh perubahan dalam aset dan liabiliti cukai tertunda yang boleh diagihkan kepada perbezaan sementara dan kerugian cukai yang tidak digunakan. Cukai diiktiraf dalam untung rugi, kecuali setakat yang berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini, cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

Caj cukai pendapatan semasa dikira berdasarkan undang-undang cukai yang digubal atau sebahagian besarnya digubal pada akhir tempoh pelaporan di negara-negara di mana Syarikat beroperasi dan menghasilkan pendapatan bercukai.

Pengurusan secara berkala menilai kedudukan yang diambil dalam penyata cukai terhadap situasi di mana peraturan cukai yang berkenaan tertakluk kepada tafsiran. Ia menetapkan peruntukan di mana sesuai berdasarkan jumlah yang dijangka perlu dibayar kepada pihak berkuasa cukai. Liabiliti ini diukur dengan menggunakan satu anggaran terbaik berkenaan hasil yang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

C CUKAI PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara yang timbul antara jumlah yang dikaitkan dengan aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai bawanya dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, liabiliti cukai tertunda tidak diiktiraf jika ia timbul dari pengiktirafan awal muhibah. Cukai tertunda juga tidak diambil kira jika ia timbul dari pengiktirafan permulaan sesuatu aset atau liabiliti dalam urusanniaga selain daripada gabungan perniagaan yang pada masa urusanniaga tersebut tidak menjejaskan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka dikenakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.

Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga takat dimana keuntungan boleh cukai tersedia semula yang mana perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai tidak digunakan atau kredit cukai tidak digunakan boleh digunakan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai, kecuali jika masa pembalikan perbezaan sementara dikawal oleh Syarikat dan kemungkinan perbezaan sementara tidak akan berbalik melalui ramalan bagi masa hadapan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dan pendapatan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkaitan dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama ke atas entiti berlainan yang boleh dikenakan cukai di mana terdapat niat untuk menyelesaikan baki secara bersih.

D TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Bagi tujuan penyata aliran tunai, kesetaraan tunai dipegang untuk tujuan memenuhi komitmen tunai jangka pendek dan bukan untuk pelaburan atau tujuan lain. Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi tunai di tangan dan deposit yang dipegang oleh institusi kewangan berlesen yang mudah ditukar kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

E PENGIKTIRAFAN HASIL

Hasil diukur pada nilai saksama pertimbangan yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barangan dan perkhidmatan dalam perjalanan biasa aktiviti Syarikat. Perolehan ditunjukkan selepas cukai, pulangan, rebat dan diskaun barangan dan perkhidmatan, dan jumlah yang dikutip bagi pihak pihak ketiga dan selepas menghapuskan jualan dalam Syarikat.

Syarikat mengiktiraf hasil apabila jumlah hasil boleh diukur dengan pasti, kemungkinan manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke entiti dan kriteria tertentu telah dipenuhi untuk setiap aktiviti Syarikat seperti yang diterangkan di bawah. Syarikat mengasaskan anggarannya berdasarkan hasil sejarah, dengan mengambil kira jenis pelanggan, jenis transaksi dan spesifikasi setiap susunan.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING

BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

E PENGIKTIRAFAN HASIL (SAMBUNGAN)

Pendapatan diiktiraf berdasarkan asas berikut:

- (i) Pendapatan dari perkhidmatan proksi diiktiraf berdasarkan prestasi perkhidmatan.
- (ii) Sumbangan untuk penerbitan dan laporan diiktiraf berdasarkan penyampaian penerbitan dan laporan.
- (iii) Pendapatan dari forum dan peristiwa diiktiraf atas dasar akruan.
- (iv) Pendapatan dari perkhidmatan pelanggan diiktiraf berdasarkan asas akruan.
- (v) Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan asas akruan.
- (vi) Pendapatan dividen daripada pelaburan dalam saham disebut sebagai harga diiktiraf tarikh tanpa dividen.

F GERAN

Pemberian yang berkaitan dengan kos ditangguhkan dan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh yang diperlukan untuk memadankannya dengan kos yang mereka ingin memampas.

G FAEDAH PEKERJA

Faedah jangka masa pendek

Upah gaji, cuti tahunan berbayar dan cuti sakit, bonus, dan faedah bukan kewangan yang dijangka diselesaikan sepenuhnya dalam tempoh 12 bulan selepas akhir tempoh di mana pekerja menawarkan perkhidmatan berkaitan yang diiktiraf berkenaan dengan perkhidmatan pekerja sehingga akhir tempoh pelaporan dan diukur pada amaun yang dijangka akan dibayar apabila liabiliti diselesaikan. Liabiliti dibentangkan sebagai bayaran perlu bayar dan akruan lain dalam penyata kedudukan kewangan.

Manfaat selepas tamat perkhidmatan

Syarikat menyumbang kepada pelan caruman tertakrif negara untuk kakitangan Syarikat. Sumbangan kepada pelan ini dicaj kepada keuntungan atau kerugian pada tahun kewangan yang mana ia berkaitan. Setelah sumbangan dibayar, Syarikat tidak mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran selanjutnya.

H ASET KEWANGAN SEDIA UNTUK DIJUAL

Aset kewangan yang sedia untuk dijual adalah bukan derivatif yang sama ada ditetapkan dalam kategori ini atau tidak dikelaskan sebagai pelaburan dipegang untuk jualan atau dipegang hingga matang.

Mereka dimasukkan ke dalam aset bukan semasa melainkan pelaburan matang atau pengurusan berhasrat untuk melupuskannya dalam tempoh dua belas bulan dari akhir tempoh pelaporan. Semua pelaburan dalam instrumen ekuiti dikelaskan sebagai aset kewangan yang sedia untuk dijual.

Aset kewangan yang sedia untuk dijual pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama dengan kos transaksi dan seterusnya dibawa pada nilai saksama. Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan sedia untuk dijual diiktiraf secara langsung dalam pendapatan komprehensif lain kecuali bagi kerugian kejejasan dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing ke atas aset kewangan. Perbezaan tukaran pada aset kewangan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, sedangkan perbezaan pertukaran pada aset bukan monetari diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebagai sebahagian daripada perubahan nilai saksama.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

H ASET KEWANGAN SEDIA UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Pendapatan faedah dan dividen ke atas aset kewangan yang sedia untuk dijual diiktiraf secara berasingan dalam keuntungan atau kerugian. Pendapatan dividen ke atas instrumen ekuiti sedia untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi apabila hak Syarikat untuk menerima pembayaran ditubuhkan.

Penilaian Syarikat pada akhir tempoh pelaporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa adanya aset kewangan atau sekumpulan aset kewangan yang terjejas.

Dalam kes sekuriti ekuiti yang dikelaskan sebagai sedia untuk dijual, kemerosotan bernilai atau berpanjangan dalam nilai saksama bagi keselamatan di bawah kos juga dianggap sebagai penunjuk bahawa aset tersebut terjejas. Jika terdapat apa-apa bukti wujud bagi aset kewangan yang sedia untuk dijual, kerugian kumulatif yang telah diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dikeluarkan dari ekuiti dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian Jumlah kerugian kumulatif yang diklasifikasi semula kepada keuntungan atau kerugian adalah perbezaan di antara kos pengambilalihan dan nilai saksama semasa, ditolak sebarang kerugian kejejasan nilai atas aset kewangan yang sebelum ini diiktiraf dalam untung atau rugi. Kerugian kejejasan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian atas instrumen ekuiti yang diklasifikasikan sebagai sedia untuk dijual tidak diterbalikkan melalui keuntungan atau kerugian.

Apabila aset kewangan sedia untuk dijual, pelarasan nilai saksama terkumpul yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasi semula kepada keuntungan atau kerugian.

I OPERASI PAJAKAN

Pajakan aset di mana sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemajak dikelaskan sebagai pajakan operasi. Bayaran yang dibuat di bawah pajakan operasi (selepas sebarang insentif yang diterima daripada pemberi pajak) dicajkan kepada keuntungan atau kerugian atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

J PERUNTUKAN

Peruntukan diiktiraf apabila Syarikat mempunyai obligasi undang-undang atau konstruktif semasa akibat peristiwa lampau. Terdapat kemungkinan bahawa aliran keluar sumber diperlukan untuk menyelesaikan tanggungan dan anggaran yang bersesuaian terhadap jumlah yang boleh dicapai.

K ASET DAN LIABILITI LUAR JANGKA

Syarikat tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka adalah kewajipan yang mungkin timbul dari peristiwa lampau yang mana kewujudannya akan disahkan oleh kejadian atau kejadian yang tidak pasti sama ada satu atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti di luar kawalan Syarikat atau tanggungan semasa yang tidak diiktiraf kerana tidak mungkin bahawa aliran keluar sumber diperlukan bagi menyelesaikan tanggungan. Liabiliti kontingen juga timbul dalam keadaan yang sangat jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti. Walau bagaimanapun, liabiliti luar jangka tidak termasuk kontrak jaminan kewangan. Aset kontinjen adalah aset yang mungkin wujud daripada peristiwa lampau yang mana kewujudannya akan disahkan oleh kejadian atau kejadian yang tidak pasti pada masa depan yang berada di luar jangkaan adalah berada di luar kawalan Syarikat. Syarikat tidak mengiktiraf aset kontinjen tetapi mendedahkan kewujudannya jika aliran masuk berkemungkinan manfaat ekonomi, namun tiada kepastian.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING

BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

L KEJEJASAN ASET BUKAN KEWANGAN

Aset yang mempunyai hayat berguna tidak terbatas, contohnya muhibah atau aset tak ketara yang tidak sedia digunakan, tidak tertakluk kepada pelunasan dan kemerosotan nilai akan diuji saban tahun. Aset yang tertakluk kepada pelunasan dikaji semula terhadap kemerosotan nilai apabila setiap peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa tidak dapat diperolehi semula. Kerugian kemerosotan nilai diiktiraf untuk amaun di mana amaun bawaan aset melebihi amaun yang boleh diperolehi semula. Amaun boleh diperolehi semula adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak dengan kos untuk menjual dan nilai yang digunakan. Untuk tujuan menilai kejejasan, aset dikumpulkan pada tahap terendah yang mana terdapat aliran tunai yang dapat dikenal pasti secara berasingan (unit penjanaan tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami kejejasan dinilai bagi kemungkinan pembalikan kerosakan pada akhir tempoh pelaporan.

Kerugian kemerosotan nilai dicajkan kepada keuntungan atau kerugian melainkan jika ia membalikkan penilaian semula sebelumnya yang mana ia dikenakan ke atas lebih penilaian semula. Kerugian kemerosotan nilai muhibah tidak diterbalikkan. Berhubung dengan aset lain, apa-apa peningkatan seterusnya dalam jumlah yang boleh dapat balik diiktiraf dalam untung atau rugi melainkan jika ia membalikkan kerugian kemerosotan nilai ke atas aset yang dinilai semula yang mana ia akan diambil untuk penilaian semula rizab lebihan.

M ANGGARAN PERAKAUNAN KRITIKAL

Syarikat membuat anggaran dan andaian mengenai masa depan. Anggaran perakaunan yang terhasil akan, menurut definisi, jarang menyamai hasil sebenar yang berkaitan. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko ketara menyebabkan pelarasan material kepada nilai dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang dibentangkan seperti dibawah.

Cukai Pendapatan

Penghakiman perlu diperlukan dalam menentukan jumlah cukai tertunda dari segi masa pembalikan perbezaan sementara. Syarikat membuat anggaran terbaik berdasarkan maklumat yang ada pada tarikh kunci kira-kira. Sekiranya hasil cukai akhir perkara-perkara ini berbeza dari jumlah yang dicatatkan pada mulanya, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada aset dan liabiliti cukai pendapatan semasa dan tertunda dalam tempoh penentuan sedemikian dibuat. Cukai tertunda dianggarkan berdasarkan kadar cukai yang digubal pada tarikh lembaran imbang.

N ASET TAK KETARA

DMS dan intergrasi laman web

Aset tidak ketara yang diambil secara berasingan diukur pada pengiktirafan awal terhadap kos. Berikutan pengiktirafan awal, aset tak ketara dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul. Aset tak ketara dengan hayat sehingga dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang anggaran hayat berguna ekonomi dan kemerosotan nilai ditaksir apabila terdapat petunjuk bahawa aset tak ketara mungkin terjejas. Tahun dan kaedah pelunasan bagi aset tidak ketara dengan hayat guna sehingga dikaji semula sekurang-kurangnya pada tarikh setiap penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan pelunasan terhadap aset tak ketara dengan hayat sehingga diiktiraf dalam samada dalam keuntungan atau kerugian

Kos lesen perisian komputer yang diperoleh dipermodalkan berdasarkan kos yang dibelanjakan bagi memperoleh dan menggunakan perisian tertentu. Kos ini dilunaskan terhadap anggaran mereka hayat berguna, secara amnya tidak melebihi 5 tahun.

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarahan dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

1 MAKLUMAT AM

Aktiviti utama adalah untuk menggalakkan tadbir urus korporat dalam syarikat melalui aktivisme pemegang saham yang bertindak demi kepentingan para pemegang saham minoriti sebagai bahagian penting dalam pembangunan pasaran modal.

Syarikat adalah terhad dengan jaminan, diperbadankan dan bermastautin di

Malaysia. Bilangan pekerja pada akhir tahun kewangan adalah 20 (2015: 22).

Alamat pejabat berdaftar dan lokasi utama perniagaan Syarikat adalah bertempat di:

Tingkat 11, Bangunan KWSP,
No. 3, Changkat Raja Chulan,
Off Jalan Raja Chulan,
50200 Kuala Lumpur.

2 PENDAPATAN

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Sumbangan yang diterima daripada penerbitan/laporan yang diterbitkan Forum dan acara	37,736 920,037	283 558,905
Yuran khidmat pelanggan	371,315	464,756
	<u>1,329,088</u>	<u>1,023,944</u>

3 GERAN

Geran yang diterima diiktiraf sebagai pembayaran balik daripada Dana Pembangunan Pasaran Modal ("CMDP") untuk membiayai perbelanjaan operasi dan modal Syarikat.

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Baki pada 1 Januari	-	2,146,252
Geran yang diterima sepanjang tahun kewangan	5,000,000	3,600,000
Geran yang digunakan sepanjang tahun kewangan	(5,000,000)	(5,746,252)
	<u>-</u>	<u>-</u>
Baki pada 1 Disember	-	-

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

4	LAIN-LAIN PENDAPATAN OPERASI	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
	Pendapatan dividen	4,873	5,323
	Pendapatan faedah	134,498	116,845
	Keuntungan daripada pelupusan aset sedia untuk dijual	1,027	132
	Lain-lain pendapatan	4,041	4,005
		<u>144,439</u>	<u>126,305</u>
5	KOS KAKITANGAN		
	Gaji dan Bonus	2,380,007	2,521,131
	Pelan caruman yang ditetapkan ('EPF')	347,867	377,816
	Ganjaran kakitangan	144,791	206,558
	Faedah lain bagi pekerja	114,109	187,014
		<u>2,986,774</u>	<u>3,292,519</u>
	Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Syarikat menerima gaji sebanyak RM539,208 (2015 RM525,600). Beliau juga menerima bonus sebanyak RM113,400 dan RM116,802 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 dan 31 Disember 2015 manakala sumbangan kepada KWSP berjumlah RM153,222 (2015: RM141,237)		
6	LAIN-LAIN PERBELANJAAN OPERASI	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
	Yuran Pengarah	72,000	70,000
	Perbelanjaan khidmat luaran	325,780	314,788
	Perbelanjaan pembiayaan projek		
	- Penilaian Kad Skor Tadbir Urus Korporat Asean	292,125	387,000
	- Majlis Pelabur Institusi	62,879	74,450
	- Projek dan laporan penyelidikan	114,616	137,321
	Perbelanjaan Sewa	287,958	280,596
	Perbelanjaan perjalanan, penginapan dan promosi	182,529	168,287
	Perbelanjaan forum dan acara	471,933	308,591
	Perbelanjaan telekomunikasi	163,795	142,310
	Insurans	118,569	131,933
	Yuran Profesional	105,254	227,191
	Perbelanjaan Penyelenggaraan Pejabat	132,007	146,809
	Lain-lain	46,807	44,303
		<u>2,376,252</u>	<u>2,433,579</u>

Korporat

Dari Meja Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Analisis & Perbincangan Pengurusan

Tinjauan Tahun 2016

Penyata Kewangan, Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016
(SAMBUNGAN)**

7 LEBIHAN SEBELUM CUKAI

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Lebih sebelum dikenakan cukai selepas itu (pengecasan)/kredit:		
Imbuan Juruaudit		
- Audit Berkanun	(15,000)	(15,000)
- Perkhidmatan bukan audit		
- Pematuhan Cukai	(5,880)	(4,920)
- Penasihat GST	(10,800)	(169,770)
Elaun kehadiran mesyuarat pengarah	(33,000)	(34,000)
Pendapatan faedah	134,498	116,845
Pendapatan dividen	4,873	5,323
Keuntungan dari pelupusan aset kewangan yang sedia untuk dijual	1,027	132
	<u> </u>	<u> </u>

8 CUKAI

Cukai tahun semasa	20,185	-
Lebih daripada peruntukan cukai tahun	(1,415)	(4,276)
Cukai tertunda (Nota 12)	206,035	331,851
	<u>224,805</u>	<u>327,575</u>

Penyesuaian berangka antara lebihan sebelum cukai yang didarab dengan kadar cukai berkanun Malaysia dan perbelanjaan cukai Syarikat adalah seperti berikut:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Lebihan sebelum cukai	<u>995,722</u>	<u>1,074,471</u>
Cukai yang dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 24% (2015: 23%)	238,973	252,071
Kesan cukai:		
- perbelanjaan tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	50,478	69,953
- pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(1,410)	(1,273)
- penggunaan kerugian cukai yang tidak diiktiraf sebelum ini	(64,638)	-
- lebihan peruntukan cukai tahun sebelumnya	(1,415)	(4,276)
- perubahan dalam kadar cukai yang berbeza	2,817	11,100
Cukai	<u>224,805</u>	<u>327,575</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016
(SAMBUNGAN)**

9 HARTANAH DAN PERALATAN

	Komputer dan elektronik Pengubahsuaian	Perabot dan pemadanan	Pejabat kengkapan	Peralatan		Juml
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<u>2016</u>						
<u>Kos</u>						
Pada 1 Januari 2016	281,405	107,104	183,845	174,291	75,316	821,961
Tambahan	23,983	28,841	12,450	13,572	18,850	97,696
Hapus kira	-	-	(12,996)	-	-	(12,996)
Pengelasan semula	-	32,280	(18,300)	43,036	(75,316)	(18,300)
Pada 31 Disember 2016	305,388	168,225	164,999	230,899	18,850	888,361
<u>Susut nilai terkumpul</u>						
Pada 1 Januari 2016	186,485	71,828	99,131	103,475	-	460,919
Caj untuk kewangan tahun	29,545	17,335	24,791	43,108	-	114,779
Hapus kira	-	-	(3,533)	-	-	(3,533)
Pengelasan semula	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2016	216,030	89,163	120,389	146,583	-	572,165
<u>Nilai buku bersih</u>						
Pada 31 Disember 2016	89,358	79,062	44,610	84,316	18,850	316,196

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Penurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

9 HARTANAH DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

	Komputer and elektronik peralatan dan jumlah	Perabot kelengkapan Jumlah	Pejabat alatan Pengubahsuaian	Pengubahsuaian KDP		
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<u>2015</u>						
<u>Kos</u>						
Pada 1 Januari 2015	212,125	74,210	130,868	174,291	-	591,494
Tambahan	70,640	32,894	52,977	-	75,316	231,827
Hapus kira	(1,360)	-	-	-	-	(1,360)
Pada 31 Disember 2015	<u>281,405</u>	<u>107,104</u>	<u>183,845</u>	<u>174,291</u>	<u>75,316</u>	<u>821,961</u>
<u>Susut nilai terkumpul</u>						
Pada 1 Januari 2015	159,356	62,044	74,970	68,617	-	364,987
Caj bagi kewangan tahun	27,196	9,784	24,161	34,858	-	95,999
Hapus kira	(67)	-	-	-	-	(67)
Pada 31 Disember 2015	<u>186,485</u>	<u>71,828</u>	<u>99,131</u>	<u>103,475</u>	<u>-</u>	<u>460,919</u>
<u>Nilai buku bersih</u>						
Pada 31 Disember 2015	<u>94,920</u>	<u>35,276</u>	<u>84,714</u>	<u>70,816</u>	<u>75,316</u>	<u>361,042</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

10 ASET TAK KETARA

	<u>DMS dan integrasi laman web</u>	
	<u>2016</u>	<u>Jumlah</u>
	RM	RM
<u>Nilai buku bersih</u>		
Pada 1 Disember 2016	-	-
Tambahan	399,662	399,662
Pelunasan	-	-
	<u>399,662</u>	<u>399,662</u>
 <u>Sehingga pada 31 Disember</u>		
Kos	399,662	399,662
Pelunasan Terkumpul	-	-
Nilai buku bersih	<u>399,662</u>	<u>399,662</u>

11 ASET KEWANGAN SEDIA UNTUK DIJUAL

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	RM	RM
Pada nilai saksama:		
Sebut harga saham di Malaysia	150,256	155,924
Peruntukan untuk kerosakan	(7,970)	(8,113)
	<u>142,286</u>	<u>147,811</u>
 Pada nilai saksama:		
Sebut harga saham in Malaysia	<u>142,286</u>	<u>147,811</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

11 ASET KEWANGAN SEDIA UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Saham-saham ini dipegang untuk jangka panjang dengan tujuan memberikan lokus standi untuk mengambil bahagian dalam hal-hal dalam syarikat-syarikat penerima pelaburan.

Saham-saham ini diukur pada nilai saksama berdasarkan harga yang disebut dalam pasaran aktif dan diklasifikasikan sebagai hierarki ukuran nilai saksama Paras 1 selaras dengan MFRS 7 "Instrumen Kewangan - Pendedahan".

12 ASET CUKAI TERTUNDA/LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah dalam menetapkan aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkait dengan cukai pihak berkuasa yang sama. Jumlah berikut, ditentukan selepas pengimbangan yang sesuai, ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
<u>Tertakluk kepada cukai pendapatan:</u>		
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	<u>56,729</u>	<u>261,806</u>

Pergerakan aset cukai tertunda dan liabiliti cukai tertunda pada tahun kewangan adalah seperti berikut:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Pada 1 Januari	261,806	592,769
(Dicaj) / dikreditkan ke untung rugi (Nota 8)	(206,035)	(331,851)
- Kerugian cukai tidak digunakan	(203,126)	203,126
- Hartanah dan peralatan	3,125	(10,368)
- Yuran pelanggan	24,268	(15,192)
- Geran tertunda	-	(503,511)
- Peruntukan	(30,302)	(5,906)
Dibayar kepada pendapatan komprehensif	<u>958</u>	<u>888</u>
Pada 31 Disember	<u>56,729</u>	<u>261,806</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

12 **ASET CUKAI TERTUNDA/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SUMBANGAN)**

Komponen aset cukai tertunda/(liabiliti) sebelum/selepas gantian yang sesuai adalah seperti berikut:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Aset cukai tertunda (sebelum gantian)		
- Kerugian cukai tidak digunakan	-	203,126
- Peruntukan	86,960	117,262
	<u>86,960</u>	<u>320,388</u>
Gantian	(30,231)	(58,582)
	<u>56,729</u>	<u>261,806</u>
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)		
Liabiliti cukai tertunda (sebelum gantian)		
- Hartanah dan peralatan	(28,040)	(31,165)
Rizab sedia untuk dijual	(11,267)	(12,225)
- Yuran pelanggan	9,076	(15,192)
	<u>(30,231)</u>	<u>(58,582)</u>
Gantian	30,231	58,582
	<u>-</u>	<u>-</u>
Liabiliti cukai tertunda (selepas gantian)		
13 LAIN-LAIN BAYARAN BELUM TERIMA, DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU		
	118,172	74,900
Deposit dan bayaran terdahulu	116,447	302,214
	<u>234,619</u>	<u>377,114</u>

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengaruh dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

14 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Tunai dan baki bank	357,026	2,413,524
Deposit dengan institusi kewangan	4,856,536	2,145,120
	<u>5,213,562</u>	<u>4,558,644</u>

Kadar faedah purata berwajaran yang berkuat kuasa pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	<u>2016</u> %	<u>2015</u> %
Deposit dengan institusi kewangan	<u>3.2</u>	<u>3.4</u>

Deposit dengan institusi kewangan mempunyai kematangan purata 18 hari (2015: 17 hari).

15 KOMITMEN PAJAKAN OPERASI

Pada tarikh penyata bagi kedudukan kewangan, komitmen dalam konteks pajakan operasi berkaitan dengan sewa yang perlu dibayar bagi pejabat yang diduduki oleh Syarikat di bawah perjanjian pajakan yang tamat pada 31 Mei 2018 (2014: 31 Mei 2015), adalah dibayar seperti berikut:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Dalam tempoh 1 tahun	255,322	255,322
Dalam tempoh 2 hingga 5 tahun	106,384	361,706
	<u>361,706</u>	<u>617,028</u>

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016
(SAMBUNGAN)**

16 **PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN**

(a) Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko dimana nilai saksama atau arus kas masa depan instrumen kewangan akan turun naik kerana perubahan dalam harga pasaran. Risiko pasaran Syarikat terutamanya disebabkan oleh kedudukan terbuka dalam aset yang berfaedah, setakat ini ia terdedah kepada pergerakan pasaran umum dan khusus.

Memandangkan aset berfaedah Syarikat tidak menjana sejumlah besar kepentingan, perubahan dalam kadar faedah pasaran tidak mempunyai sebarang kesan langsung ke atas pendapatan Syarikat.

(b) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana satu pihak kepada instrumen kewangan akan menyebabkan kerugian kewangan bagi pihak yang lain dengan gagal menunaikan kewajipan. Syarikat tidak mempunyai risiko kredit konsentrasi yang ketara. Risiko kredit timbul daripada pemberian hutang, lain-lain bayaran belum terima, deposit dan bayaran terdahulu dan tunai serta baki di bank. Syarikat menstrukturkan tahap risiko kredit yang diterima dengan meletakkan had pendedahan kepada pihak tunggal atau mana-mana institusi kewangan.

Pendedahan maksimum Syarikat terhadap risiko kredit mengikut kelas aset kewangan adalah seperti berikut:

	<u>2016</u> RM	<u>2015</u> RM
Lain-lain bayaran belum terima, deposit dan Tunai dan kesetaraan tunai	234,619 5,213,562	377,114 4,558,644

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

16 **PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**

(b) Risiko Kredit (sambungan)

Kepekatan risiko kredit Syarikat mengikut industri pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah digariskan seperti di bawah:

	<u>Kewangan institusi</u> RM	<u>Lain-lain</u> RM
<u>2016</u>		
Lain-lain bayaran belum terima lain, deposit dan bayaran terdahulu	-	234,619
Tunai dan kesetaraan tunai	<u>5,213,562</u>	<u>-</u>
<u>2015</u>		
Lain-lain bayaran belum terima lain, deposit dan bayaran terdahulu	-	377,114
Tunai dan kesetaraan tunai	<u>4,558,644</u>	<u>-</u>

(c) Risiko Kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko semasa dan prospektif untuk pendapatan, dana terkumpul atau reputasi yang timbul daripada ketidakupayaan Syarikat untuk memenuhi keperluan dana atau kewajipan peraturan semasa dan masa depan (kedua-duanya yang dijangka dan tidak dijangka) apabila tamat tempoh, yang mungkin menjejaskan operasi harian dan menanggung kerugian yang tidak boleh diterima. Risiko kecairan timbul akibat ketidaksesuaian masa bagi aliran tunai.

Liabiliti kewangan Syarikat tidak mempunyai tempoh matang tertentu.

(d) Nilai saksama instrumen kewangan

Instrumen kewangan terdiri daripada aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen kewangan luar kunci kira-kira. Nilai saksama ialah jumlah di mana aset kewangan yang boleh ditukar atau liabiliti kewangan yang telah selesai, antara pihak yang berpengetahuan dan sanggup dalam urusniaga tulus.

Maklumat nilai saksama tidak disediakan untuk instrumen bukan kewangan dan instrumen kewangan yang dikecualikan daripada skop MFRS 7 "Instrumen Kewangan: Pendedahan". Ini termasuk harta dan peralatan, cukai boleh dapat balik dan cukai tertunda.

Jumlah bawaan aset kewangan dan liabiliti kewangan Syarikat pada 31 Disember 2016 dan 31 Disember 2015 adalah hampir dengan nilai saksama kerana jangka masa terhad instrumen ini atau sensitiviti terhad kepada kadar faedah.

No. Syarikat

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat berhad menurut jaminan)

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERKAKHIR PADA 31 DISEMBER 2016
(SAMBUNGAN)**

16 **PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**

(e) **Pengurusan Risiko Modal**

Objektif Syarikat apabila mengurus modal adalah untuk melindungi keupayaan Syarikat dalam meneruskan usaha berterusan untuk memberi manfaat kepada pemegang amanah dan untuk mengekalkan struktur modal yang optimum bagi mengurangkan kos modal.

Syarikat tidak tertakluk kepada apa-apa keperluan modal yang dikenakan secara luaran

17 **KELULUSAN PENYATA KEWANGAN**

Penyata kewangan telah diluluskan untuk diterbitkan menurut resolusi Lembaga Pengarah pada 3 Mei 2017.

Korporat

Dari Meja Lembaga
Pengarah dan
Pengurusan

Analisis & Perbincangan
Pengurusan

Tinjauan
Tahun 2016

Penyata Kewangan,
Notis dan Borang

Company No.

524989	M
--------	---

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD
(Incorporated in Malaysia as a company limited by guarantee)

STATEMENT BY DIRECTORS
PURSUANT TO SECTION 251(2) OF THE COMPANIES ACT, 2016

We, Tan Sri Datuk Dr Sulaiman Bin Mahbob and Dato' Larry Gan, two of the Directors of Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti Berhad, state that, in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 5 to 27 are drawn up so as to give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2016 and of its financial performance and cash flows for the financial year then ended in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards ("MFRS"), International Financial Reporting Standards and the requirements of Companies Act, 1965.

Signed on behalf of the Board of Directors in accordance with their resolution.



TAN SRI DATO' SERI DR SULAIMAN BIN MAHBOB
DIRECTOR



DATO' LARRY GAN
DIRECTOR

Kuala Lumpur
3rd May 2017

STATUTORY DECLARATION
PURSUANT TO SECTION 251(1)(b) OF THE COMPANIES ACT, 2016

I, Yap Sook Yeen, the Officer primarily responsible for the financial management of Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti Berhad, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 5 to 27 are, in my opinion, correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

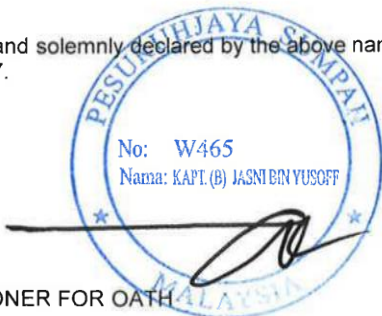


YAP SOOK YEEN

Subscribed and solemnly declared by the above named Yap Sook Yeen at Kuala Lumpur on 3rd May 2017.

Before me:

No: W465
Nama: KAPT. (B) JASNI BIN YUSOFF



COMMISSIONER FOR OATH

Lot 1.08, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja Laut
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680745



**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE MEMBERS OF BADAN PENGAWAS PEMEGANG
SAHAM MINORITI BERHAD**
(Incorporated in Malaysia as a company limited by guarantee)
(Company No. 524989 M)

REPORT ON THE AUDIT FINANCIAL STATEMENTS

Our opinion

In our opinion, the financial statements of Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti Berhad ("the Company") give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2016, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Malaysian Financial Reporting Standards, International Financial Reporting Standards and the requirements of the Companies Act, 1965 in Malaysia.

What we have audited

We have audited the financial statements of the Company, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2016, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 5 to 27.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence and other ethical responsibilities

We are independent of the Company in accordance with the By-Laws (on Professional Ethics, Conduct and Practice) of the Malaysian Institute of Accountants ("By-Laws") and the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants ("IESBA Code"), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the By-Laws and the IESBA Code.



INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE MEMBERS OF BADAN PENGAWAS PEMEGANG
SAHAM MINORITI BERHAD
(Incorporated in Malaysia as a company limited by guarantee)
(Company No. 524989 M)

REPORT ON THE AUDIT OF THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

Information other than the financial statements and auditors' report thereon

The directors of the Company are responsible for the other information. The other information comprises Directors' Report, but does not include the financial statements of the Company and our auditors' report thereon.

Our opinion on the financial statements of the Company does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements of the Company, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements of the Company or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of the directors for the financial statements

The directors of the Company are responsible for the preparation of the financial statements of the Company that give a true and fair view in accordance with Malaysian Financial Reporting Standards, International Financial Reporting Standards and the requirements of the Companies Act, 1965 in Malaysia. The directors are also responsible for such internal control as the directors determine is necessary to enable the preparation of financial statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements of the Company, the directors are responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the Company or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.



**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE MEMBERS OF BADAN PENGAWAS PEMEGANG
SAHAM MINORITI BERHAD**
(Incorporated in Malaysia as a company limited by guarantee)
(Company No. 524989 M)

REPORT ON THE AUDIT OF THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- (a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- (b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- (c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the directors.
- (d) Conclude on the appropriateness of the directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the financial statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- (e) Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements of the Company, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE MEMBERS OF BADAN PENGAWAS PEMEGANG
SAHAM MINORITI BERHAD (CONTINUED)
(Incorporated in Malaysia as a company limited by guarantee)
(Company No: 524989 M)

REPORT ON THE AUDIT OF THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements (continued)

We communicate with the directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

REPORT ON OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS

In accordance with the requirements of the Companies Act, 1965 in Malaysia, we also report that, in our opinion, the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

OTHER MATTERS

This report is made solely to the members of the Company, as a body, in accordance with Section 174 of the Companies Act, 1965 in Malaysia and for no other purpose. We do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

PRICEWATERHOUSECOOPERS
(No. AF: 1146)
Chartered Accountants

ONG CHING CHUAN
(No. 2907/11/17 (J))
Chartered Accountant

Kuala Lumpur
3rd May 2017



MINORITY SHAREHOLDER WATCHDOG GROUP
Shareholder Activism and Protection of Minority Interest

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the **16th Annual General Meeting** of the Company will be held at the 11th Floor, Bangunan KWSP, No. 3, Changkat Raja Chulan, Off Jalan Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur on **Thursday, 22 June 2017** at **2.00 p.m.**

A G E N D A

1. To receive and adopt the Company's Audited Financial Statements for the financial year ended 31 December 2016, together with the Directors' and Auditors' Reports thereon.
2. To approve the payment of Directors' Fee of RM39,000.00, Nomination & Remuneration Committee Fee of RM4,000.00 and Directors' Meeting Allowance of RM29,000.00 for the financial year ended 31 December 2016.
3. To re-elect the following Directors who retire in accordance with Article 61 of the Constitution of the Company, as Directors of the Company:
 - (a) Tan Sri Dato Seri Che Lodin Bin Wok Kamaruddin
 - (b) Mr Koh Tong Ngee
4. To re-elect the following Directors who retire in accordance with Article 67 of the Constitution of the Company, as Directors of the Company:
 - (a) Dato' Wan Kamaruzaman Bin Wan Ahmad
 - (b) Datuk Gazali Bin Haji Harun
5. To re-appoint Messrs PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company for the ensuing year and to authorise the Directors to fix their remuneration.

By Order of the Board


Chew Phye Keat
Secretary

Dated: 1 June 2017

NOTE: A member of the Company entitled to attend and vote at this meeting may appoint a proxy to vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company. The instrument appointing a proxy must be deposited at the Registered Office not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting.

BADAN PENGAWAS PEMEGANG SAHAM MINORITI BERHAD

(Incorporated in Malaysia) • Company No: 524989-M)
Tingkat 11, Bangunan KWSP No: 3, Changkat Raja Chulan, Off Jalan Raja Chulan, 50200 KUALA LUMPUR.
Tel: (603) 2070 9090 Fax: (603) 2070 9107
E-Mail: watchdog@mswg.org.my Website: www.mswg.org.my

[Halaman ini sengaja dibiarkan kosong.]



MINORITY SHAREHOLDER WATCHDOG GROUP
Shareholder Activism and Protection of Minority Interest

PROXY FORM

We, of
.....being a
member of the above named Company, hereby appoint of
..... or failing him/her
..... of
.....

as our proxy to attend and vote for us and on our behalf at the **16th Annual General Meeting** of
the said Company to be held on **Thursday, 22 June 2017** at **2.00 p.m.** and at any adjournment
thereof.

Dated:

Director

Director/Secretary

[Halaman ini sengaja dibiarkan kosong.]

PEMEGANG SAHAM MINORITI KUMPULAN WATCHDOG

Tingkat 11 Bangunan
KWSP No. 3, Changkat
Raja Chulan Off Jalan Raja
Chulan
50200 Kuala Lumpur
Tel: (603) 2070 9090 Faks: (603) 2070 9107

www.mswg.org.my